

Stärkt kostnadskontroll i bygg- och investeringsprojekt

Bakgrund

Kommunrevisionens granskning av om- och tillbyggnationen av Strandängsskolan (2025) visar brister i styrning, uppföljning och beslutsunderlag samt otydlighet kring budgetens omfattning och ansvar.

För att säkerställa god ekonomisk hushållning behöver kommunen ett enkelt men tydligt ramverk för större investeringsprojekt: fastställd kostnadsram, tidig politisk omprövning vid avvikelser och skärpta krav på beslutsunderlag och uppföljning.

Centerpartiet föreslår därför ett styrpaket för bygg- och investeringsprojekt över 20 mnkr enligt yrkandet nedan.

Sammanfattning

Förslagen stärker den politiska styrningen och förbättrar möjligheten att agera i tid vid kostnadsavvikelser i större projekt.

Konsekvensanalys

Administrativa merkostnader bedöms vara begränsade i förhållande till nyttan av minskad risk för kostnadsöverskridanden.

Yrkande

att kommunfullmäktige beslutar att införa följande styrprinciper för bygg- och investeringsprojekt över 20 mnkr:

att kommunfullmäktige, vid beslut om projekt, fastställer en bindande kostnadsram (projektets totala investeringsutgift i angiven prisnivå, inklusive byggherrekostnader och reserver/osäkerhet) samt tydliggör vad som ingår respektive inte ingår,

att om projektets slutkostnadsprognos överstiger kostnadsramen med mer än 10 procent ska ärendet skyndsamt återföras till kommunfullmäktige för ny prövning och genomförandet, i den mån det är praktiskt och avtalsmässigt möjligt, pausas i avvaktan på nytt beslut; samt att inga nya åtaganden som ökar total kostnadsram får göras utan nytt fullmäktigebeslut (undantagen säkerhet, arbetsmiljö och avtalsenliga skyldigheter),

Motion till fullmäktige i Båstad kommun 2026-04- 20

att politiska beslut fattas vid beslutspunkter (minst efter förstudie, efter funktionsprogram, efter projektering/kalkyl samt före byggstart eller första bindande beställning) och att varje beslut omfattar omfattning/funktion, kostnadsbedömning för nästa fas samt risker/osäkerheter,

att beslutsunderlag inför varje beslutspunkt minst ska innehålla omfattningsdeklaration, slutkostnadsprognos (med prisnivå), osäkerhetsbedömning samt risker med åtgärdsplan,

att ändringar som påverkar kostnad, tid eller omfattning beslutas politiskt i förväg vid närmast möjliga beslutspunkt och att ÄTA redovisas löpande; samt att större avvikelser som huvudregel lyfts politiskt (exempelvis enskild ÄTA över 500 tkr, ackumulerade ÄTA över 2 procent av kostnadsramen eller ÄTA som ändrar funktion/standard),

att kommunstyrelsen är samlad politisk beställare och ansvarar för uppföljning och återsrapportering (utfall, prognos, avvikelser, risker, ÄTA och åtgärder) samt att projekt avslutas med slutrapport med utfall, avvikelser och lärdomar.

Stora Hult, dag som ovan



Ib Nilsson, gruppledare