

INITIATIVÄRENDE

Konsekvens- och omställningsanalys med anledning av uppsägningen av Idéburet Offentligt Partnerskap (IOP) med Stiftelsen Skåne Stadsmission

Till Arbete- och välfärdsnämnden i Kristianstads kommun

Bakgrund

Arbete- och välfärdsnämnden har sedan lång tid tillbaka samverkat med Stiftelsen Skåne Stadsmission kring insatser för människor i social utsatthet. Samarbetet regleras idag genom ett Idéburet Offentligt Partnerskap (IOP) mellan Kristianstads kommun och Stiftelsen Skåne Stadsmission. Partnerskapet omfattar bland annat Café David, Nattjouren samt stöd- och vägledningsinsatser för personer som befinner sig i hemlöshet, psykisk ohälsa, social utsatthet eller annan svår livssituation.

I IOP-avtalet framgår att syftet med partnerskapet är att skapa samhällsnytta som ingen av parterna kan uppnå på egen hand. Avtalet beskriver också hur samarbetet ska bidra till social hållbarhet, ökad delaktighet, minskat utanförskap samt stärkt samverkan mellan offentlig sektor och idéburen sektor.

Kommunen har även genom ett särskilt tilläggsavtal finansierat utökade öppettider på Café David. Av avtalet framgår att verksamheten varit en del av kommunens trygghetsskapande arbete och att de utökade öppettiderna bedömts fungera väl utifrån identifierade behov i kommunen.

Den 25 februari 2026 sade arbete- och välfärdsförvaltningen upp såväl IOP-avtalet som tilläggsavtalet med Stiftelsen Skåne Stadsmission. Förvaltningen föreslår nu att nämnden formellt bekräftar uppsägningen. Avtalen upphör därmed att gälla den 31 december 2026.

Varför frågan behöver belysas ytterligare

Det underlag som hittills presenterats för nämnden redovisar att avtalen sagts upp och att uppsägningen bör bekräftas. Däremot redovisas inte vilka verksamheter, funktioner och behov som idag tillgodoses genom samarbetet, hur dessa ska hanteras efter avtalstidens utgång eller vilka alternativa lösningar som har analyserats.



Det framgår inte heller vilka överväganden som ligger bakom att kommunen nu väljer en annan inriktning än den som tidigare legat till grund för såväl IOP-avtalet som senare tilläggsavtal. Kommunen har under flera år valt att investera betydande resurser i samarbetet och har genom avtalen uttryckt att verksamheten bidrar till kommunens mål om social hållbarhet, inkludering och trygghet.

När en verksamhet som under lång tid varit en del av kommunens arbete för människor i social utsatthet ska upphöra är det rimligt att nämnden får en samlad redovisning av vilka behov som idag tillgodoses, hur dessa behov ska mötas framöver samt vilka konsekvenser olika handlingsalternativ kan få.

Initiativärendet handlar därför inte om att ta ställning för eller emot en viss organisation eller en viss lösning. Initiativärendet handlar om att säkerställa att nämnden har ett tillräckligt och transparent beslutsunderlag inför framtida ställningstaganden.

Ett välgrundat politiskt beslut förutsätter kunskap om vilka behov som idag tillgodoses, vilka alternativ som finns samt vilka konsekvenser olika vägval kan medföra. Centerpartiet anser därför att nämnden behöver ett mer fullständigt beslutsunderlag innan den fortsatta hanteringen av frågan.

Behov av redovisning och analys

Centerpartiet anser att nämnden bör få en samlad redovisning inom följande områden.

Verksamheter och funktioner

- Vilka verksamheter som idag bedrivs inom ramen för samarbetet.
- Vilka funktioner verksamheterna fyller.
- Vilka målgrupper som berörs.
- Hur många personer som nås av verksamheterna under ett år.
- Vilka verksamhetsresultat som uppnåtts inom ramen för samarbetet.

Människor och behov

- Vilka behov som idag tillgodoses genom Café David, Nattjouren och övriga verksamheter.
- Hur kommunen avser att möta dessa behov efter avtalstidens utgång.
- Vilka alternativa lösningar som finns eller har analyserats.



- Hur berörda individer och målgrupper påverkas av förändringen.

Samverkan och civilsamhälle

- Hur uppsägningen påverkar samverkan mellan kommunen och idéburen sektor.
- Hur samarbetet med volontärer, föreningar, företag och andra externa aktörer påverkas.
- Hur befintliga samverkansstrukturer påverkas.
- Vilka resurser som idag tillförs genom civilsamhället och hur dessa avses hanteras framöver.

Trygghet och social hållbarhet

- Hur uppsägningen förhåller sig till kommunens mål om social hållbarhet, inkludering och delaktighet.
- Hur uppsägningen påverkar kommunens trygghetsarbete.
- Hur de funktioner som idag utförs genom Café David och Nattjouren avses hanteras efter avtalstidens utgång.

Ekonomiska konsekvenser

- Kommunens nuvarande ekonomiska åtaganden inom ramen för partnerskapet.
- Eventuella kostnader för alternativa eller ersättande lösningar.
- Ekonomiska konsekvenser av olika handlingsalternativ.
- Eventuella ekonomiska effekter för andra delar av kommunens verksamhet.

Barn- och familjeperspektiv

- Hur barnrättsperspektivet påverkas vid ett upphörande av samarbetet.
- Eventuella konsekvenser för familjer i social eller ekonomisk utsatthet.
- Hur barnperspektivet säkerställs vid en eventuell omställning eller avveckling.

Kommunens framtida vägval

- Vilka alternativa handlingsvägar som har analyserats.
- Vilka konsekvenser de olika alternativen bedöms få för verksamhet, organisation och ekonomi.
- Hur kommunen avser att säkerställa att identifierade behov fortsatt kan mötas efter den 31 december 2026.



Bedömning

Arbete- och välfärdsnämnden har ett ansvar att säkerställa att beslut fattas på ett fullständigt, transparent och väl underbyggt beslutsunderlag.

När en verksamhet som under lång tid varit en del av kommunens arbete för människor i social utsatthet upphör behöver nämnden ha en tydlig bild av vilka behov som idag tillgodoses, hur dessa behov ska mötas framöver samt vilka konsekvenser olika handlingsalternativ kan få.

Oavsett vilken uppfattning man har om det nuvarande samarbetet bör nämnden ges möjlighet att ta del av ett samlat underlag innan den fortsatta hanteringen av frågan sker.

Ett sådant underlag stärker såväl den politiska beslutsprocessen som transparensen gentemot medborgare, berörda verksamheter och samverkansparter.

Förslag till beslut

Arbete- och välfärdsnämnden beslutar

att uppdra åt förvaltningen att redovisa vilka verksamheter, funktioner och målgrupper som idag omfattas av samarbetet mellan Kristianstads kommun och Stiftelsen Skåne Stadsmission,

att uppdra åt förvaltningen att redovisa hur de behov som idag tillgodoses inom ramen för samarbetet avses hanteras efter avtalstidens utgång den 31 december 2026,

att uppdra åt förvaltningen att redovisa vilka alternativa lösningar och handlingsvägar som har analyserats eller kan bli aktuella efter avtalstidens utgång,

att uppdra åt förvaltningen att redovisa ekonomiska, organisatoriska och verksamhetsmässiga konsekvenser av uppsägningen,

att uppdra åt förvaltningen att redovisa hur uppsägningen påverkar samverkan med idéburen sektor, volontärer, företag och andra externa aktörer,

att uppdra åt förvaltningen att redovisa eventuella konsekvenser ur ett barn- och familjeperspektiv,



att uppdra åt förvaltningen att särskilt redovisa vilka funktioner som idag utförs genom Café David och Nattjouren samt hur dessa avses säkerställas efter avtalstidens utgång,

att uppdra åt förvaltningen att sammanställa ovanstående i en samlad konsekvens- och omställningsanalys,

att förvaltningen senast till Arbete- och välfärdsnämndens sammanträde den 24 september 2026 redovisar ovanstående konsekvens- och omställningsanalys, alternativa handlingsvägar samt hur de behov som idag tillgodoses genom samarbetet med Stiftelsen Skåne Stadsmission avses hanteras efter avtalstidens utgång den 31 december 2026, för nämndens behandling och ställningstagande.

Kristianstad den 28 maj 2026

Qalinle Dayib (C)

Ledamot i Arbete- och välfärdsnämnden