



Nystart för Skellefteå

Alliansens budgetförslag inför 2026

ALLIANS



Innehåll:

Inledning	2
Vision, utvecklingsstrategi och befolkningsmål	3
Alliansens program för mandatperioden	3
Nationella och lokala förutsättningar	4
Öppna jämförelser	5
Driftsutrymme	7
God ekonomisk hushållning och investeringsutrymme	7
Politiska fokusområden	8
Skola och kompetens – från förskola till vuxenutbildning	8
Jobb och företagsamhet	9
Välfärd med värdighet	11
Trygg tillväxt och beredskap i hela kommunen	13
Ansvarsfull ekonomi	14
Driftbudget och plan – förändringar av ramar	16
Resultat	19
Investeringar – väsentliga förändringar	20
Förslag till beslut	21
Ekonomiska tabeller	22
Driftbudget och plan	22
Specifikation av investeringar	23

Inledning – Nystart för Skellefteå

Efter år av snabb expansion har Skellefteå hamnat i ett nytt läge. Industrins framtid är mer osäker, bostadsmarknaden har bromsat in och många invånare upplever att välfärden inte finns där när de behöver den. Det är dags för en nystart; en ny riktning där fokus flyttas från en växande kommunal organisation till ett växande samhälle.

Alliansen presenterar nu ett budgetförslag för 2026 som sätter människors vardag i centrum: skolan, företagen, välfärden, tryggheten och ekonomin. Vi prioriterar det som stärker Skellefteås långsiktiga utveckling och bygger framtidstro i hela kommunen.

För det första vill vi ge skolan en nystart. Resultaten har försämrats under Socialdemokraternas ledning samtidigt som resurserna inte har följt behoven. Vi satsar på undervisning, stöd och uppföljning så att fler elever når kunskapsmålen och fler ungdomar tar gymnasieexamen. Barngrupperna i förskolan ska minska och vuxenutbildningen ska rusta fler för arbete.

För det andra vill vi skapa bättre förutsättningar för företagsamhet och jobb. Skellefteå ska vara den kommun i norra Sverige där det är enklast att starta, driva och växa som företagare. Därför inför vi en utmaningsrätt som gör det möjligt för företag att ta över kommunal verksamhet som de kan driva mer effektivt. Kommunen ska vara en samarbetspartner, inte ett hinder.

För det tredje vill vi värna välfärden med värdighet. Omsorgen om de äldre ska präglas av trygghet och kontinuitet. Vi vill införa lagen om valfrihet (LOV) inom hemtjänsten. Det ska vara den äldre, inte kommunen, som bestämmer vem som utför omsorgen. Samtidigt vill vi frigöra tid för personalen genom att upphandla fler icke vårdnära tjänster.

För det fjärde vill vi satsa på framkomliga vägar och trygg tillväxt i hela kommunen. Skellefteå ska vara tillgängligt oavsett var man bor. Vägar ska underhållas, parkeringar planeras med förnuft och infrastrukturen utvecklas för att binda samman hela kommunen. Tillväxten ska vara trygg, långsiktig och omfatta både stad och land.

För det femte vill vi stärka hushållens ekonomi genom sänkt kommunalskatt, i två steg, under den kommande femårsperioden. Hårt arbete ska löna sig och när människor får mer kvar i plånboken stärks både den lokala handeln och kommunens attraktionskraft.

Skellefteå har vuxit snabbt, men Socialdemokraterna har tappat greppet om riktningen. Skolan sviktar, företagsklimatet halkar efter, äldreomsorgen behöver stärkas och klyftan mellan stad och land växer.

Alliansens budget är en plan för att återupprätta balansen, stärka friheten och bygga framtidens Skellefteå med ansvar, kunskap och omtanke. Det är dags för en nystart – för hela Skellefteå.



Andreas Löwenhök (M)
Oppositionsråd

Carina Sundbom (C)
Gruppledare

Christina Soldan (L)
Gruppledare

Per Boström (KD)
Gruppledare

Vision

En hållbar plats för en bättre vardag.

Utvecklingsstrategin – Skellefteå 2030

Skellefteås utvecklingsstrategi – *Skellefteå 2030* – är ett verktyg för att stärka Skellefteås utveckling i enlighet med visionen. Strategin innehåller fyra viktiga strategiområden för en hållbar tillväxt:

- En plats att trivas på
- Kunskap och kreativitet för hela livet
- Växtplats för hållbara och globala avtryck
- Närhet i vardagen och till världen

Alliansen har ett tydligt mål om att Skellefteå ska växa och att den tillväxten ska komma såväl landsbygd som staden till del. Vår målsättning är vägledande för det utvecklingsarbete och planeringsberedskap som vi vill se för kommunen.

Alliansens program för mandatperioden

Moderaterna, Centerpartiet, Kristdemokraterna och Liberalerna – Alliansen i Skellefteå – förenas av gemensamma värderingar på centrala områden. Alliansen sätter människan i centrum. Vår politik syftar till att bygga ett samhälle som tar tillvara varje människas förmåga. Ett samhälle där alla får förutsättningar att växa och skapa, och där vi gemensamt skapar trygghet och sammanhållning. Vi värnar valfrihet och företagande, alla behövs i vårt växande Skellefteå – idag och framåt.

Alliansens gemensamma prioriteringar inför mandatperioden 2022–2026 formulerades i en valplattform inför valet 2022. Våra fokusområden är:

- Mindre elev och barngrupper i skolan och förskolan
- Trygghet i hela Skellefteå kommun
- Bättre förutsättningar för ett blandat bostadsbyggande
- Skellefteå – En äldrevänlig kommun
- Bättre service för ett bättre företagsklimat
- Framkomliga vägar för tillväxt i hela kommunen
- Arenor för ett brett kultur- och fritidsliv i hela kommunen
- Skellefteå kommun – en attraktiv arbetsgivare

Vårt budgetförslag tar sin utgångspunkt i Skellefteå kommuns vision, utvecklingsstrategi samt Alliansens politiska program för mandatperioden.

Nationella och lokala förutsättningar

Sveriges ekonomi har under 2025 börjat visa tecken på återhämtning, men lågkonjunkturen bedöms bestå in i 2027. Tillväxten sker från en låg nivå och förväntas uppgå till omkring 1,6 procent under året. Inflationstakten har stabiliserats och väntas ligga nära Riksbankens mål framöver, vilket har möjliggjort räntesänkningar och skapat visst utrymme för ökad köpkraft. Exporten har fortsatt att bidra positivt, medan hushållens konsumtion förblir dämpad. Arbetslösheten är fortsatt hög, men väntas minska gradvis under 2026 i takt med att den ekonomiska aktiviteten återhämtas.

Samtidigt är det ekonomiska läget för kommunsektorn fortsatt ansträngt. Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) bedömer att skatteunderlaget ökar under 2025, men att sektorns resultat ändå är pressat av kostnadsökningar, demografiska utmaningar och eftersläpande effekter från tidigare år. Minskade pensionskostnader och lägre inflation bidrar dock till något förbättrade förutsättningar. Sammantaget är utvecklingen fortsatt osäker och beroende av både globala faktorer och inhemsk stabilitet, men prognoserna inför 2026 ger viss anledning till försiktig optimism.

Skellefteå kommun har under 2025 gått från flera år av stark befolkningstillväxt till en tydlig nedgång. Sedan den 1 november 2024 har kommunen tappat över 2 600 invånare, och det reviderade scenariot pekar på ett tapp om cirka 2 800 invånare fram till 1 november 2025. Den negativa utvecklingen är främst kopplad till den stora industrikonkursen i början av året, vars effekter slog igenom med full kraft under våren och sommaren. Befolkningsprognosen är nu nedjusterad för innevarande år, men utgår från att kommunen kan återgå till en försiktig tillväxt från och med 2026, bland annat till följd av nya industrietableringar och fortsatt högt investeringsintresse i regionen.

Befolkningsprognos 2025-2030						
1 nov	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Plan. förutsättningar	-800	+200	+300	+300	+300	+300
Låg	-2 800	-974	-630	+300	+300	+300
Mellan	-2 057	-394	+603	+300	+300	+300
Hög	-2 057	+403	+2 053	+300	+300	+300

Arbetslösheten steg snabbt under slutet av 2024 och första halvan av 2025 som en direkt följd av neddragningar inom industrin, särskilt i kölvattnet av Northvolts konkurs. Enligt tillgängliga uppgifter nåddes en toppnivå under våren, men utvecklingen har därefter vänt. Under hösten har arbetslösheten börjat sjunka, och nedgången sker nu i snabbare takt i Skellefteå än i riket som helhet. Samtidigt är arbetsmarknaden fortfarande osäker och sårbar, särskilt för de grupper som berörts av varsel och uppsägningar, och för de företag som tidigare haft nära koppling till den konkursade verksamheten.

Arbetslöshet								
Andel arbetslösa (juli), %	Ske-å Aug-25	Riket Aug-25	Ske-å Juni-25	Riket Juni-25	Ske-å 2024	Riket 2024	Ske-å 2023	Riket 2023
Totalt, 16-65 år	7,6	7,0	8,2	6,9	2,8	6,8	3,0	6,3
Öppet arbetslösa, 16-64 år	6,2	4,0	6,8	3,8	1,7	3,6	1,6	3,1
Deltar i AF:s program, 16-64 år	1,4	3,0	1,4	3,1	1,1	3,2	1,4	3,2

Utvecklingen under 2025 har påverkat hela det lokala samhället. Skatteintäkterna minskar i takt med att befolkningen minskar och arbetslösheten stiger. Osäkerheten på arbetsmarknaden påverkar även bostadsmarknaden, där flera större projekt nu omprövas mot bakgrund av förändrade befolkningsprognoser. Den tidigare pressen på bostadsbyggandet har ersatts av en ny situation där vakansgrader riskerar att öka. Många företag inom industrin, byggsektorn och den kommunala leverantörskedjan har också påverkats negativt.

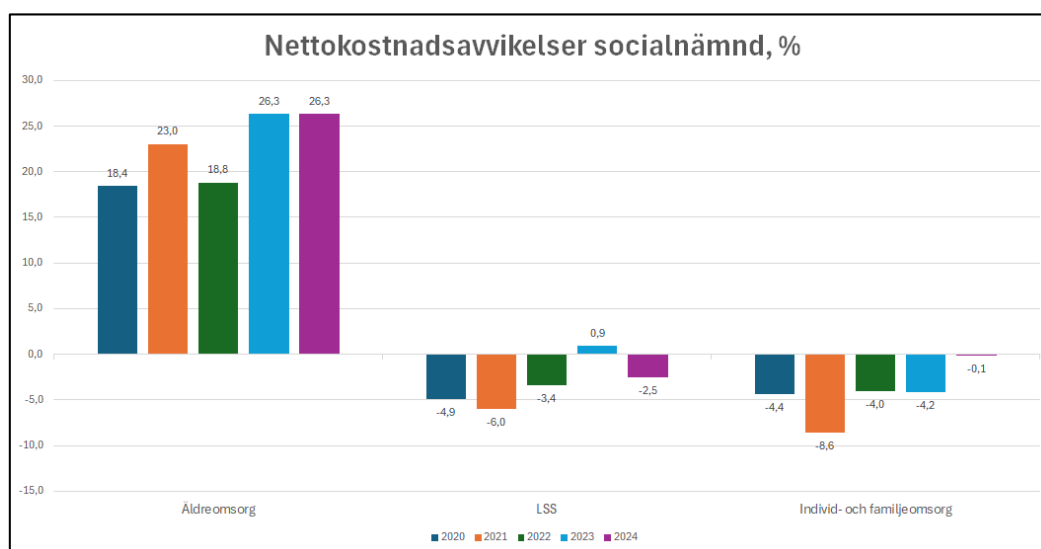
Sammantaget har det senaste året varit tufft för Skellefteå. Kommunen har genomgått en drastisk förändring i sina lokala förutsättningar. Efter en period av snabb tillväxt och låg arbetslöshet befinner sig kommunen nu i ett nytt läge med minskad befolkning, ekonomisk osäkerhet och behov av omställning. Samtidigt finns tecken på återhämtning, inte minst genom den nya aktör som tagit över batterifabriken. Hur väl kommunen lyckas hantera denna övergångsperiod kommer att vara avgörande för den långsiktiga utvecklingen.

Öppna jämförelser

I detta avsnitt sammanfattas kostnadsläget för Skellefteå kommuns olika verksamhetsområden i förhållande till ett rikssnitt. Jämförelserna visar hur kommunens kostnader inom specifika verksamheter förhåller sig till de genomsnittliga kostnaderna för andra kommuner i Sverige, snarare än att beskriva budgetavvikelser. Kostnadsavvikelsena, uttryckta i procent eller kronor per invånare, ger en indikation på i vilka områden kommunen ligger över eller under det förväntade kostnadsläget enligt nationella riktlinjer.

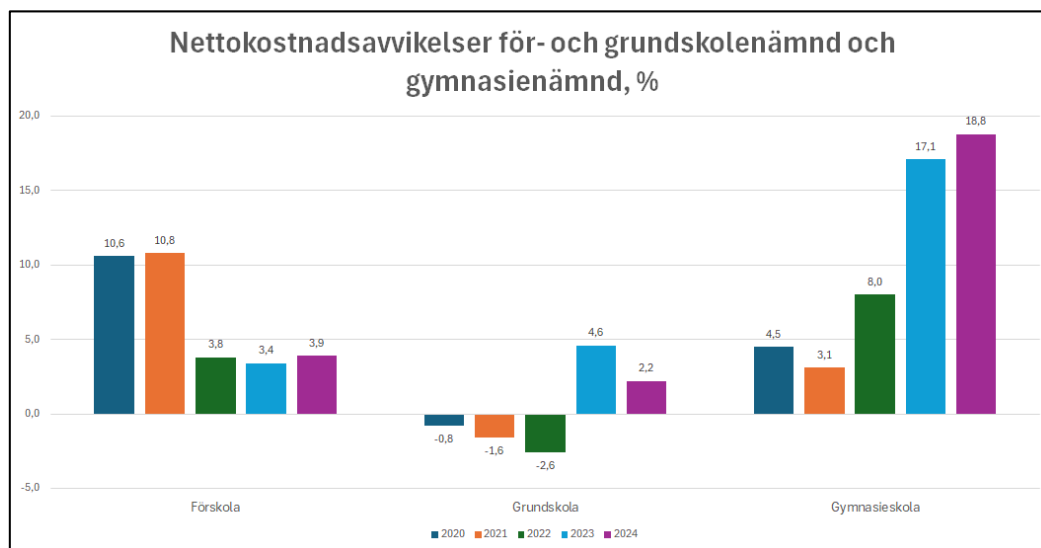
Socialnämnden: äldreomsorg, LSS och individ- och familjeomsorg

Kostnadsläget inom socialnämndens verksamheter fortsätter att visa på variation mellan olika delar. Äldreomsorgen ligger sedan flera år på en högre nivå än riket och 2024 uppgick kostnadsavvikelsen till 26,3 procent, vilket är i linje med föregående år. Det är ett område där kommunen står inför både resursmässiga och strukturella utmaningar. LSS-verksamheten har däremot ett kostnadsläge som 2024 låg 2,5 procent under rikssnittet, efter att ha varierat kring nollan de senaste åren. Inom individ- och familjeomsorgen har kostnaderna historiskt varit lägre än i andra kommuner, och 2024 låg Skellefteå marginellt under rikssnittet.



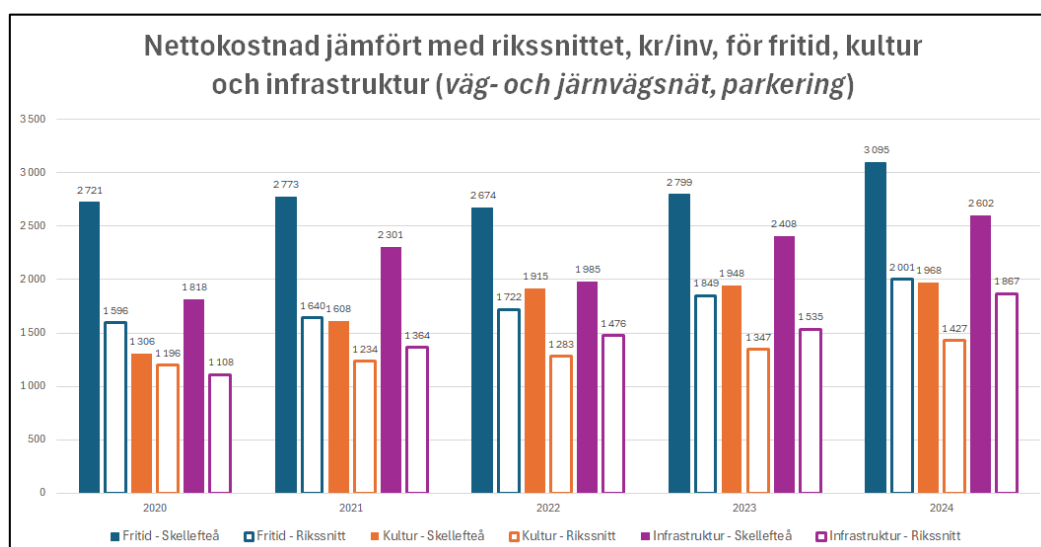
För- och grundskola samt gymnasieskola

Förskolan fortsätter att ligga något över rikssnittet, med en kostnadsavvikelse på 3,9 procent 2024. Det är en nivå som är lägre än tidigare år, men fortfarande tydlig. Inom grundskolan har kostnadsavvikelsen länge legat under rikssnittet, men de senaste två åren visar en uppgång, även om den positiva avvikelsen gick ner under 2024 då grundskolan låg på 2,2 procent över snittet. Gymnasieskolan sticker ut med den största ökningen i kostnader i förhållande till riket. Under 2024 uppgick avvikelsen till 18,8 procent, vilket följer på en redan tydlig ökning året innan.



Infrastruktur, fritid och kultur

Inom infrastrukturuområdet ligger Skellefteå över rikssnittet i nettokostnad per invånare, men nivån är relativt stabil och i paritet med tidigare år. Inom fritidssektorn fortsätter kostnadsavvikelsen vara hög. Nettokostnaden per invånare har ökat till 3 095 kr, att jämföra med rikssnittets 2 001 kr, vilket ger en avvikelse på över 1 000 kr/invånare. Även kulturområdet visar fortsatt högre kostnader än riksgenomsnittet. Skellefteå ligger på 1 968 kr/invånare jämfört med rikets 1 427 kr, vilket motsvarar en avvikelse på cirka 38 %. Det är dock en något mindre avvikelse än 2023.



Sammanfattning

De öppna jämförelserna visar att Skellefteå kommun har kostnadsavvikelser över rikssnittet inom äldreomsorg, gymnasieskola, fritid och kultur. Förskolan ligger fortfarande över rikssnittet men på en lägre nivå än tidigare och grundskolan ligger nära rikssnittet. Inom LSS och individ- och familjeomsorg ligger kommunen fortsatt något under rikssnittet. Dessa mönster ger en bild av hur resurserna fördelas över verksamhetsområdena och utgör en viktig grund för fortsatta prioriteringar.

Driftsutrymme

Driftsutrymmet i kommunens budget beskriver det ekonomiska utrymme som finns för att finansiera de löpande kostnaderna i verksamheten. För 2026 beräknas det årliga driftsutrymmet till 163 miljoner kronor, vilket är betydligt lägre än 2025 års nivå. Kommunen planerar för ett nollresultat detta år, i syfte att skapa manöverutrymme i ett ekonomiskt osäkert läge. Från och med 2027 sker en successiv ökning av resultatmålet – till 0,5 procent 2027, 1 procent 2028 och därefter 2 procent från 2029 och framåt – vilket påverkar det beräknade driftsutrymmet under perioden.

De kommande åren visar en viss förbättring 2027, men därefter minskar utrymmet och blir negativt 2028 och 2029, innan det åter vänder uppåt år 2030. Utvecklingen speglar ett förändrat ekonomiskt läge med lägre befolkningstillväxt, högre löne- och prisökningar samt ökade driftkostnader till följd av tidigare investeringar. Skatteintäkterna väntas öka gradvis, men inte i samma takt som tidigare. Sammantaget visar kalkylen att det ekonomiska handlingsutrymmet är mer begränsat under åren 2028–2029, vilket understryker behovet av prioriteringar och effektiv resursanvändning under planperioden.

Kalkylerat driftsutrymme 2026-2030, mnkr

Mnkr	2026	2027	2028	2029	2030
Skatteintäkter o generella statsbidrag	6 155	6 488	6 714	7 971	7 233
Årligt ekonomiskt driftutrymme (hänsyn taget till befintlig verksamhet)	186	301	334	377	451
Driftkonsekvenser stora investeringar	-30	-56	-52	-8	0
Redan beslutat	-22	5	2	-5	0
Förslag resultat (0 – 0,5 – 1 – 2 – 2 %)	0	-32	-70	-143	-168
Minskat PO-pålägg (0,73%) + sänkta A-avgifter 19-23 år	29				
Driftsutrymme	163	218	214	221	283

God ekonomisk hushållning och investeringsutrymme

- Planerat överskott över tid: 2 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag
- Långsiktig betalningsförmåga (soliditet): Minst 50 procent (exkl. bolag)
- Inlåning till investeringar: Kommunen (exkl. bolag), får inte överstiga 40 000 kronor per invånare. Om särskilda skäl föreligger kan inlåningen tillfälligt röra sig inom intervallet 40 000 – 50 000 kronor per invånare.
- Delfinansiering från energiverksamheten: 4,5 procent av eget kapital

Politiska fokusområden

Skellefteå står inför en nystart. Efter år av snabb expansion har förutsättningarna förändrats, med en osäker utveckling inom industrin och på bostadsmarknaden. Samtidigt ger det nya läget möjlighet att tänka långsiktigt och bygga en mer balanserad tillväxt. Kommunen behöver nu fokusera på det som skapar verklig styrka – kunskap, företagsamhet, välfärd, trygghet och ekonomiskt ansvar.

I budgeten för 2026 sätter Alliansen dessa områden i centrum. Vi vill stärka skolan och kompetensförsörjningen från förskola till vuxenutbildning, skapa bättre förutsättningar för jobb och företagsamhet, säkra en välfärd med värdighet där äldreomsorgen står i fokus, och främja en trygg tillväxt och beredskap i hela kommunen. Allt detta vilar på grunden av en ansvarsfull ekonomi, där varje skattekrona används effektivt och prioriteras till det som betyder mest i människors vardag.

Skola och kompetens – från förskola till vuxenutbildning

Skellefteå behöver en nystart i skolpolitiken. Under flera år har resultaten försämrats, samtidigt som kommunen lagt mindre resurser än genomsnittet på undervisningen. Fler elever lämnar skolan utan fullständiga betyg och för många unga står utan gymnasieexamen. Om vi inte bryter utvecklingen riskerar det att försvaga både den enskildes framtid och kommunens kompetensförsörjning.

En välfärd att lita på måste byggas med långsiktigt ansvar och tydliga prioriteringar. Skolan är en av samhällets viktigaste grundstenar, inte bara för barn och ungas utveckling utan också för hela kommunens framtida kompetensförsörjning. Den senaste statistiken visar ett allvarligt läge i Skellefteå. Andelen elever i årskurs 9 som klarar alla ämnen har fallit kraftigt under 2024. Gymnasieexamen inom fyra år har samtidigt minskat markant jämfört med föregående år. Det innebär att färre unga i Skellefteå ges de verktyg de behöver för att ta sig vidare till högre studier eller arbetsliv.

Utvecklingen är särskilt oroande eftersom Skellefteå under lång tid haft lägre nettokostnader för grundskolan än genomsnittet i riket. När resurserna inte möter behoven blir det tydligt att det krävs en ny riktning. Vi i Alliansen menar att det är dags att göra ett omtag i skolpolitiken där undervisningens kvalitet, tydliga kunskapsmål och ökad uppföljning står i centrum.

Vi vill därför prioritera skolan i vår budget. Men ökade resurser måste gå hand i hand med krav på resultat. Det är så vi säkerställer att varje satsning verkligen stärker elevernas kunskaper.

För- och grundskolenämnden kommer att tillföras mer resurser för att säkerställa att alla elever ges förutsättningar att nå kunskapsmålen. Det kan handla om exempelvis förstärkta stödfunktioner, såsom specialpedagogik och assistenter, men också om förbättrad lärmiljö och bättre förutsättningar för rektorer att leda skolutveckling.

Satsningen sker genom omprioriteringar inom befintliga ramar. Det handlar inte om att öka kommunens totala kostnader, utan om att styra resurserna dit de gör störst skillnad för elevernas resultat.

Förskolan är en annan viktig del av välfärden. Här ser vi en möjlighet att göra verklighet av den plan som så länge diskuterats: att minska barngruppernas storlek. Antalet barn i förskolan minskar, vilket ger bättre förutsättningar att nå Skolverkets riktmärken. Vi vill att För- och grundskolenämnden tar fram en konkret plan för hur detta mål ska uppnås och följas upp. Samtidigt vill vi ge mer utrymme för fristående aktörer att etablera nya förskolor, så att föräldrar får fler alternativ att välja mellan.

När det gäller gymnasieskolan ser vi en möjlighet att tydligare rikta verksamhetens resurser mot kärnuppgiften: att ge eleverna den kunskap och de färdigheter som krävs för att kunna ta steget vidare

till högre utbildning eller in på arbetsmarknaden. Med goda ekonomiska förutsättningar och ett högt kostnadsläge i jämförelse med andra kommuner behöver fokus nu ligga på att varje insats i verksamheten bidrar till att stärka elevernas kunskapsresultat, förbättra genomströmningen och öka andelen elever som tar examen.

Vi ser även positivt på utvecklingen av Campus Skellefteå och det samarbete som sker inom ramen för Skellefteå Universities Alliance (SUA). Att fler högre utbildningar bedrivs på plats i kommunen är en strategiskt viktig framtidsfråga, både för invånarnas möjligheter och för näringslivets behov av spetskompetens.

Alliansens skolpolitik bygger på en enkel men tydlig princip. Varje barn och ungdom i Skellefteå ska få den utbildning de behöver för att forma sin framtid, oavsett bakgrund eller förutsättningar. För oss handlar det om både frihet och ansvar. Skolan ska rusta nästa generation för ett liv i självständighet, delaktighet och arbete.

Vår ambition är att Skellefteå inom några år ska ha en skola i toppklass i Sverige, där höga resultat, trygghet och framtidsstro präglar varje klassrum.

Alliansens mål för skol- och utbildningsområdet i Skellefteå:

1. Fler elever ska nå kunskapsmålen i grundskolan

Andelen elever i årskurs 9 som får godkända betyg i alla ämnen ska öka. Insatser ska riktas till undervisning, elevstöd och systematisk uppföljning.

2. Förskolans barngrupper ska minska i storlek

Kommunens planering ska anpassas efter det minskade barnantalet för att nå Skolverkets riktmärken och skapa en tryggare och mer utvecklande miljö för barnen.

3. Gymnasieskolans resurser ska tydligt främja kunskap och genomströmning

Fokus ska ligga på att fler elever fullföljer sin utbildning och att resurser används effektivt för att stärka elevernas möjlighet att nå examen.

4. Vuxenutbildningen ska vara ett verktyg för snabb omställning och egen försörjning

Kommunens vuxenutbildning ska möta arbetsmarknadens behov och ge fler invånare möjlighet att ta steget till jobb eller vidare studier.

5. Tillgången till högre utbildning i Skellefteå ska öka

Genom Campus Skellefteå och samarbetet i SUA ska fler kvalificerade utbildningar och forskningsprojekt bedrivas lokalt för att möta framtidens kompetensbehov.

Jobb och företagsamhet

Skellefteå behöver en nystart för företagsamheten. Kommunen har stor potential och en stark industriell bas, men ett svagt företagsklimat fortsätter att hämma utvecklingen. I Svenskt Näringslivs senaste ranking faller Skellefteå tillbaka, och andra mätningar, som SKR:s INSIKT och Företagarnas Företagarbarometer, visar på allvarliga brister i service, myndighetsutövning och dialog. Kritiken är särskilt tydlig bland små och medelstora företag, där man ofta upplever kommunen som ett hinder snarare än en medspelare.

För att vända denna utveckling krävs en förändring av hela förhållningssättet till företagsamhet. Precis som kommunen tidigare har genomfört ett värdegrundsarbete inom ledarskap och medarbetarskap, vill Alliansen se en motsvarande satsning som riktar sig till hur företag bemöts. Företag ska ses som samhällsbyggare, inte som kontrollobjekt.

Samtidigt är det tydligt att den nuvarande politiska majoriteten har valt en väg som minskar utrymmet för konkurrens. Kollektivtrafik som tidigare upphandlats i konkurrens bland bussföretag har nu kommunaliserats, vilket sänder negativa signaler till näringslivet. Kommunalisering av tjänster går emot principen att samhällets utveckling är viktigare än en växande kommunal organisation. Vi vill i stället öppna fler verksamheter för konkurrens. Huvudsyftet är inte att spara till varje pris, även om vi ser stor potential i förbättrat resursutnyttjande. Konkurrensutsättning leder till förbättrad kvalitet, effektivitet och innovationsförmåga när den genomförs med tydliga krav och uppföljning.

När kommunala verksamheter ges fördelar som privata aktörer inte har, snedvrids konkurrensen. Det skapar ojämlika villkor och gör det svårare för företag att växa och anställa. För att säkerställa ett välfungerande näringsliv behöver kommunen tydligt skilja sina roller som uppdragsgivare, utförare och tillsynsmyndighet. Alla aktörer ska behandlas lika oavsett driftsform. Därför vill vi låta genomföra en extern kartläggning av de områden där kommunens agerande har beskrivits som osund konkurrens.

För att fler lokala företag ska kunna växa genom kommunens upphandlingar behöver trösklarna sänkas. Vi föreslår att upphandlingsenheten förstärks med särskilt fokus på lokal dialog. En ökad andel mindre upphandlingar gör det lättare för fler att delta. Vi vill även införa en tydlig servicegaranti för företag, med krav på svarstider, tillgänglighet och uppföljning.

En så kallad utmaningsrätt ska ge företag möjlighet att föreslå att de tar över drift av kommunal verksamhet om de bedömer att de kan utföra den mer effektivt eller med högre kvalitet. Det kan handla om städning, måltidstjänster, fastighetsskötsel eller tekniska servicetjänster. Kommunens roll ska vara att styra, följa upp och utveckla, snarare än att i alla lägen stå för driften i egen regi. Samtidigt är det självklart att vissa verksamheter, till exempel inom trygghet, utbildning och socialt ansvar, även fortsättningsvis måste bedrivas i kommunal regi. Det viktiga är att varje verksamhet organiseras på det sätt som bäst gynnar medborgarna.

Det är en vanlig missuppfattning att konkurrensutsättning av kommunal verksamhet bara innebär att samma jobb flyttas från kommunen till privata utförare. I praktiken leder det ofta till att nya jobb skapas, nya företag växer fram och arbetsmarknaden breddas. Detta är särskilt viktigt för småföretagare, egenföretagare och för personer som har svårt att ta sig in i offentlig sektor. Erfarenheter från andra kommuner visar dessutom att fler kvinnor startar och driver företag när välfärdssektorn öppnas för fler aktörer. Ett arbete i ett mindre företag kan vara början på en yrkesresa med utvecklingsmöjligheter och växande ansvar. Samtidigt frigörs resurser inom kommunen som kan fokuseras på kärnuppdraget.

Samtidigt ser vi behovet av att stärka hushållens ekonomiska utrymme genom sänkt kommunalskatt. Efter år av hög inflation och ökade levnadskostnader har många familjer fått mindre kvar i plånboken. När människor får mer av sin inkomst att själva disponera stimuleras också den lokala handeln och tjänstesektorn. Det stärker i sin tur företagen och bidrar till en mer levande arbetsmarknad i hela kommunen. Ett rimligt skattetryck är dessutom en viktig faktor för att Skellefteå ska kunna attrahera och behålla den kompetens som behövs, inte minst nu när nya aktörer som Lyten etablerar sig och söker arbetskraft.

Alliansen står fast vid arbetslinjen som grundläggande princip. Genom utbildning, företagande och fler vägar till arbete ska fler kunna försörja sig själva och bidra till samhällets gemensamma styrka. Eget arbete ger frihet, trygghet och gemenskap samt är den mest hållbara vägen till både personlig och ekonomisk utveckling.

Vi ser också ett behov av att förbättra samordningen mellan planprocesser, bygglov, tillsyn och tillstånd. Företag behöver förutsägbarhet och snabb handläggning. Kommunen måste lämna

rundgången mellan förvaltningar bakom sig. Ett nytt arbetssätt med tydliga mål, servicefokus och uppföljning bör genomsyra hela organisationen.

För Alliansen är det dessutom en strategisk prioritet att bredda Skellefteås näringsliv och möjliggöra fler etableringar. Vi vill skapa bättre villkor för företag inom nya branscher, till exempel inom gröna näringar, teknik, besöksnäring, hälsa och utbildning. Genom att förbättra förutsättningarna, skapa tydliga spelregler och öka transparensen stärker vi Skellefteås konkurrenskraft och framtidstro.

Skellefteå ska vara den kommun i norra Sverige där det är enklast att starta, driva och växa som företagare. Ett livskraftigt näringsliv är grunden för den välfärd vi alla tar del av. När fler arbetar och fler företag växer stärks hela Skellefteås gemensamma ekonomi.

Alliansens mål för fler jobb och bättre företagsklimat:

- 1. Genomföra en kommunal kulturrese inom företagsområdet**
Kommunens attityder, bemötande och förhållningssätt till företagare ska förbättras, med inspiration från den så kallade Rättviksmodellen.
- 2. Införa servicegarantier och effektivitetsmål i kontakten med företag**
Svarstider ska kortas, tillgängligheten öka och dialogen förbättras i alla kommunala processer.
- 3. Stärka arbetslinjen och skapa bättre ekonomiska villkor för hushåll och företag**
Ett rimligt skattetryck och fler vägar till arbete stärker både hushållens ekonomi och den lokala företagsamheten. Det gör Skellefteå mer attraktivt för kompetens, etableringar och investeringar.
- 4. Utveckla en tydlig och fungerande utmaningsrätt**
Företag ska kunna föreslå att de tar över kommunal verksamhet som de kan driva effektivare, med rättssäker och öppen prövning. Kommunen ska samtidigt stärka dialogen vid upphandlingar och utforma avtal som gör det möjligt för fler lokala småföretag att delta. På så sätt ökar kvaliteten, mångfalden och innovationskraften i de tjänster som kommer invånarna till del.
- 5. Avsluta kommunaliseringstrenden och motverka osund konkurrens**
Kommunen ska inte ta över fler områden som redan drivs av näringslivet. I stället ska konkurrens och mångfald av utförare uppmuntras. En extern kartläggning ska genomföras för att identifiera där kommunens agerande kan ha snedvridit marknaden.

Välfärd med värdighet

Skellefteå behöver en nystart för välfärden. Under flera år har kostnaderna ökat utan att kvaliteten följt med i samma takt. Äldre möter nya ansikten varje vecka, vårdpersonalen går på knäna och kommunen har svårt att rekrytera och behålla medarbetare. Nu krävs en tydlig omprioritering där resurserna går till det som verkligen betyder något, mötet mellan människor, omsorgen, tryggheten och värdigheten i välfärden.

Omsorgen, liksom skolan, utgör välfärdens kärna. I tider av ekonomisk osäkerhet måste kommunen slå vakt om just dessa verksamheter – de som mest direkt påverkar människors trygghet, värdighet och livskvalitet. Alliansen prioriterar att resurserna ska gå till vård, omsorg och stöd till dem som behöver det mest.

Äldreomsorgen är i grunden en fråga om värdighet. Skellefteå har under flera år haft högre kostnader än riket men ändå utmaningar i kvalitet, kontinuitet och bemanning. Det är inte acceptabelt att äldre möter nya ansikten varje vecka eller att personalen inte ges förutsättningar att hinna med det

mänskliga i omsorgen. Vi vill se stabila arbetslag, tid för omtanke och en organisation som ger personalen både ansvar och förtroende att använda sin kompetens.

För att förbättra arbetsmiljön och använda resurserna mer effektivt vill Alliansen utveckla och upphandla fler icke vårdnära tjänster. Genom att låta externa aktörer ta hand om uppgifter inom till exempel städ, tvätt, transporter och måltidsservice frigörs tid för vårdpersonalen att fokusera på omsorgens kärna, mötet med den äldre. Samtidigt skapas nya arbetstillfällen inom service och logistik, vilket breddar arbetsmarknaden och stärker det lokala näringslivet.

Kompetensförsörjningen är avgörande för äldreomsorgens framtid. Bristen på personal får inte innebära att kraven sänks. Därför vill vi införa tydliga språkrav och obligatoriska utdrag ur belastningsregistret, för att stärka både tryggheten och kvaliteten i omsorgen. Den som arbetar nära äldre ska kunna kommunicera tydligt, förstå instruktioner och inge trygghet. Samtidigt ska kommunen erbjuda stöd till språkutveckling för medarbetare som behöver stärka sin svenska.

Personalens yrkesskicklighet och engagemang är äldreomsorgens största tillgång. Alliansen vill fortsätta arbetet med karriärtjänster inom socialtjänsten och utveckla fler vägar till vidareutbildning. Det stärker yrkesstoltheten, ökar attraktiviteten och minskar personalomsättningen.

En trygg och värdig äldreomsorg handlar också om valfrihet. Alliansen vill införa lagen om valfrihet (LOV) inom hemtjänsten så att äldre själva kan välja utförare. Det är en grundläggande rättighet att kunna påverka sin egen omsorg. Samtidigt vill vi utforma tydliga värdighetsgarantier och ett kvalitetssystem som följs upp regelbundet.

För de äldre som behöver särskilt boende ska det finnas olika alternativ. Vi vill utveckla fler trygghetsboenden och pröva mellanformer som gör det möjligt att bo kvar längre i en anpassad miljö. För livets slutskede vill vi etablera ett hospice i Skellefteå i samverkan med Region Västerbotten – en plats för vård, stillhet och värdighet. Samarbetet med regionen måste också stärkas när det gäller utskrivningsklara patienter. Det är varken värdigt eller ekonomiskt hållbart att människor blir kvar på sjukhus för att kommunen inte kan ta emot dem.

Även inom LSS och individ- och familjeomsorg behövs ett förnyat fokus på kvalitet, delaktighet och uppföljning. Stödet ska vara rättssäkert och likvärdigt, med utgångspunkt i individens behov. Samtidigt måste kommunen bättre följa upp insatser och säkerställa att resurserna används där de gör störst nytta. En hållbar socialtjänst bygger på ansvar, förebyggande arbete och respekt för den enskildes integritet.

Alliansen står för en välfärd byggd på kvalitet, valfrihet och långsiktigt ansvar. I ett läge där investeringar, byggprojekt och industriell tillväxt dominerar den politiska dagordningen, vill vi påminna om det som ytterst bär ett samhälle, omsorgen om människan. En trygg ålderdom, en fungerande socialtjänst och en värdig vård är inte bara kommunens uppdrag, det är vårt gemensamma löfte till dem som byggt, bär och formar Skellefteå.

Vår målbild är att Skellefteå ska vara kommunen där man känner trygghet genom hela livet, från första skolår till livets slut.

Alliansens mål för en välfärd med värdighet:

1. Säkra omsorgens kärna i tider av ekonomisk press

Resurserna ska i första hand gå till vård, omsorg och stöd för dem som behöver det mest.

2. Utveckla och upphandla fler icke vårdnära tjänster

Städ, tvätt, transporter och måltidsservice kan utföras av externa aktörer för att frigöra tid för vårdpersonalens kärnuppgifter.

3. Införa värdighetsgarantier och stärka tryggheten i äldreomsorgen

Alla äldre ska mötas med respekt, kontinuitet och trygghet. Kvalitet och värdighet ska garanteras genom tydliga krav på bemötande, kompetens och uppföljning.

4. Införa lagen om valfrihet (LOV) inom hemtjänsten

Äldre ska ha rätt att välja utförare och påverka sin egen omsorg. Valfriheten ska kombineras med krav på kvalitet och tydlig uppföljning.

5. Etablera ett hospice i Skellefteå och stärka samarbetet med regionen

Ingen ska behöva möta livets slut utan värdighet eller bli kvar på sjukhus på grund av bristande samverkan.

Trygg tillväxt och beredskap i hela kommunen

Skellefteå behöver en nystart för tillväxten. Efter flera år av snabb expansion har bostadsmarknaden bromsat in, tomma lägenheter ökar och infrastrukturen har inte hängit med. Det är dags att få fart på tillväxten igen, men på ett sätt som är långsiktigt, tryggt och hållbart i hela kommunen. En nystart kräver mer förutseende planering, bredare bostadsutveckling och en starkare beredskap för både vardag och kris.

Trygghet och tillväxt hör samman. En kommun som växer måste också vara rustad, både socialt och praktiskt, för att skapa framtidsro i hela Skellefteå. Efter år av snabb expansion står kommunen nu i ett nytt skede. När bostadsmarknaden har svalnat och fler lägenheter står tomma finns möjligheten att styra om till en mer balanserad utveckling.

Det nya läget gör att tillfälliga baracklösningar kan avvecklas och fler får tillgång till den ordinarie bostadsmarknaden. Samtidigt kan kommunen planera mer långsiktigt. Alliansen vill stärka planeringsberedskapen genom att säkerställa fler byggklara tomter och möjliggöra nya egnahemsområden. Under den senaste tillväxtperioden halkade Skellefteå efter när det gäller småhus och villor, vilket gjort det svårare för familjer att hitta attraktiva alternativ utanför flerbostadshus. Vi vill ändra på det.

SKEBO har en fortsatt viktig roll, men ska inte dominera den lokala bostadsmarknaden. Genom strategiska försäljningar kan bolaget frigöra kapital, stärka konkurrensen och ge fler privata aktörer möjlighet att delta i utvecklingen. När fler byggherrar bidrar till planeringen och byggandet skapas både mångfald och bättre balans.

En växande kommun kräver också fungerande infrastruktur. Vägar, gång- och cykelstråk, parkeringar och kollektivtrafik måste planeras utifrån tillgänglighet, säkerhet och framkomlighet. Skellefteå ska vara en kommun där människor enkelt kan ta sig fram, oavsett om de bor i centrum, i byarna eller pendlar till arbetet. Vi vill se en upprustning av landsbygdens vägnät och ett helhetsgrepp kring parkeringar. Tillgången till goda parkeringsmöjligheter ska ses som en del av kommunens attraktivitet och vardagsfunktion, inte som ett problem att begränsa.

Trygghet i vardagen handlar också om det offentliga rummet. En välbelyst gata eller park gör mer för människors trygghet än många dokument och program. Därför vill vi förstärka det trygghetsskapande arbetet med konkreta investeringar i belysning, trygghetsvandringar och snabba åtgärder när otrygga platser identifieras.

Samtidigt kräver vår tid mer än vardaglig trygghet. I en orolig omvärld och med Sveriges återuppbyggnad av totalförsvaret behöver även kommunerna ta ett större ansvar för civil beredskap. Det handlar om att säkerställa robusta samhällsfunktioner som el, vatten, livsmedel, transporter och digital infrastruktur samt att bygga samarbetsförmåga mellan offentliga aktörer, näringsliv och civilsamhälle. Skellefteå ska stå starkt även när omvärlden prövas.

En del av denna beredskap handlar också om självförsörjning. Alliansen vill att kommunen ökar andelen närproducerad mat i skolor, vård och omsorg. Genom att köpa mer lokalt producerade livsmedel stärks den lokala ekonomin och sysselsättningen samtidigt som livsmedelsförsörjningen blir tryggare. Det är en satsning som gynnar både invånare, lantbrukare och miljön.

Skellefteå ska vara en robust kommun som står stark oavsett omvärldsläge, med beredskap och infrastruktur som bär i både vardag och kris.

Alliansens mål för trygg tillväxt och beredskap i hela kommunen:

- 1. Stärka planeringsberedskapen och möjliggöra fler egnahemsområden**
Skapa fler byggklara tomter och planera för nya småhusområden så att fler familjer kan bo och etablera sig i hela kommunen.
- 2. Genomföra strategiska försäljningar inom SKEBO och öka mångfalden av byggherrar**
Frigöra kapital, stärka konkurrensen och öppna upp för fler privata aktörer att bidra till bostadsutvecklingen i Skellefteå.
- 3. Utveckla infrastrukturen och ta ett helhetsgrepp kring parkeringar**
Förbättra tillgänglighet, framkomlighet och attraktivitet i hela kommunen genom investeringar i vägar, parkeringar och kollektivtrafik som gynnar såväl boende som företag.
- 4. Förstärka trygghetsarbetet i det offentliga rummet**
Satsa på bättre belysning, trygghetsvandringar och snabba åtgärder där otrygga platser identifieras.
- 5. Stärka kommunens beredskap och lokala försörjningsförmåga**
Säkra robusthet inom el, vatten, livsmedel och digital infrastruktur samt öka andelen närproducerad mat i kommunens verksamheter för att stärka beredskap och gröna näringar.

Ansvarsfull ekonomi

Skellefteå behöver en nystart i den ekonomiska politiken. Efter år av snabb expansion och växande kommunala kostnader behöver fokus flyttas från en växande organisation till ett växande samhälle. Alliansen vill att tillväxten ska fortsätta, men med ansvar, balans och långsiktighet. Genom att prioritera kärnverksamheterna, minska investeringstrycket och samarbeta mer med näringsliv och civilsamhälle frigörs resurser till det som verkligen gör skillnad för människor. En nystart kräver en ekonomi som håller över tid och som stärker både tillväxten och hushållens trygghet.

En hållbar ekonomi är grunden för all annan politik. I tider av osäkerhet, stigande kostnader och avmattad tillväxt måste kommunen visa återhållsamhet, prioriteringsförmåga och ansvar. Alliansens ekonomiska politik utgår från att värna kärnverksamheterna – skola, vård och omsorg – samtidigt som vi säkrar framtida handlingsutrymme.

Den snabba tillväxten de senaste åren har lett till en kraftigt expanderad investeringsbudget, men med en ny verklighet på bostads- och arbetsmarknaden är det nödvändigt att ställa om. Skellefteå behöver en mer realistisk ekonomisk planering där investeringar prioriteras, prövas och i vissa fall pausas.

Alliansen föreslår ett resultatmål på 0 procent för 2026, med en plan för successivt ökade överskott under kommande år. Det är en ansvarsfull väg som inte kräver övervinster i drift för att finansiera investeringar, utan som istället bygger på effektiviseringar, strategiska prioriteringar och ett bättre resursutnyttjande.

För att stärka ekonomin vill vi se över kommunens tillgångar och pröva möjligheterna till bolagisering av verksamheter där det är ändamålsenligt. Ett första steg är att utreda framtida driftorganisation för Port of Skellefteå, där en bolagisering kan ge tydligare ansvar, större affärsmässighet och bättre förutsättningar för samverkan med näringslivet. På sikt kan även vatten- och avloppsverksamheten omfattas av en liknande modell, där tydlig ekonomisk styrning kombineras med bibehållen samhällsnytta.

En effektiv organisation handlar också om att se över kommunens uppdrag. Genom ökad konkurrensutsättning, bättre uppföljning och samverkan med näringsliv och civilsamhälle kan kvaliteten förbättras och kostnaderna minska. Kommunen ska fokusera på sina kärnuppgifter och inte driva verksamheter som andra kan utföra bättre.

I en orolig tid, med förändrad konjunktur och ökade krav på trygghet, är det viktigare än någonsin att kommunen har ordning på sina finanser. Skellefteborna ska kunna lita på att deras skattemedel används effektivt, att varje satsning är genomtänkt och att kommunen står rustad för framtiden.

En sänkning av kommunalskatten ska ske stegvis och finansieras genom effektiviseringar, prioriteringar och bättre resursutnyttjande, inte genom försämrad välfärd.

En kommun som har ordning på ekonomin har också friheten att möta framtiden på egna villkor, det är vår långsiktiga ambition.

Alliansens mål för en ansvarsfull ekonomi:

1. Prioritera kärnverksamheterna

Alla nämnder ska få kompensation för löne- och prisökningar, så att skola, vård och omsorg kan upprätthålla kvaliteten utan oplanerade nedskärningar.

2. Säkerställa ekonomisk balans och framtida överskott

Resultatet för 2026 ska uppgå till 0 procent, med målet att därefter successivt bygga upp ett överskott för långsiktig stabilitet och beredskap.

3. Pröva bolagisering för ökad affärsmässighet

Utred framtida driftorganisation för Port of Skellefteå som ett första steg, följt av möjligheterna att bolagisera vatten- och avloppsverksamheten.

4. Genomföra strategiska prioriteringar i investeringsbudgeten

Investeringar ska prövas utifrån behov, effekt och ekonomi – inte volym. Projekt som inte är nödvändiga ska pausas eller omprioriteras.

5. Effektivisera och fokusera på kärnuppgifterna

Kommunen ska minska administrativa kostnader, konkurrensutsätta fler verksamheter och säkerställa att resurser används där de gör störst nytta för invånarna.

Driftbudget och plan – förändringar av ramar

Förändringar av nämndernas ramar, mnkr

+ = ökad kostnad / minskad intäkt - = minskad kostnad / ökad intäkt

	2026	Jmf. S/V 2026	2027- 2030	Jmf. S/V 2027-2030
Kommunstyrelse	+16,9	-8,9	+37,6	+37,6
Kostnadsökningar (löner, priser)	+2,5	+/-0	+37,6	+37,6
IT-säkerhet och system (redan beslutat)	+5,0	+/-0		
Driftbidrag kommunala bolag	3,6	+/-0		
Kollektivtrafik	+5,0	+/-0		
Höjd internränta	+0,5	+/-0		
Ökade arvoden	+1,4	+/-0		
Ramflytt: Säkerhet och beredskap flyttas från nämnden för support och lokaler	+5,4	+/-0		
Ramflytt: Hyra campusrestaurangen flyttas från gymnasienämnden	+2,9	+/-0		
Ramflytt: Tillgänglighetsarbete flyttas till bygg- och miljönämnden	-0,7	+/-0		
Ramflytt: HR-system flyttas från personalnämnden	+0,2	+/-0		
Sänkt PO-pålägg	-0,5	-0,5		
Återtagande av beslutet om avgiftsfria bussresor för unga	-4,0	-4,0		
Besparing genom minskad administration (1 % av verksamhetsomslutningen)	-4,4	-4,4		
Kommunstyrelsens förfogandemedel	-4,0	+1,0	+5,0	0,0
Stöd till trygghetsboenden	+1,0	+1,0		
Tillfälligt minskad pott för EU-projekt	-5,0	+/-0	+5,0	+/-0
Socialnämnd	+73,5	+2,0	+297,1	+297,7
Kostnadsökningar (löner, priser) - varav 1 mnkr i särskild lönesatsning	+76,8	+14,6	+300,7	+300,7
Kartläggning, jämställda löner (redan beslutat)	+4,4	+/-0		
Yrkesbevis undersköterskor	+0,4	+/-0		
Utrustning av Samiskt omsorgsboende	+0,6	+/-0	-0,6	+/-0
Uppstart av arbetet med Ung omsorg	+1,0	+1,0		
Ökade it-kostnader	+1,5	+/-0		
Ramflytt: Nöjesfabriken flyttas från kulturnämnden	+2,4	+/-0		
Sänkt PO-pålägg	-11,1	-11,1		
Sänkt PO-pålägg (unga 19-23 år), prel. Beräkning	-2,5	-2,5		
Kostnadsreduktion – försörjningsstöd			-3	-3

	2026	Jmf. S/V 2026	2027- 2030	Jmf. S/V 2027-2030
För- och grundskolenämnd	+57,2	+20,0	+223,3	+223,3
Kostnadsökningar (löner, priser)	+56,9	+9,6	+223,3	+223,3
Nej till majoritetens nedskärningar pag demografiska förändringar (15 mnkr)	0,0	+15,0		
Ökade resurser till speciallärare/stödpedagoger	+5,0	+5,0		
Kartläggning, jämställda löner (redan beslutat)	+0,8	+/-0		
Ökade it-kostnader	+1,6	+/-0		
Höjd internränta	+2,4	+/-0		
Ökade arvoden	+0,1	+/-0		
Sänkt PO-pålägg	-7,6	-7,6		
Sänkt PO-pålägg (unga 19-23 år), prel. Beräkning	-2,0	-2,0		
Gymnasienämnd	+10,4	0,0	+58,0	+58,0
Kostnadsökningar (löner, priser)	+14,3	+2,0	+58,0	+58,0
Kartläggning, jämställda löner (redan beslutat)	+0,2	+/-0		
Ökade it-kostnader	+0,4	+/-0		
Höjd internränta	+0,3	+/-0		
Ökade arvoden	+0,1	+/-0		
Ramflytt: Hyra Campusrestaurangen flyttas till kommunstyrelsen	-2,9	+/-0		
Sänkt PO-pålägg	-2,0	-2,0		
Samhällsbyggnadsnämnd	+11,1	-3,9	+33,5	+33,5
Kostnadsökningar (löner, priser)	+3,3	+/-0	+36,0	+36,0
Drift investeringar (redan beslutat)	+3,0	+/-0		
Höjd internränta	+2,5	+/-0		
Ökade it-kostnader	+0,3	+/-0		
Ökade arvoden	+0,2	+/-0		
Ramflytt: Verksamhetsutveckling flyttas från bygg- och miljönämnden	+3,8	+/-0		
Ramflytt: Kundtjänst flyttas från nämnden för support och lokaler, debiteras taxefinansierad verksamhet	+1,9	+/-0		
Sänkt PO-pålägg	-0,7	-0,7		
Upphandling av verkstadsverksamheten (besparing av lokaler)			-2,5	-2,5
Besparing genom minskad administration (1 % av verksamhetsomslutningen)	-3,2	-3,2		

	2026	Jmf. S/V 2026	2027- 2030	Jmf. S/V 2027-2030
Support och Lokaler	-2,2	-5,9	+7	+6,5
Kostnadsökningar (löner, priser)	+5,2	+/-0	+18,5	+18,5
Underhållskostnader	+5,0	+/-0	-5,0	+/-0
Upphandling av mer närproducerad mat	+2,0	+2,0		
Kartläggning jämställda löner (redan beslutat)	+0,1	+/-0		
Ökade IT-kostnader	+0,3	+/-0		
Höjd internränta	+0,3	+/-0		
Ökade arvoden	+0,1	+/-0		
Ramflytt: Säkerhet och beredskap flyttas till kommunstyrelsen	-5,4	+/-0		
Ramflytt: Kundtjänst flyttas till samhällsbyggnadsnämnden, debiteras taxefinansierad verksamhet	-1,9	+/-0		
Sänkt PO-pålägg	-0,8	-0,8		
Upphandling av skolstädet (halvårseffekt 2026)	-2,5	-2,5	-2,5	-5,0
Privat drift av personalrestaurangen – Brinken (halvårseffekt 2026)	-3,0	-3,0	-3,0	-6,0
Besparing genom minskad administration (1 % av verksamhetsomslutningen)	-1,6	-1,6		
Upphandling av kommunhälsan			-1,0	-1,0
Fritidsnämnd	+1,5	-3,5	+10,6	+13,3
Kostnadsökningar (löner, priser)	+2,9	+/-0	+13,3	+13,3
Ökade it-kostnader	+0,7	+/-0		
Höjd internränta	+1,3	+/-0		
Ökade arvoden	+0,1	+/-0		
Tillfälligt anslag för Fuzed löper ut			-2,7	+/-0
Sänkt PO-pålägg	-0,5	-0,5		
Sänkt PO-pålägg (unga 19-23 år), prel. Beräkning	-0,5	-0,5		
Besparing genom minskad administration (1 % av verksamhetsomslutningen)	-2,5	-2,5		
Kulturnämnd	-0,7	-0,3	+9,6	+9,6
Kostnadsökningar (löner, priser)	+1,9	+/-0	+9,6	+9,6
Ökade IT-kostnader	+0,1	+/-0		
Ramflytt: Nöjesfabriken flyttas till socialnämnden	-2,4	+/-0		
Sänkt PO-pålägg	-0,3	-0,3		
Bygg- och miljönämnd	-2,8	-0,6	+10,0	+10,0
Kostnadsökningar (löner, priser)			+10,0	+10,0
Kartläggning, jämställda löner (redan beslutat)	+0,4	+/-0		
Ökade it-kostnader	+0,3	+/-0		
Ökade arvoden	+0,2	+/-0		
Ramflytt: Verksamhetsutveckling flyttas till samhällsbyggnadsnämnden	-3,8	+/-0		
Ramflytt: Tillgänglighetsarbete flyttas från kommunstyrelsen	+0,7	+/-0		
Sänkt PO-pålägg	-0,6	-0,6		

	2026	Jmf. S/V 2026	2027- 2030	Jmf. S/V 2027-2030
Personalnämnd	-2,8	-0,1	+2,6	+2,6
Kostnadsökningar (löner, priser)			+2,6	+2,6
Upphandling person- och lönesystem (tillfälligt anslag)	-2,5	+/-0		
Ramflytt: HR-system flyttas till kommunstyrelsen	-0,2	+/-0		
Sänkt PO-pålägg	-0,1	-0,1		
Valnämnd	+4,7	0,0	-5,1	0,0
Valår/ej valår	+4,6	+/-0	-5,1	+/-0
Ökade arvoden	+0,1	+/-0		
Gem. Överförmyndarnämnd	0,0	0,0	+0,4	+0,4
Kostnadsökningar (löner, priser)		+/-0	+0,4	+0,4
Övriga nämnder	0,0	0,0	+0,4	+0,4
Kostnadsökningar (löner, priser)		+/-0	+0,4	+0,4
Revision	0,0	0,0	+0,4	+0,4
Kostnadsökningar (löner, priser)	0,0	+/-0	+0,4	+0,4
Summa (mnkr)	163	0,0	685,4	693,3

Resultat

Skatteintäkter och generella statsbidrag och utjämning, mnkr	2026	2027	2028	2029	2030
Skatteintäkter	5 172,0	5 555,6	5 578,6	5 842,5	6 100,4
Sänkt kommunalskatt; 20 öre (2027) & 10 öre (2030)		- 54,5	- 54,5	- 54,5	-81,7
Utfall skatteintäkter efter justering	5 172,0	5 501,1	5 524,1	5 788,0	6 018,7
Generella statsbidrag och utjämning	983,0	932,3	1 135,6	1 128,5	1 132,5
Totalt	6155,0	6 433,4	6 659,7	6 916,5	7 151,2

Ekonomiskt resultat (överskott), mnkr	2026	2027	2028	2029	2030
Årets resultat exklusive elförsörjning	300	332	220	243	268
Resultat elförsörjning	0	0	0	0	0
Årets resultat	300	332	220	243	268
Varav skattefinansierad verksamhet, exklusive utdelning	0	32	70	143	168
Resultatets andel av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, exklusive utdelning, %	0%	0,5%	1%	2%	2%

Investeringar – väsentliga förändringar

Nedan redovisas de större förändringarna som föreslås i investeringsbudgeten, i relation till beslutade projekt och liggande plan, och som har prioriterats de första åren i budget och plan.	2026–2030	Jmf. S/V
Ram, investeringar i ett tryggare Skellefteå	20	20
Ram, upprustning av de enskilda vägar kommunen ansvarar för	25	25
Ombyggnation Brinkenrestaurangen för att möjliggöra privat drift	5	5
Nej till reservatsbildning på Vitberget	-10	-10
Isbrytande bogserbåt – upphandling av tjänsten istället för inköp	-202	-202
Ram, biogas – överläts till köpare av biogasanläggningen	-10	-10

Nedan redovisas de större förändringarna som har föreslagits längre fram i planperioden 2030–2034	2031–2035	Jmf. S/V
Ram, investeringar i ett tryggare Skellefteå	20	20
Ram, upprustning av de enskilda vägar kommunen ansvarar för	25	25
Ram, infrastruktur skattefinansierad verksamhet	-20	-20
Ram, infrastruktur taxe- och avgiftsfin. verksamhet	-30	-30
Ram, övriga lokaler och anläggningar	-20	-20

Nedan redovisas planerade förstärkningar av investeringsbudgeten tack vare strategiska försäljningar	2027	2028	2029	2030	Jmf. S/V
Extra utdelning från SKEBO - strategiska försäljningar (via SSAB)		-100	-100	-100	-300
Försäljning av skog (via SSAB)		-50			-50
Försäljning av biogasanläggningen i Tuvan	-100				-100

Alliansens totala investeringsvolym, inklusive förstärkningar av finansieringen, mnkr	2026-2035	Jmf. S/V
Summa kommunen:	6 155	-647
Varav taxe- och avgiftsfinansierad verksamhet:	1 250	-312
Varav skattefinansierad verksamhet:	4 905	-335

Förslag till beslut

1. Utdebiteringen 2026 fastställs till 22,60 kronor per skattekrone och planen för utdebiteringen 2027, om 22,40 kronor per skattekrone, samt 2030, om 22,30 kronor per skattekrone, godkänns.
2. Alliansens förslag till förändrade driftramar för 2026 fastställs.
3. Driftbudget och plan 2026–2030 fastställs i enlighet med de konsekvenser som följer av Alliansens förslag till driftramar.
4. Alliansens förslag till tillägg och förändringar av investeringsramarna 2026 och plan 2027–2035 fastställs.
5. Alliansens förslag till Investeringsbudget och plan 2026–2035 fastställs i enlighet med de konsekvenser som följer av Alliansens förslag till investeringsramar.
6. Resultatbudget, Finansieringsbudget och Balansbudget för 2026, samt dess planer för 2027–2030, fastställs i enlighet med de konsekvenser som följer av Alliansens förslag till Driftbudget och Investeringsbudget.
7. Internräntan fastställs till 2,75 procent.
8. Po-pålägget fastställs till 40,66 procent.
9. Interna priser och avgifter får höjas enligt budget 2026 för måltider och IT-tjänster.
10. Alliansens förslag till övergripande mål fastställs.
11. Alliansens förslag till särskilda uppdrag fastställs.
12. Alliansens förslag till prioriterade områden och politisk inriktning inarbetas i nämndernas förslag till uppdragsplaner.
13. Skellefteå Stadshus AB gör en utdelning på 20 000 000 kronor till Skellefteå kommun år 2026. Skellefteå Stadshus AB gör också en årlig utdelning på 15 000 000 kronor till Skellefteå kommun år 2026–2030. Utdelningen används för att finansiera kommunens kostnader för Skellefteå Universities Alliance samt ersättning för gemensamt säkerhetsarbete
14. Aktieutdelning motsvarande 450 mnkr ska tas ut under perioden 2026–2028 från bolagskoncernen (via Skellefteå Stadshus AB) i enlighet med Alliansens plan för strategiska åtgärder i syfte att stärka finansieringen av investeringsbudgeten.
15. Finansieringen av investeringar inom elförsörjningens verksamhet ska under budget- och planperioden hanteras av Skellefteå Kraft AB.
16. Revisionens budget 2026 fastställs enligt förslag från kommunfullmäktiges presidium.

Ekonomiska tabeller

Driftbudget och plan

Belopp i mnkr

Nämnder skattefinansierad verksamhet, mnkr	Budget 2026, intäkter	Budget 2026, kostnad	Budget 2026, netto	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Kommunstyrelse	86,1	-515,7	-429,6	-439,4	-447,9	-456,4	-467,2
Bygg- och miljönämnd	78,0	-138,6	-60,6	-63,1	-65,4	-67,7	-70,6
Fritidsnämnd	58,8	-302,6	-243,8	-247,2	-247,5	-250,5	-254,4
För- och grundskolenämnd	204,2	-2 202,7	-1 998,5	-2 055,5	-2 106,4	-2 157,3	-2 221,8
Gymnasienämnd	147,0	-665,9	-518,9	-533,7	-546,9	-560,1	-576,9
Konsumentnämnd	0,0	-0,5	-0,5	-0,6	-0,7	-0,8	-0,9
Kulturnämnd	4,4	-95,5	-91,1	-93,5	-95,7	-97,9	-100,7
Personalnämnd	0,7	-21,4	-20,7	-21,4	-22,0	-22,6	-23,3
Samhällsbyggnadsnämnd	295,0	-607,6	-312,6	-319,3	-327,5	-335,7	-346,1
Socialnämnd	352,7	-2 926,4	-2 573,7	-2 646,6	-2 715,2	-2 783,8	-2 870,8
Nämnd för support och lokaler	1 512,2	-1 670,8	-158,6	-156,8	-156,0	-160,2	-165,6
Valnämnd	0,0	-5,4	-5,4	-0,3	-0,7	-5,0	-0,3
Överförmyndarnämnd	0,0	-6,4	-6,4	-6,5	-6,6	-6,7	-6,8
Gem måltidsnämnd	56,4	-56,5	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
Gem nämnd för it-drift	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Gem nämnd för drift av personalsystem	2,1	-2,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Revision	0,4	-3,3	-2,9	-3,0	-3,1	-3,2	-3,3
Summa nämnder	2 797,9	-9 221,3	-6 423,4	-6 587,0	-6 741,7	-6 908,0	-7 108,8
Finansiella och interna poster	Budget 2026, intäkter	Budget 2026, kostnad	Budget 2026, netto	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Skatteintäkter	5 172,0		5 172,0	5 501,1	5 524,1	5 788,0	6 018,7
Generella statsbidrag och utjämning	983,0		983,0	932,3	1 135,6	1 128,5	1 132,5
Finansnetto	42,0	-74,2	-32,2	-47,2	-61,7	-72,2	-81,5
Utdelning från Skellefteå Stadshus AB	335,0		335,0	315,0	165,0	115,0	115,0
Uttag elförsörjning	346,5		346,5	346,5	346,5	346,5	346,5
Internränta	180,8		180,8	197,9	242,1	242,1	242,1
Pensionsutbetalningar		-175,0	-175,0	-183,9	-190,0	-189,1	-189,1
Driftkonsekvenser stora investeringar		-29,5	-29,5	-85,5	-137,7	-145,6	-145,6
Medel till kommunstyrelsens förfogande		-57,0	-57,0	-57,0	-62,0	-62,0	-62,0
Budgetreserv			0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa skattefinansierad vht	9 857	-9 557	300	332	220	243	268

	Budget 2026, intäkter	Budget 2026, kostnad	Budget 2026, netto	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Elförsörjning	349,0	-349,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Camping	45,0	-45,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Hamn	50,6	-50,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Parkering	27,0	-27,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Avfallshantering	221,0	-221,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Sotning	9,0	-9,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vatten- och avloppshantering	336,0	-336,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa taxe- och avgiftsfinansierad vht	1 038	-1 038	0	0	0	0	0
Resultat kommunen	10 895	-10 595	300	332	220	243	268

Förslag till Investeringsbudget- och plan 2026-2035, mnkr

Projekt	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	2031- 2035
Kommunstyrelsen, totalt	93,8	6,5	-87,0	-49,0	-51,0	3 150,0
Kommunstyrelsens investeringsramar, totalt	64,5	-17,0	-97,0	-51,0	-51,0	3 150,0
Mobilitetshus Anderstorg						
Guldtorget						
Norrbotniabanan, div åtgärder inkl VA	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	75,0
Norrbotniabanan, Resecentrum						520,0
Bockholmsvägen, Parkbron	20,0	30,0				
Näsudden, Fas 2			X	X	X	X
Kommunstyrelsens investeringsram, inventarier	1,5					
Ram, exploatering och markförvärv	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	260,0
Ram, konst	4,0	4,0	4,0	0,0	0,0	20,0
Ram, infrastruktur skattefinansierad verksamhet						500,0
Ram, infrastruktur taxe- och avgiftsfin. verksamhet						1 000,0
Ram, pedagogisk verksamhet						210,0
Ram, vård och omsorg						15,0
Ram, kultur och fritid						30,0
Ram, övriga lokaler och anläggningar						500,0
Ram, investeringar i ett tryggare Skellefteå	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	20,0
Nej till reservatsbildning på Vitberget	-10,0					
Extra utdelning från SKEBO - strategiska försäljningar (via SSAB)			-100,0	-100,0	-100,0	
Försäljning av skog (via SSAB)			-50,0			
Försäljning av biogasanläggningen i Tuvan		-100,0				

Mark och exploatering, totalt	29,3	23,5	10,0	2,0	0,0	0,0
Ram, markförvärv	10,0	10,0	10,0	0,0	0,0	
Södertorg, inkl stadsomvandling		8,5				
Kåge, Portlidret gata	0,6					
Anderstorg						
Spillvattenledning Anderstorp						
Getberget						
Södra Sunnanå	15,0					
Morö backe inkl VA-förstärkning		5,0				
Pantern	3,7					
Orkestervägen				2,0		
Elförsörjning (4 kraftverk)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Bygg- och miljönämnd, totalt	0,5	0,5	0,5	0,0	0,0	0,0
Ram, maskiner och inventarier	0,5	0,5	0,5	0,0	0,0	
Fritidsnämnd, totalt	13,0	8,0	6,0	3,0	3,0	0,0
Ram, fritidsverksamhet	5,0	5,0	3,0	0,0	0,0	
Ram, camping	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	
Multibanan	5,0					
För- och grundskolenämnd, totalt	14,0	13,0	3,0	0,0	0,0	0,0
Ram, maskiner och inventarier	4,0	3,0	3,0	0,0	0,0	
Örjansskolan, inventarier	10,0					
Sunnanåskolan, inventarier		10,0				
Gymnasienämnd, totalt	2,0	2,0	2,0	0,0	0,0	0,0
Ram, maskiner och inventarier	2,0	2,0	2,0	0,0	0,0	
Kulturnämnd, totalt	0,6	0,6	0,6	0,0	0,0	0,0
Ram, maskiner och inventarier	0,6	0,6	0,6	0,0	0,0	
Socialnämnd, totalt	4,0	4,0	3,0	0,0	0,0	0,0
Ram, maskiner och inventarier	4,0	4,0	3,0	0,0	0,0	

Nämnd för support och lokaler, totalt	477,5	228,5	94,5	9,0	5,0	0,0
Fastighetsavdelningen, totalt	192,5	39,5	39,5	9,0	5,0	0,0
Ram, investeringrelaterat u-håll och fastighetsanpassn.	50,0	25,0	25,0	0,0	0,0	
Ram, maskiner och inventarier	1,5	1,5	1,5	0,0	0,0	
Ram, investeringsrelaterat underhåll	3,0	3,0	3,0	0,0	0,0	
Ram, investeringsrelaterat underhåll	25,0	5,0	5,0	5,0	5,0	
Åtgärder låglutande tak	5,0	5,0	5,0	4,0		
Stadshuset ombyggnationer våning 2	80,0					
Inventarier ACE Campus	23,0					
Garage för bussar och renhållningsfordon						X
Ombyggnation Brinkenrestaurangen för att möjliggöra privat drift	5,0					X
Sporthallar och arenor, totalt	82,0	51,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Fotbollshall med plan 65*105	66,0	51,0				
Aktivitetshall (gymnastik och cheerleading), Sunnanå	16,0					
Skolor och förskolor, totalt	148,0	83,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Förskola Anderstorp, 6 avdelningar (Nallebjörnen)		X	X			
Sunnanåskolan F-åk.6 utbyggnad	42,0	20,0				
Skelleftehamns skolor F - åk.9 (Örjan, Aura)	41,0					
Förskola Sörböle, 4 avdelningar (Gomorrönsol)	15,0	38,0				
Förskola Kåge, 6 avdelningar		X	X	X		
Nybyggnation Campus (ACE)	50,0	25,0				
Kommunikation, totalt	55,0	55,0	55,0	0,0	0,0	0,0
Ram, IT-investeringar	55,0	55,0	55,0	0,0	0,0	
Samhällsbyggnadsnämnd, totalt	1 009,4	594,0	308,0	203,5	28,5	50,0
SKATTEFINANSIERADE VERKSAMHETER	388,5	238,5	93,5	23,0	23,0	25,0
Gator, vägar och broar, totalt	310,0	175,0	45,0	5,0	5,0	25,0
Ram, gator, vägar, bussgator och broar	45,0	40,0	40,0	0,0	0,0	
Ram, upprustning av de enskilda vägar kommunen ansvarar för	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	25,0
Karlgårdsbron	260,0	130,0				
Gång- och cykelvägar, totalt	32,0	17,0	17,0	0,0	0,0	0,0
Ram, gång- och cykelvägar, cykelparkeringar	25,0	17,0	17,0	0,0	0,0	
Parkbron, åtgärder enligt besiktningspunkter	7,0					

Busshållplatser, total	4,0	4,0	4,0	0,0	0,0	0,0
Ram, busshållplatser	4,0	4,0	4,0	0,0	0,0	
Trafikbelysning, totalt	18,0	18,0	18,0	18,0	18,0	0,0
Ram, armatur- och stolpbyten, styrsystem	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	
Ram, belysningsanlägg. utom detaljplanerat område	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	
Parker och lekplatser, totalt	5,0	5,0	5,0	0,0	0,0	0,0
Ram, parker, lekplatser, maskiner	5,0	5,0	5,0	0,0	0,0	
Räddningstjänst, totalt	19,5	19,5	4,5	0,0	0,0	0,0
Ram, fordon och inventarier	4,5	4,5	4,5	0,0	0,0	
Övningsfält	15,0	15,0				
INTERNA VERKSAMHETER	29,0	19,0	19,0	0,0	0,0	0,0
Förråd, totalt	1,0	1,0	1,0	0,0	0,0	0,0
Ram, inventarier och maskinutrustning	1,0	1,0	1,0	0,0	0,0	
Fordon, totalt	28,0	18,0	18,0	0,0	0,0	0,0
Ram investeringar fordon	18,0	18,0	18,0	0,0	0,0	
Sopbilar med fyrfackssystem	10,0					
TAXE- OCH AVGIFTSFINANSIERADE VERKSAMHETER	591,9	336,5	195,5	180,5	5,5	25,0
Hamn, totalt	434,0	181,0	25,0	40,0	5,0	25,0
Ram, anläggningar	10,0	10,0	10,0	0,0	0,0	
Kran	20,0					
Kran	10,0	30,0				
Sanering, förberedande av ytor				25,0	5,0	25,0
Nytt järnvägsspår 600 m	7,0					
Kombiterminal steg 1		15,0	15,0	15,0		
Ny Kaj	387,0	126,0				
Isbrytande bogserbåt	0,0	0,0	0,0			
Parkering, totalt	1,0	0,5	0,5	0,5	0,5	0,0
Ram, maskiner och inventarier	1,0	0,5	0,5	0,5	0,5	
Vattenförsörjning och avloppshantering, totalt	125,0	128,0	142,0	110,0	0,0	0,0
Ram, vattenförsörjning och avloppshantering	110,0	110,0	110,0	110,0	0,0	
Ökad leveranssäkerhet	15,0					
Ny och förstärkt vattenförsörjning		18,0	32,0			
Kompletterande rening, reningsverk + anläggningar						
Kompletterande rening, reningsverk + anläggningar						
Kompletterande rening, reningsverk + anläggningar						
Avloppsreningsverk: Renovering fastighet						
Framtida hantering rörestslam						

Avfall, totalt	31,9	27,0	28,0	30,0	0,0	0,0
Ram, avfall	6,0	22,0	28,0	30,0	0,0	
Ny deponi inklusive lakvattenrening						
Utv. avfallsinsamling (deponi & återvinningscentraler)	16,9					
Utvecklad återbruk med mera						X
Ram, biogas	0,0	X	X	X	X	X
Förbättrad logistik och rötningsprocess organiskt avfall	9,0	5,0	X	X	X	X
Summa kommunen	1 614,8	857,1	330,6	166,5	-14,5	3 200,0
Varav taxe- och avgiftsfinansierad verksamhet	594,9	239,5	198,5	183,5	8,5	25,0
Varav skattefinansierad verksamhet	1 019,9	617,6	132,1	-17,0	-23,0	3 175,0
Varav investeringsramar	340,6	301,6	273,6	75,0	70,0	

ALLIANSEN

