

OMSTART UPPSALA

MÅL & BUDGET

2021

MED EKONOMISK PLAN FÖR 2022-2023

NÄROMLAD
POLITIK

Centerpartiet

Innehåll

Politisk plattform: Omstart Uppsala.....	5
Agenda 2030 och FN:s 17 globala hållbarhetsmål	7
De globala hållbarhetsmålen i Uppsala	8
Inriktningsmål och uppdrag	9
Inriktningsmål 1: Uppsala kommun ska ha en sund och hållbar ekonomi	10
Inriktningsmål 2: Uppsala kommun ska ha ett gott företagsklimat och ett livskraftigt näringsliv	11
Inriktningsmål 3: Uppsala ska ha en stark arbetsmarknad dit alla äger tillträde.....	12
Inriktningsmål 4: Uppsala ska vara en trygg kommun för alla invånare och besökare	13
Inriktningsmål 5: Hela Uppsala kommun ska växa hållbart	15
Inriktningsmål 6: Uppsala är en hälsosam kommun där det är tryggt att bli gammal .	17
Ekonomiska förutsättningar	19
Den globala ekonomin.....	19
Den svenska ekonomin	19
Uppsala kommuns ekonomi	20
Uppsala kommuns ekonomiska ramar 2021-2023.....	23
Finansiella mål	24
Investeringar och avyttringar	25
Investeringar	25
Avyttringar	27
Centerpartiets reformer	29
Kommunövergripande	29
Arbetsmarknadsnämnden	29
Gatu- och samhällsmiljönämnden	31
Idrotts- och fritidsnämnden	32
Kulturnämnden	33
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	33
Omsorgsnämnden	34
Plan- och byggnadsnämnden	34
Socialnämnden.....	35
Utbildningsnämnden	36
Äldrenämnden.....	38
Kommunstyrelsen – kommunledningskontoret	41
Kommunstyrelsen – stadsbyggnadsförvaltningen.....	45
Resultaträkning	46
Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde	47
Ekonomiskt beräkningsunderlag per nämnd	48

Investeringar i nämnder 2021-2023.....	66
Investeringar i bolag 2021-2023	67
Ägardirektiv, resultatkrav och investeringsnivåer för Uppsala Stadshus AB och dotterbolagen i Stadshuskoncernen	68
Ägardirektiv för samtliga bolag	69
Uppsala Stadshus AB	71
Bolagsspecifika ägardirektiv	71
Uppsala Stadshus Holding AB.....	72
AB Uppsala Kommuns Industrihus	73
Bolagsspecifika ägardirektiv	73
Finansiella ägardirektiv	73
Destination Uppsala AB	74
Bolagsspecifika ägardirektiv	74
Finansiella ägardirektiv	74
Fyrishov AB	75
Bolagsspecifika ägardirektiv	75
Finansiella ägardirektiv	75
Uppsalahem AB	76
Bolagsspecifika ägardirektiv	76
Ägaridé.....	76
Finansiella ägardirektiv	76
Uppsala bostadsförmedling AB	77
Bolagsspecifika ägardirektiv	77
Finansiella ägardirektiv	77
Uppsala Kommuns Fastighets AB.....	78
Bolagsspecifika ägardirektiv	78
Finansiella ägardirektiv	78
Uppsala kommun Förvaltningsfastigheter AB.....	79
Bolagsspecifika ägardirektiv	79
Finansiella ägardirektiv	79
Uppsala kommun Skolfastigheter AB.....	80
Bolagsspecifika ägardirektiv	80
Finansiella ägardirektiv	80
Uppsala kommun Sport-och rekreationsfastigheter AB	81
Bolagsspecifika ägardirektiv	81
Finansiella ägardirektiv	81
Uppsala Konsert och Kongress AB.....	82
Ägaridé.....	82
Finansiella ägardirektiv	82

Uppsala Parkerings AB	83
Bolagsspecifika ägardirektiv	83
Finansiella ägardirektiv	83
Uppsala stadsteater AB	84
Bolagsspecifika ägardirektiv	84
Finansiella ägardirektiv	84
Uppsala Vatten och Avfall AB	85
Bolagsspecifika ägardirektiv	85
Finansiella ägardirektiv	85

Politisk plattform: Omstart Uppsala

Uppsala kommun har fantastiska förutsättningar för att bli ett framgångsrikt samhälle. Vi är en växande kommun som människor vill flytta till. Vi har en välutbildad befolkning med rätt kunskaper och kvalifikationer för att möta morgondagens utmaningar. Här finns två världsledande universitet, ett kunskapsintensivt näringsliv och en mängd drivna och engagerade företagare. Uppsala har både stadens puls, den mindre ortens lugna gemenskap och landsbygdens stilla natur. Från vår kommun är det bara 45 minuters avstånd till landets huvudstad, och endast 20 minuter till Arlanda och vidare ut i världen.

Trots att Uppsala har förutsättningar som de flesta svenska kommuner avundas så går utvecklingen åt fel håll. Trots att kommunens skatteintäkter uppvisat god tillväxt flera år i följd har kommunens finanser blivit mer ansträngda. Trots universiteten, de korta avstånden till resten av världen och de många hårt arbetande företagarna har kommunens företagsklimat blivit konsekvent sämre. Trots Uppsalas möjligheter att tillhandahålla varierande boendemiljöer och bostadstyper är det till övervägande del dyra lägenheter i centrala betongdjungler som byggs i Uppsala. Och trots en välutbildad befolkning och en stark arbetsmarknad så har sociala problem och utanförskap vuxit, och otryggheten har brett ut sig i Uppsala. Ovanpå den redan negativa utvecklingen har Uppsala kommun drabbats jämförelsevis hårt av pandemin.

Uppsalas negativa utveckling de senaste åren är delvis hänförlig till faktorer som ligger utanför kommunens egen kontroll. Till övervägande del beror utvecklingen emellertid på den politik som förts och det ledarskap som funnits lokalt i Uppsala. Centerpartiet står för ett nytt ledarskap som vågar fokusera på de saker som utvecklas åt fel håll och prioritera de åtgärder och investeringar som krävs för att vända utvecklingen. I denna budget pekar vi ut en ny riktning för Uppsala kommun.

Uppsala kommun ska ha kontroll över sina kostnader och de senaste årens rundhanta nettokostnadsutveckling ska brytas. Låneskuldens tillväxt per kommuninvånare måste på kort sikt begränsas och på lite längre sikt behöver låneskulden per invånare börja minska för att minska riskerna och räntekänsligheten i kommunens finanser. Centerpartiets budget är en omstart för Uppsala kommuns ekonomi – slappa, otydliga eller rentav kontraproduktiva finansiella mål skärps för att säkerställa en långsiktigt hållbar kommunal ekonomi där kommunen klarar sitt välfärdsåtagande utan att leva över sina tillgångar och skuldsätta Uppsalaborna.

Företagandet är grunden för Uppsalas välstånd och välfärd. När företag utvecklas, växer och anställer fler kommer fler i egen försörjning samtidigt som kommunen får råd att satsa på välfärden. Uppsalas företag har i flera år kämpat för att utvecklas trots ett dåligt företagsklimat. Under 2020 har de på grund av coronaviruset dessutom tvingats kämpa med vikande kundunderlag, nya arbetssätt och ökade kostnader. Många företag har dessvärre förlorat kampen mot pandemin och tvingats stänga sina verksamheter permanent. Ännu fler har tvingats till varsel och uppsägningar för att överleva pandemin, med snabbt stigande arbetslöshet som följd. I Centerpartiets Uppsala är det lätt att starta och driva företag, och en dynamisk arbetsmarknad erbjuder både möjlighet till egen försörjning för den som saknar utbildning och erfarenhet och karriärmöjligheter för den erfarne med kvalificerad utbildning. I Centerpartiets budget tas därför krafttag för att förbättra företagsklimatet, främja företagande och få människor i arbete. Den innebär en omstart av Uppsalas ekonomi med siktet inställt på att göra Uppsala till en av landets 50 bästa företagarkommuner och halvera arbetslösheten och bidragsberoendet till 2023.

Uppsalas äldre är de som drabbats hårdast av pandemin. Många äldre har i praktiken blivit ofrivilligt isolerade i sina hem, det gäller i synnerhet de som bor på särskilt boende

och under flera månader tvingades klippa all fysisk kontakt med nära och kära. Centerpartiet finner denna situation djupt otillfredsställande och menar att det behövs en omstart även för Uppsalas äldre. I Centerpartiets Uppsala ska äldre inte bara överleva så länge som möjligt, de ska få leva så länge som möjligt. Därför görs i denna budget en historiskt stor satsning på Uppsalas äldre för att höja omsorgens kvalitet, bryta ensamheten bland äldre samt säkerställa att det finns förutsättningar för en social och stimulerande ålderdom även under pandemin.

Uppsala kommun är unik i sitt slag i Sverige. Vi är på en och samma gång landets största småstad, landets fjärde storstad och landets befolkningsmässigt största landsbygdskommun. Stadens karaktär bär tydlig prägel just av att vara den stora småstaden, liksom av den omfattande grönskan samt akademins, kyrkans och statsmaktens historiska närvaro och inflytande. Med den stadsbyggnadspolitik som nu förs i Uppsala riskerar denna karaktär att gå förlorad. Parker och grönområden ses inte som värdefulla lungor och rekreationsområden som tillför ett värde för stadens invånare utan som outnyttjad mark. Det omkringliggande jordbrukslandskapet betraktas som stadsdelar som ännu inte byggts snarare än den första och viktigaste länken i Uppsalabornas näringskedja. Samtidigt har landsbygden glömts bort – att bygga ut en mindre ort, förstärka offentlig service utanför centralorten eller bevilja bygglov till ett mindre projekt på landsbygden är alltid för krångligt eller för dyrt för Uppsala kommun. Att bygga 45 000 nya bostäder och ett helt nytt infrastruktursystem för dussintals miljoner i de känsliga miljöerna på Uppsalaåsen och utmed Fyrisån ses däremot som en "investering".

Uppsalas stads- och landsbyggnadspolitik behöver inte bara en omstart, den behöver ett paradigmskifte. Centerpartiet vill att hela Uppsala ska leva och sprida därför utvecklingen över hela kommunen istället för att koncentrera den till utvalda delar av kommunen. Staden ska utvecklas varsamt, och dess grönområden och omkringliggande jordbruksmark ska värnas för framtida generationer. Samtidigt tillvaratar Centerpartiet de stora möjligheter som finns att utveckla kommunens kransorter med fler bostäder, mer service och bättre och mer hållbara transportlösningar.

Skjutningar och sprängdåd var för bara några år sedan extraordinära händelser i Uppsala. De senaste åren har det emellertid antingen skjutits eller sprängts ett par gånger i månaden i Uppsala, något som vittnar om att en ny typ av kriminella element etablerat sig i vår kommun. Allt fler Uppsalabor uppger att de inte längre känner sig trygga i Uppsalas offentliga miljöer. Centerpartiet tar den här utvecklingen på stort allvar och är fast beslutna att vända den. I Uppsala ska alla människor känna sig trygga både i sina hem och ute i offentliga miljöer vid alla tider på dygnet. Kommunen ska verka för att alla brott alltid beivras och vara ett stöd för Polis och rättsvårdande myndigheter både vad gäller att förebygga och bekämpa brott. Människor som tagit sina första steg på den kriminella banan ska mötas av verkningfulla sociala insatser för att få dem att välja en annan och bättre väg i livet. Hederskultur innebär att vissa Uppsalabor känner sig som mest otrygga omgivna av familjen i sitt hem, där de borde vara som allra tryggast. Uppsala kommun ska aktivt söka upp och bekämpa denna kultur och de avskryvda brott den föder.

Uppsala kommun behöver en omstart på en rad områden. Genom denna budget initierar Centerpartiet den omstarten, och en ny väg framåt för Uppsala kommun och alla dess invånare.



Agenda 2030 och FN:s 17 globala hållbarhetsmål

En hållbar utveckling tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Det innebär att social välfärd, ekonomisk tillväxt och ekologisk balans eftersträvas för både dagens och morgondagens invånare. Ett hållbart samhälle behåller och attraherar såväl talanger som investeringar.

Genom Agenda 2030 har FN fastslagit 17 globala hållbarhetsmål som i praktiken alla världens länder ställt sig bakom och åtagit sig att verka för. Centerpartiets Uppsala är med och bidrar till en hållbar värld med tillväxt för alla, som möter dagens välfärdsbehov utan att äventyra framtida generationers livsvillkor. De globala hållbarhetsmålen anges nedan.



Mål 1: Ingen fattigdom

Mål 2: Ingen Hunger

Mål 3: God hälsa och
välbefinnande

Mål 4: God utbildning för alla

Mål 5: Jämställdhet

Mål 6: Rent vatten och sanitet

Mål 7: Hållbar energi för alla

Mål 8: Anständiga arbetsvillkor
och ekonomisk tillväxt

Mål 9: Hållbar industri,
innovationer och infrastruktur

Mål 10: Minskad ojämlikhet

Mål 11: Hållbara städer och
samhällen

Mål 12: Hållbar konsumtion och
produktion

Mål 13: Bekämpa
klimatförändringarna

Mål 14: Hav och marina resurser

Mål 15: Ekosystem och biologisk
mångfald

Mål 16: Fredliga och
inkluderande samhällen

Mål 17: Genomförande och
globalt partnerskap

De globala hållbarhetsmålen i Uppsala

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har i sitt arbete med Agenda 2030 konkretiserat de globala hållbarhetsmålen till ett antal indikatorer och nyckeltal som det är relevant för landets kommuner och regioner att arbeta med och förbättra. Uppsala ligger väl i fas med arbetet med de flesta av dessa indikatorer, och presterar antingen bättre än eller ungefär lika bra som genomsnittet för svenska kommuner. Uppsala ligger emellertid klart efter andra kommuner på fyra indikatorer, och Centerpartiet anser att det framförallt är här Uppsala kommun behöver satsa och förbättra sig. Uppsala kommun ska vara en föregångare, inte en eftersläntrare som tvingar andra kommuner att arbeta hårdare för att kommunerna ska nå sina gemensamma ambitioner på respektive område.

Mål 1: Ingen fattigdom

En av SKR:s indikatorer under det första målet är vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd som andel av befolkningen. De senaste fyra åren har Uppsala konsekvent hört till landets sämsta kommuner på detta område. Utvecklingen har dessutom gått åt fel håll, från 1,5 procent av befolkningen 2016 till 1,8 procent 2019. Centerpartiet tar i denna budget krafttag för att bryta utvecklingen och få folk i egen försörjning.

Mål 4: God utbildning för alla

Under mål fyra ligger Uppsala bra eller okej till på alla indikatorer utom andel av barn 1-5 år som är inskrivna i förskola. Andelen i Uppsala har de senaste åren legat stabilt på drygt 80 procent, men övriga kommuner har förbättrat sig så att Uppsala relativt sett hamnat på efterkälken. Deltagande i förskola är en fråga om jämlika förutsättningar i livet och om föräldrars, oftast mammors, möjlighet att ta ett arbete. Det är dessutom en viktig integrationsfråga då en betydande andel av de barn som inte går i förskola har invandrarbakgrund och därmed går miste om möjlighet att lära sig det svenska språket och få vänner med annan bakgrund. Centerpartiet föreslår i denna budget insatser för att undanröja hinder för små barns och deras föräldrars deltagande i föräldragrupper, öppen förskola och förskola.

Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomiskt tillväxt

SKR följer under det åttonde målet upp indikatorn andel förvärvsarbetande invånare i åldern 20-64. Med en förvärvsfrekvens på bara 76 procent tillhör Uppsala en av de sämsta kommunerna i landet. Uppsala är en studentstad och en väsentlig del av kommunens arbetsföra befolkning är heltidsstudenter, vilket drar ned förvärvsfrekvensen. Detta är emellertid bara en delförklaring. Indikatorn är även starkt kopplad till misslyckandet under det första målet och att en betydande andel av kommunens arbetslösa är långtidsarbetslösa. Centerpartiets budget innehåller ett batteri av åtgärder mot arbetslöshet, utanförskap och bidragsberoende.

Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

En av SKR:s indikatorer för arbetet med det nionde målet är kommunens företagsklimat enligt SKR:s öppna jämförelser av NKI. Här har en marginell förbättring skett under de senaste fyra åren och Uppsala hör inte längre till landets sämsta kommuner. I andra mätningar av det lokala företagsklimatet har Uppsala emellertid blivit sämre och vi vet att många företagare fortsatt är missnöjda med sina förutsättningar. Eftersom företagandet är grunden för Uppsalas välstånd och välfärd är det en prioriterad fråga för Centerpartiet och innehåller åtskilliga åtgärder för ett förbättrat företagsklimat.

Inriktningsmål och uppdrag

I Uppsala kommun har den politiska ledningen traditionellt fastställt en lång rad av otydliga och svårutvärderade mål som riktats brett till hela kommunkoncernen att verkställa. Som exempel kan nämnas att kommunfullmäktige 2018 antog som mål för hela kommunorganisationen att *intensifiera arbetet med att åtgärda strukturella löneskillnader på grund av kön*. I kommunens årsredovisning för 2018 listades uppdraget som avklarat. Trots att uppdraget var avklarat återfanns det emellertid bland de mål fullmäktige antog i samband med budgeten för 2019, och återigen bland de mål fullmäktige antog i samband med budgeten för 2020. Detta föranleder frågor som varför måste ett redan avklarat uppdrag utföras igen, hur intensivt måste ett arbete bli för att uppdraget att intensifiera det ska anses avklarat, och om arbetet verkligen intensifierades både 2018, 2019 och 2020, hur intensivt bedrevs arbetet till slut? Andra exempel på luddiga och otydliga uppdrag som fastställdes i samband med budgeten för 2020 är "...skapa förutsättningar för samlokalisering av förskola, skola och äldreboende i samma byggnad.", "Utveckla markanvisningsverktyget...", "Stärk planeringen av det civila försvaret." och "Möjliggöra för mer blandat byggande...". Denna styrningsmodell med väldigt många och otydliga uppdrag vars resultat inte går att kvantifiera gör det svårt för att inte säga omöjligt att bedöma huruvida kommunorganisationen de facto utfört sina uppdrag och nått sina mål, något som vid upprepade tillfällen också påpekats av kommunrevisionen.

Centerpartiet etablerar i denna budget en ny mål- och resultatstyrning, genom vilken politiken antar få men väldefinierade uppdrag kopplade till kvantitativa indikatorer till vilka målsättningar på ett, två och tre års sikt är kopplade. På detta sätt blir det tydligt för både kommuninvånarna, politiken och kommunorganisationen huruvida kommunen faktiskt åstadkommit det den företagit sig att åstadkomma. Detta underlättar även såväl det organisatoriska som det politiska ansvarsutkrävandet.

Prioritering, fokus och decentralisering är ledord i Centerpartiets budget och mål- och resultatstyrning. Vi satsar inte på allt åt alla hela tiden, utan väljer utifrån en bedömning av brister och behov ut det viktigaste och satsar fokuserat på detta för att åstadkomma reell och varaktig förbättring. Politiken ger förvaltningen uppdrag att genomföra, befogenheterna och resurserna för att genomföra dem samt ansvar för att de genomförs.

Ytterligare en del i Centerpartiets mål- och resultatstyrning är etableringen av en ordentlig ägarstyrning av de kommunala bolagen genom ägardirektiv. Tidigare så har många av de uppdrag fullmäktige antagit riktats brett till hela kommunkoncernen, med konsekvensen att personal på de kommunala bolagen ägnar stor tid och möda åt att följa upp indikatorer som är irrelevanta för den verksamhet de bedriver. Samtidigt har det gett upphov till osäkerhet och otydlighet i deras verksamhet att en sak anges i deras ägardirektiv och något helt annat kommuniceras från kommunledningskontoret genom uppdrag eller den operativa styrningen. Exempelvis står i UKFAB:s ägardirektiv för 2020 att bolaget ska "vara en motor i utvecklingen av lokala stadsdels- och tätortscentrum och stärkt sammanhållning i kommunen", samtidigt som kommunen under 2020 avyttrat delar av verksamheten och förbereder en idékoncepttävling för att avyttra återstående delar. Centerpartiets uppdrag riktas därför enkom till kommunens förvaltningsorganisation – bolagen styrs via ägardirektiv, och den operativa styrningen från kommunledningskontoret och Uppsala Stadshus AB speglar vad som anges i ägardirektiven.

Inriktningsmål 1: Uppsala kommun ska ha en sund och hållbar ekonomi

En sund ekonomi är i varje läge en förutsättning för att Uppsala kommun ska kunna finansiera såväl dagens som morgondagens välfärd. Uppsala växer, vilket ställer ytterligare krav på klok hushållning med skattebetalarnas pengar. De senaste åren har kommunen redovisat kraftiga kostnadsökningar och en snabbt växande låneskuld, det är en utveckling som måste brytas.

I Centerpartiets Uppsala lever kommunen inom sina tillgångar och spenderar inte mer än den har råd med. För att möta morgondagens välfärdsbehov krävs investeringar och ibland innebär detta att kommunen behöver låna pengar. Centerpartiet är emellertid restriktiva med att skuldsätta Uppsalaborna och säkerställer att låneskulden hålls på en hållbar och hanterlig nivå och inte varaktigt växer i snabbare takt än kommunens skatteintäkter. Att satsa på allt åt alla alltid är inte förenligt med en sund och hållbar ekonomi, prioriteringar och ledarskap är nyckelord för att kommunen ska klara sitt välfärdsåtagande i både goda och dåliga tider.

Skattesatsen i Centerpartiets Uppsala är en förnuftig avvägning mellan å ena sidan kommuninvånarnas behov av välfärd och service och å andra sidan kommunens långsiktiga konkurrenskraft. För 2021 föreslår Centerpartiet därför en oförändrad skattesats. I coronakrisens spår och efter sex års ekonomisk vanskötsel saknas ekonomiskt utrymme för att sänka skatten. På sikt bör Uppsalas skattesats emellertid pressas ned mot genomsnittet för kommunerna i Stockholms län, då det primärt är med dessa kommuner Uppsala konkurrerar om arbetskraft och skattebetalare.

Uppdrag

1. Uppsala kommun ska nå de av kommunfullmäktige fastslagna finansiella målen.
2. Säkerställ att Uppsala kommuns verksamhet är effektiv och att kommuninvånarna får valuta för sina skattepengar.
3. Stärk kommunens balansräkning och begränsa tillväxten av kommunens låneskuld per invånare.

Indikatorer för inriktningsmål 1				
Mål för respektive år	Nuläge	2021	2022	2023
Ekonomiskt resultat (mnkr)	475	267	337	415
Soliditet	19%	21%	22%	23%
Låneskuld	77 200	<80 000	<83 000	<85 000
Kommunledning (% av kommunens utgifter)	1,30%	<1,20%	<1,15%	<1,10%
Nettokostnadsutveckling	6,7%	<3,5%	<3%	<3%
Åtgärder				
Översyn och konsolidering av kommunala nätverks- och föreningsengagemang mm.			KS	
Översyn och effektivisering av administration.			KS	
Reduktion av kommunikationsstab.			KS	
Kartlägg och vidta evidensbaserade åtgärder mot hög sjukfrånvaro.			KS	
Slopad ansökan om att bli försökskommun för kommunal arbetsförmedling.			AMN	
Ta fram en plan för att begränsa tillväxten av kommunens låneskuld.			KS	

Inriktningsmål 2: Uppsala kommun ska ha ett gott företagsklimat och ett livskraftigt näringsliv

Uppsalas företag är grunden för kommunens välstånd och välfärd. Det är i företagen som jobben skapas, och det är jobben som genererar de skatteintäkter som kommunen sedan fördelar till bland annat skola, vård och omsorg. Kommunen har inga egna resurser, utan förvaltar endast skattebetalarnas pengar som från början skapats i företagen. Uppsalas företagsklimat har varit dåligt under lång tid. Under denna planperiod ska Uppsala ta tydliga och rejäla kliv mot att bli en av landets främsta företagarkommuner.

I Uppsala ska det vara lätt att starta och driva företag, och kommunens företagsklimat ska möjliggöra för både små och stora företag och växa och utvecklas. Uppsala ska ha ett varierat näringsliv med starka och välmående företag i både kunskapsintensiva branscher som levererar morgondagens innovationer och i arbetsintensiva näringar som gör att arbetsmarknaden och egen försörjning är tillgänglig även för dem utan en kvalificerad utbildning.

De företag som har med Uppsala kommun att göra ska inte bara uppleva kommunen som en kund, en hyresvärd eller en myndighet, utan som en partner som strävar efter att nå ömsesidig framgång. Företag ska ha en väg in till kommunen för att hantera alla sina ärenden, oavsett om de rör miljötillsyn, bygglov, serveringstillstånd eller något annat. När företag vänder sig till kommunen ska de mötas av kompetenta och serviceinriktade kommunmedarbetare som vet och visar att de finns till för företagen, inte tvärtom.

Upphandlingar i Uppsala kommuns regi ska vara utformade så att de kräver minsta möjliga administration för de företag som vill lägga anbud. Både små och stora företag ska ha möjlighet att lägga anbud i kommunala upphandlingar och bedömas på sitt anbuds verkliga meriter.

Uppdrag

1. Förbättra företagsklimatet i Uppsala kommun.

Indikatorer för inriktningsmål 2				
Mål för respektive år	Nuläge	2 021	2022	2023
Svenskt Näringslivs företagsklimatranking (rank)	212	<150	<100	<50
SKR:s öppna jämförelser av företagsklimat (rank)	116	<100	<70	<40
Aktiva företag i Uppsala kommun (antal)	>23794	>24270	>24755	>25250
Företagsamma kommuninvånare 16-74 (%)	11%	11%	12%	12%
Åtgärder				
Bemötande- och serviceutbildning för relevanta medarbetare			KS	
Utveckling av digital företagsportal - en väg in för företagare			KS	
Utred etablering av närkontor i kommunens kransorter			KS	
Upphandlingsersättning för småföretag			KS	
Upphandling av närproducerade livsmedel			KS	
Näringslivsdirektör på heltid			KS	
Permanent och utveckla företagsakuten			KS	
Generösare villkor för markupplåtelse för utomhusförsäljning/-servering			GSN	
Generösare betalningsvillkor för företag			KS	
Snabbare betalning av kommunens fakturor			KS	

Inriktningsmål 3: Uppsala ska ha en stark arbetsmarknad dit alla äger tillträde

Jobb och egen försörjning är grundfundamentet för ett socialt hållbart samhälle. Jobb innebär delaktighet, trygghet och självständighet för den enskilde, och skatteintäkter för att finansiera den gemensamma välfärden för samhället. Det bidragsberoende och utanförskap som följer av att inte ha egen försörjning är roten till den kriminalitet och det utanförskap som de senaste åren etablerats i Uppsala. Centerpartiet vill se ett Uppsala som håller ihop och gör därför tvärtom. Genom kraftfulla reformer ska sysselsättningar höjas, utbetalningarna av ekonomiskt bistånd sänkas och utanförskapet minskas.

Uppsalas arbetsmarknad ska både ge möjlighet att gå från bidrag till egen försörjning för dem som står långt från arbetsmarknaden och erbjuda karriärmöjligheter för högkvalificerad och högpresterande arbetskraft. Ingen ska känna sig tvungen att lämna Uppsala för att ta nästa steg i karriären.

Ekonomiskt bistånd ska alltid vara en möjlighet för den som behöver tillfälligt stöd för att klara uppehållet, men det ska aldrig accepteras som en långsiktig lösning på arbetslöshet. Kommunen har som målsättning att ingen individ ska erhålla varaktigt ekonomiskt bistånd. För att nå målet aktiveras alla som söker ekonomiskt bistånd genom krav på motprestation, hembesök genomförs för att upptäcka och åtgärda eventuella sociala missförhållanden och arbetsmarknadsavdelningen kopplas in för att hjälpa sökande till jobb och lämpliga insatser.

Uppdrag

1. Minska antalet personer som erhåller långvarigt ekonomiskt bistånd.
2. Öka andelen förvärvsarbetande Uppsalabor.
3. Minska antalet Uppsalabor som varit arbetslösa längre än sex månader.

Indikatorer för inriktningsmål 3				
Mål för respektive år	Nuläge	2021	2022	2023
Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd (% av befolkning)	1,80%	<1,6%	1,40%	<1,0%
Förvärvsarbetande invånare (% av befolkning 20-64)	76,0%	76,5%	77,0%	77,5%
Långtidsarbetslösa (antal)	4 855	4 000	3 200	2 500
Åtgärder				
Utred automatisering av beslut om ekonomiskt bistånd			AMN	
Krav på motprestation för att erhålla försörjningsstöd			AMN	
Hembesök vid ansökan om försörjningsstöd			AMN	
Inkoppling av arbetsmarknadsavdelning vid ansökan om försörjningsstöd			AMN	
Arbetsmarknadsanställningar enligt Boråsmodellen			AMN	
Branschriktade SFI-kurser			AMN	
Arbetsmarknadsinsatser i samarbete med näringslivet			AMN	
Utbildnings- och jobbcenter i kransorter			AMN	

Inriktningsmål 4: Uppsala ska vara en trygg kommun för alla invånare och besökare

Den som är otrygg är också ofri. Den som inte vågar gå ut i sitt bostadsområde efter mörkrets inbrott, som flyttar från en stadsdel de egentligen trivs i eller inte vågar ta ett jobb i en viss stadsdel på grund av rädsla att utsättas för brott är inte fri. Därför är tryggheten så viktig. Trygga människor är människor som vågar ta ett nytt jobb, starta ett nytt företag eller bilda familj. Trygga människor är människor som bidrar till att hela samhället utvecklas.

Uppsala ska vara en trygg och attraktiv kommun för alla dem som bor och verkar här, liksom för alla som besöker kommunen för nytta eller nöje. I Uppsala kommun byggs trygga boende- och vistelsemiljöer som förebygger brott och olyckor. Hemmet ska vara den tryggaste platsen för alla Uppsalabor, och offentliga miljöer i såväl staden som kommunens mindre orter ska upplevas som välkomnande och inbjudande oavsett tid på dygnet.

Ett starkt civilsamhälle och ett rikt utbud av idrotts-, kultur- och fritidsaktiviteter ger människor i allmänhet och ungdomar i synnerhet en meningsfull och utvecklande fritid och fångar upp individer som annars hade kunnat falla in på brottets bana. Tidiga och verkningfulla sociala insatser bidrar till att kriminella livsstilar bryts innan de utvecklats till kriminella karriärer.

Uppsala kommun ska vara en värdefull partner till polis och rättsvårdande myndigheter och aktivt bidra till att förebygga och beivra brottslighet. Kommunen utvecklar kontinuerligt kontroller och arbetssätt kopplat till de kommunala bidragssystemen för att bekämpa bidragsbrott utan att göra livet onödigt svår för dem som verkligen behöver samhällets stöd.

Uppdrag

1. Stärk Uppsala kommuns förmåga att behålla och attrahera kompetent personal inom sociala insatser.
2. Stärk tryggheten i hela kommunen med fokus på brottsutsatta platser och socioekonomiskt svaga områden.
3. Minska förekomsten av hedersrelaterat våld och förtryck.
4. Bidra aktivt till att bekämpa otrygghet och kriminalitet i samverkan med Polisen.

Indikatorer för inriktningsmål 4				
Mål för respektive år	Nuläge	2021	2022	2023
Socialsekreterare, snittlön Uppsala/snittlön Enköping	96,30%	>95%	>95%	>95%
Socialsekreterare, snittlön Uppsala/snittlön Knivsta	95,20%	>95%	>95%	>95%
Socialsekreterare, snittlön Uppsala/snittlön Sigtuna	90,20%	>95%	>95%	>95%
Socialsekreterare, snittlön Uppsala/snittlön Upplands Väsby	92,80%	>95%	>95%	>95%
Socialsekreterare, snittlön Uppsala/snittlön Stockholm	93,10%	>95%	>95%	>95%
Trygghetsundersökning, självrapporterad utsatthet för brott	-	<15%	<10%	<8%
Trygghetsundersökning, självrapporterad oro för att utsättas för brott	-	<30%	<25%	<20%
Anmällda våldsbrott/100 000 invånare	926	<760	<610	<450
Upprättad orosanmälan när barn saknas efter skollov	-	100%	100%	100%

Medarbetare som utbildats i att identifiera hedersrelaterat våld/förtryck	-	500	1 000	1 500
Åtgärder				
Lönesatsning socialsekreterare, 1 000 kr mer/månad				SCN, AMN
Automatisering av socialtjänstadministration				SCN
Inrätta samordnande trygghetscentral				KS
Ordningssvakter i City, Gottsunda och Gränby/Kvarngärdet				KS
Resursförstärkning, socialt förebyggande arbete				SCN
Resursförstärkning, hedersrelaterat våld och förtryck kopplat till intellektuell funktionsnedsättning				OSN
Utbildning om föräldrarollen och hederskultur i anslutning till Triple P				SCN
Utred former för samverkan med polisen som inte bryter socialtjänstsekretess				SCN
24-timmarsgaranti för kontakt med vårdnadshavare när unga begått brott				SCN
Trygghetssatsning på hundrastgårdar				GSN

Inriktningsmål 5: Hela Uppsala kommun ska växa hållbart

Uppsala är en stad och en kommun med en unik karaktär. Den stora småstaden med en storstads utbud av kommers, service och kultur men med småstadens charm och avstånd. Staden på slätten, där både naturen och de gröna näringarna finns nära även i centrum. Detta är en del av stadens och kommunens dragningskraft och orsaken till att många människor sökt sig hit. Med den nuvarande aggressiva stadsbyggnadsregimen riskerar Uppsalas karaktär att gå förlorad, något som Centerpartiet vill förhindra.

Även Centerpartiets Uppsala är ett växande Uppsala, men ett Uppsala som växer i en ekonomiskt, ekologiskt och socialt hållbar takt. Uppsala ska växa för att människor vill flytta hit, inte för att politiker vill att människor ska flytta hit. I Centerpartiets Uppsala sprids utvecklingen i hela kommunen istället för att koncentreras till utvalda delar av staden. Genom att sprida utvecklingen säkerställs tillräckligt befolkningsunderlag för att bevara och utveckla både kommersiell och offentlig service på landsbygden.

Uppsala kommun ska kunna erbjuda varierade boendemiljöer. Den som flyttar till Uppsala ska kunna välja mellan att flytta till liv och puls i centrala staden, till lugn och gemenskap i stadens utkant eller en av kommunens mindre orter eller till den avskilda naturen på landsbygden. Oavsett vart man flyttar ska det vara nära till natur och grönska, hållbara kommunikationer och möjlighet till idrott och rekreation. I Centerpartiets Uppsala byggs inte bara bostäder och kvarter – här byggs hem och trygga, attraktiva boendemiljöer.

Uppsalas bördiga jordbruksmark är en ändlig och värdefull resurs som tjänat Uppsalaborna i århundraden och som kan fortsätta tjäna framtida Uppsalabor i hundratals år till. Därför ska den i så stor utsträckning som möjligt bevaras och kommunen ska vara mycket restriktiv med att planlägga jordbruksmark.

Uppdrag

1. Initiera en kransortssatsning i Vänge, Björklinge, Vattholma och Almunge.
2. Avsluta planarbetena för kv Södra kalkstenen och kv Seminariet.
3. Underlätta för studenter att hitta bostad i Uppsala.
4. Planera för kapacitetsstark kollektivtrafik i form av BRT i Uppsala.
5. Inled ett aktivt arbete för att minimera byggnation på åkermark.

Indikatorer för inriktningsmål 5				
Mål för respektive år	Nuläge	2021	2022	2023
Färdigställa bostäder (antal)	3 087	1 500 - 2 500	1 500 - 2 500	1 500 - 2 500
Varav småhus (antal)	184	>350	>350	>350
Varav utanför Uppsala (antal)	-	>300	>400	>500
Bebyggd jordbruksmark	-	<1 ha	<1 ha	<1 ha
Påbörjad fördjupad översiktsplan rörande Vänge, Björklinge, Vattholma och/eller Almunge	0	1	1	2
Hjärterum, inkomna och förmedlade studentbostäder	0	80	100	150
Beviljade bygglov för delombyggnad av bostad till uthyrningsdel/studentbostad	-	20	40	60
Åtgärder				

<i>Snabbspår för studentbostäder</i>	KS
<i>Säkerställ grönytor och rekreationsområden i alla stadsdelar</i>	KS
<i>Ökad planberedskap för egna hem/småhus i hela kommunen</i>	PBN
<i>Avsluta planarbetet för kv Södra Kalkstenen</i>	PBN
<i>Avsluta planarbetet för kv Seminariet</i>	PBN
<i>Färdigställ och godkänn planprogrammet för Marielund</i>	PBN
<i>Utvärdera genomförda byggherreplaner</i>	PBN
<i>Gör om två kommunikatörstjänster till landsbygdsstrategitjänster</i>	KS
<i>Utveckla och implementera kommunal solstrategi</i>	KS
<i>Utred etablering av närkontor i kommunens mindre orter</i>	KS
<i>Bostadsinventering</i>	KS
<i>Kampanj för andrahands-/deluthyrning av bostäder till studenter</i>	KS
<i>Inrättande av bygderåd med långsiktigt finansierad medborgarbudget</i>	KS
<i>Återköp och utveckling av kultur- och rekreationspark Seminariet</i>	KS
<i>Utredningskostnader BRT</i>	KS
<i>Utredningskostnader kransortssatsning</i>	KS
<i>Utbildnings- och jobbcenter i kransorter</i>	AMN

Inriktningsmål 6: Uppsala är en hälsosam kommun där det är tryggt att bli gammal

I Uppsala ska det vara enkelt för alla oavsett kön, ålder och funktionsvariation att leva ett friskt och hälsosamt liv. Oavsett var man bor är det nära till natur och grönområden för rekreation och spontanidrott. Ett starkt föreningsliv och ett rikt utbud och kultur-, idrotts- och fritidsaktiviteter ger alla invånare möjlighet till en meningsfull fritid.

Uppsala kommun ska erbjuda de invånare som behöver det en trygg omsorg som håller hög kvalitet. All verksamhet som finansieras av kommunen ska ha individen i centrum och präglas av självbestämmande och valfrihet. Inom omsorgen möts kommunens äldre av medarbetare med kompetens och engagemang. Samtidigt förstår och bejakar kommunen det faktum att de flesta äldre Uppsalabor inte primärt efterfrågar vård och omsorg utan möjlighet och medel att må bra, roa sig och göra sådant som det inte fanns tid för som yrkesverksam.

I Uppsala kommun ska äldre inte bara kunna överleva länge utan också leva länge. Ålderdomen i Uppsala är meningsfull och stimulerande. Kommunen arbetar aktivt och förebyggande för att äldre kommuninvånare ska förbli så friska som möjligt så länge som möjligt. Vård och omsorg kompletteras av kultur- och idrottsinsatser som förutom att vara hälsosamma även är roliga och utvecklande. Detta stärker inte bara livskvaliteten för den enskilde utan är även ekonomiskt sunt för kommunen som får lägre kostnader för vård och omsorg

Uppdrag

1. Bryt isoleringen av Uppsalas äldre.
2. Genomför ett äldreomsorgslyft för att långsiktigt höja livskvaliteten för Uppsalas äldre

Indikatorer för inriktningsmål 6				
Mål för respektive år	Nuläge	2021	2022	2023
Brukarbedömning hemtjänst, mycket/ganska nöjda (%)	85%	88%	91%	94%
Antal personal hemttjänsttagare möter under en 14-dagarsperiod	12	<15	<15	<15
Brukarbedömning hemtjänst, besväras av ensamhet (%)	45%	40%	35%	25%
Brukarbedömning hemtjänst, bemötande, förtroende och trygghet (%)	34%	40%	50%	60%
Brukarbedömning särskilt boende, mycket/ganska nöjda (%)	76%	80%	84%	88%
Brukarbedömning särskilt boende, bemötande, förtroende, trygghet (%)	31%	40%	50%	60%
Brukarbedömning särskilt boende, besväras av ensamhet	51%	40%	35%	25%
Brukarbedömning särskilt boende, mat och måltidsmiljö (%)	50%	60%	70%	75%
Åtgärder				
Smittskyddskompetens till äldreförvaltningen			ÄLN	
Hemtjänstgaranti			ÄLN	
Etablering av nya träffpunkter på landsbygden			ÄLN	
Wifi på alla äldreboenden			ÄLN	
Regelbundna besök av leg. sjuksköterska på trygghetsboenden			ÄLN	
Palliativt expertcenter			ÄLN	
Bygg upp beredskapslager av mediciner och skyddsutrustning			ÄLN	
Upprustning av lokaler, Dalbyhemmet			ÄLN	

<i>Äldreomsorgslyft, kvalitetshöjande välfärdsteknologi</i>	ÄLN
<i>Äldreomsorgslyft, kompetensutveckling för vård- och omsorgspersonal</i>	ÄLN
<i>Äldreomsorgslyft, coronasäkra nöjen för kommunens äldre</i>	ÄLN
<i>Rätt till färdtjänst för 70+ under pandemin</i>	GSN
<i>Skapande Senior - deltagande kultur för äldre</i>	KTN
<i>Utred hälsokonsekvenser av skollokalisering på "busstomten"</i>	MHN
<i>Upphandla LSS-bostäder i nybyggda BRF:er</i>	OSN
<i>Kompetensutveckling hedersrelaterat våld och förtryck kopplat till NPF</i>	OSN
<i>Kvalitetslyft för äldre med intellektuell funktionsnedsättning</i>	OSN
<i>Ökad fysisk aktivitet inom daglig verksamhet</i>	OSN

Ekonomiska förutsättningar

Den globala ekonomin

För cirka ett år sedan var de flesta bedömare överens om att världen genomgick en konjunkturavmattning och möjligen var på väg in i en lågkonjunktur. Ovanpå en redan inbromsande konjunktur spreds i början av 2020 det nya coronaviruset SARS-CoV-2 som orsakar lungvägssjukdomen covid-19, vilket på flera håll i världen gav upphov till hårda restriktioner som slog hårt mot ekonomin.

Internationella Valutafonden uppskattade i juni att pandemin skulle orsaka en global BNP-kontraktion med 4,9 procent 2020, men prognostiserade samtidigt en snabb återhämtning och att världens samlade BNP under 2021 kommer växa med 5,4 procent. Världsbanken har gjort näraliggande bedömningar. Samtliga prognoser för både 2020 och 2021 är emellertid omgärdade av stora osäkerheter då ingen vet hur länge pandemin kommer vara, hur den kommer utvecklas eller hur världens länder kommer hantera virusets fortsatta spridning. Under 2020 har prognoserna för världsekonomin justerats upp i takt med att virusspridningen avtagit och världens länder successivt rullat tillbaka sina restriktioner. Spridningen av viruset har emellertid tilltagit igen under hösten varför det är möjligt att restriktionerna skärps igen med negativa konsekvenser för världsekonomin.

Den svenska ekonomin

I jämförelse med övriga Västeuropa började coronaviruset spridas förhållandevis sent i Sverige, varför det inte hade någon tydlig påverkan på den svenska ekonomin under det första kvartalet 2020. Under mars och april tog smittspridningen emellertid fart även i Sverige och under det andra kvartalet föll BNP med 8,6 procent jämfört med samma period 2019. Under januari-oktober 2020 har sysselsättningsgraden minskat från 68,4 procent till 66,5 procent samtidigt som arbetslösheten har ökat från 7,0 procent till 9,3 procent.

Konjunkturinstitutet uppskattade i augusti att den svenska ekonomin redan bottnat och börjat återhämta sig efter coronakrisen. Institutet bedömde emellertid att arbetslösheten trots detta kommer fortsätta öka till det första kvartalet 2021 då den toppar på drygt 10 procent innan den börjar sjunka tillbaka. Även dessa prognoser är emellertid mycket osäkra.

Sverige som land har stått jämförelsevis väl rustat för att hantera coronakrisen. Staten har sedan 90-talskrisen fört en förhållandevis försiktig och väl avvägd finanspolitik och var enligt flera internationella bedömare den utvecklade ekonomi som hanterade finanskrisen 2008-2009 allra bäst. Som ett resultat har staten under hela coronakrisen haft ekonomiskt utrymme att vidta åtgärder både för att minska smittspridningen och för att mildra krisens effekter för hushåll och företag. Bland de åtgärder som vidtagits kan nämnas avskaffad karenssdag, tillfälligt höjt tak i a-kassan, korttidspermitteringar och olika former av ekonomiska stöd till företag.

De statliga åtgärderna har emellertid bara mildrat pandemins effekt på svensk ekonomi. Coronakrisen har slagit väldigt asymmetriskt mot ekonomin – de flesta branscher har drabbats av krisen men kommer återhämta sig utan problem, ett fåtal branscher har till och med gynnats av krisen. Samtidigt har vissa branscher, framförallt inom tjänstesektorn, mer eller mindre utraderats i krisen. Det handlar exempelvis om företag i näringar som hotell och restaurang, handel och besöksnäring. Att just dessa branscher

drabbats hårdast är allvarligt eftersom de är en brygga in på arbetsmarknaden för många människor. De sysselsätter också ungdomar och människor med utländsk bakgrund i större omfattning än arbetsmarknaden i stort, varför dessa grupper på arbetsmarknaden också drabbats hårdast av pandemin. Kommande år kommer det krävas politiska reformer för att stärka tjänstesektorn och underlätta för unga och personer med utländsk bakgrund att komma i arbete, annars riskerar den tillfälliga arbetslösheten under coronakrisen att utvecklas till ett permanent utanförskap.

Uppsala kommuns ekonomi

Svagare skatteunderlagstillväxt kommande år

Pandemin har inneburit påfrestningar för kommunsektorn, i synnerhet för regionernas hälso- och sjukvård och kommunernas äldreomsorg. Betydande osäkerheter i ekonomin och växande arbetslöshet har samtidigt medfört en snabb försämring av prognostiserade skatteintäkter kommande år. Effekten har dämpats av krisåtgärder och ökning av inkomster från beskattningsbara socialförsäkringsersättningar, men detta är inte tillräckligt för att väga upp bortfallet av inkomstskatt.

Skatteunderlagsprognoser 2019-2023						
Procentuell förändring	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
SKR (aug 2020)	2,8	2,4	1,3	3,9	4,0	15,2
ESV (jun 2020)	1,7	1,2	2,0	4,5	3,7	13,8
Regeringen (apr 2020)	2,2	0,9	3,5	3,7	3,8	14,8
Genomsnitt	2,2	1,5	2,3	4,0	3,8	14,6

Källa: SKR

SKR gör i sina senaste prognoser bedömningen att den svenska konjunkturen kommer börja återhämta sig under hösten 2020 och att Sveriges kommuner trots pandemin kan räkna med en skatteunderlagstillväxt på 1,3 procent under 2021. Uppsala är en växande kommun där många arbetar inom läkemedelsindustrin samt vård och omsorg, näringar som går för högvarv i krisen. Uppsala kommuns skatteunderlag bedöms därför växa något mer än skatteunderlaget för svenska kommuner i allmänhet, i intervallet 1,6–2,0 procent. Detta är emellertid en liten skatteunderlagstillväxt jämfört med tillväxten de senaste åren och tidigare prognoser för tillväxten 2021. Den jämförelsevis svaga tillväxten i Uppsalas skatteunderlag gör det till en prioritet för Centerpartiet att stärka kommunens företagsklimat, satsa på arbetsmarknadsinsatser och därmed starta om den lokala ekonomin.

Prognosen för skatteunderlaget är dock osäker, om smittspridningen fortsätter tillta under hösten och in i 2021 kommer det inverka negativt på ekonomin. Om pandemin fortsätter under hela 2021 och viktiga tjänstenäringsgrupper därmed förblir mer eller mindre utslagna kommer skatteunderlaget även påverkas negativt av att arbetslösa går från beskattningsbar a-kassa till obeskattat ekonomiskt bistånd. Det sistnämnda slår dubbelt mot kommunens ekonomi eftersom en person som går från arbete eller a-kassa till ekonomiskt bistånd innebär både en förlorad intäkt och en extra utgift för kommunen.

Sammantaget beräknas Uppsala kommuns skatteintäkter 2021 uppgå till 11 475 miljoner kronor, vilket är cirka 300 miljoner kronor lägre än beräknat i den skatteunderlagsprognos som låg till grund för mål och budget för 2020. Under 2021 vägs det förväntade bortfallet av skatteintäkter dock nästan helt upp av en kraftig ökning av statsbidrag. Centerpartiet drev i förhandlingarna om statsbudgeten på hårt för höjda statsbidrag till kommunerna och regionerna som fått kraftigt höjda kostnader till följd av pandemin. Som ett resultat av detta erhöll Uppsala kommun 156,3 miljoner extra i generella statsbidrag i budgetpropositionen för 2021, liksom 104 miljoner extra vikta för

äldreomsorgen. Centerpartiet i Uppsala gläds åt denna framgång i de nationella budgetförhandlingarna och ser särskilt positivt på att de extra statsbidragen till övervägande del är generella och inte öronmärkta för valda delar av den kommunala verksamheten. Detta möjliggör för förtroendevalda på kommunal nivå att prioritera de verksamheter där behoven är som störst.

Statsbidragen för 2021, både de generella och de riktade, är historiskt stora. Statsbidrag i den här storleksordningen kommer sannolikt inte bli någon regelbunden företeelse utan är en engångshändelse med anledning av pandemin. Därför anser Centerpartiet att det är angeläget att Uppsala kommun inte tar dem för givna och spenderar dem på långsiktigt kostnadshöjande satsningar. Tvärtom så behöver kommunen hålla sina långsiktiga kostnader under kontroll och använda dessa tillfälliga medel till kloka tillfälliga satsningar som mildrar pandemins effekter på kommunens kärnverksamheter, och som trots att de spenderas tillfälligt varaktigt kan höja kvaliteten i kommunens välfärd.

Hög skattesats relativt andra kommuner i Uppsalas närområde

Givet de stora osäkerheterna i skattintäktsprognosen för 2021 lämnar Centerpartiet kommunens skattesats oförändrad under 2021. Uppsala kommun har emellertid en väldigt hög skattesats relativt övriga kommuner i arbetsmarknadsregionen utan att tillhandahålla en välfärd som håller högre kvalitet än dessa kommuner. Uppsala kommun konkurrerar med övriga kommuner i arbetsmarknadsregionen om samma skattebetalare, och kommunens företag konkurrerar med företag i dessa kommuner om arbetskraft. Att varaktigt ha en avsevärt högre skattesats än dessa kommuner urholkar Uppsalas och Uppsalaföretagens konkurrenskraft och är ohållbart för en kommun som vill ligga i framkant.

Skattesats i kommuner i Uppsalas närområde			
Skattesats i procent	Kommunal	Total	KALP, snittlön*
Uppsala	21,14	32,85	318 120
Enköping	21,34	33,05	317 496
Knivsta	21,61	33,32	316 656
Sigtuna	20,00	32,08	320 544
Upplands Väsby	19,42	31,50	322 356
Sollentuna	18,12	31,20	326 436
Solna	17,12	29,20	329 580
Stockholm	17,74	29,82	328 392
Genomsnitt	19,56	31,63	322 448

**Kvar att leva på efter skatt för person född 1985 med svensk genomsnittslön (2019) på 35 300 kr/månad*

För att stärka Uppsalas konkurrenskraft bör kommunen därför sänka sin skattesats när ekonomin tillåter det utan att sänka välfärdens kvalitet. I första hand bör skattehöjningen från 2016 återställas, och på sikt bör kommunen sträva efter att pressa ned skattesatsen mot genomsnittet för kommunerna i arbetsmarknadsregionen.

Av ovanstående tabell framgår att en Uppsalabo med svensk genomsnittslön kan tjäna upp till cirka 11 500 kronor per år på att flytta till en kommun i Uppsalas närområde med lägre skattesats. För ett hushåll med två arbetande personer med genomsnittslön blir besparingen, och därmed incitamentet att bo i en annan kommun än Uppsala, dubbelt så stor. Denna besparing vägs för vissa av kommunerna delvis upp av högre boendekostnad och eventuellt också kostnad för pendling, dock inte för alla kommuner och inte helt och hållet för någon kommun.

I den ekonomiska planen för 2022 föreslår Centerpartiet att skattesatsen sänks med 30 öre. Givet osäkerheterna i skatteintäktsprognoserna även för 2022-2023 är detta ingenting som definitivt kan utlovas – Centerpartiet är inte villiga att sänka välfärdens kvalitet för att sänka skatten, behovet av att stärka kommunens konkurrenskraft måste

vägas mot behovet av välfärdssatsningar. En återställning av skattehöjningen från 2016 i den ekonomiska planen för 2022 är emellertid en tydlig signal till Uppsalas företag och skattebetalare om viljeinriktningen.

Skatteintäktsprognosen för 2021-2023 indikerar att Uppsala kommuns skatteintäkter kommer öka med cirka 250 miljoner kronor från 2021 till 2022 även om skattesatsen sänks med 30 öre. Detta kan jämföras med en skatteintäktsökning på knappt 200 miljoner mellan 2020 och 2021 då skattesatsen förblir oförändrad.

En ansträngd ekonomi gör kommunen illa rustad för krisen

Uppsalas lokala ekonomi har varit mycket god de senaste åren. Ekonomin har vuxit, företag har vågat anställa och även om sysselsättningen förblivit förhållandevis låg och långtidsarbetslösheten bitit sig fast i vissa grupper så har skattebetalarna blivit fler.

Under goda år föreskriver vedertagen ekonomisk vetenskap att offentliga institutioner håller i sina kostnader och är försiktiga med upplåning för att stå väl rustade inför de sämre tider som alltid kommer förr eller senare. Uppsalas politiska ledning har emellertid agerat tvärtom och eldat på högkonjunkturen med kraftiga kostnadsökningar och stora investeringar som huvudsakligen finansierats med lån.

Uppsalas ekonomiska utveckling 2015-2020						
Ekonomiska nyckeltal	2015	2016	2017	2018	2019	2020*
Nettokostnadsutveckling	1,4%	4,3%	3,5%	6,6%	6,7%	5,2%
Kostnadsutveckling	3,3%	6,5%	3,3%	5,1%	4,5%	1,3%
Låneskuld (mnkr)	12 592	14 200	15 800	17 300	17 815	19 577
Låneskuld/invånare	59 943	66 182	71 846	76 832	77 200	83 100

*Enligt mål och budget för 2020 med ekonomisk plan för 2021-2022

Uppsalas högkonjunktur har slösats bort. Med en bättre balanserad och mer ansvarsfull politik under 2015-2020 hade Uppsala kommun haft en starkare finansiell ställning vid coronavirusets utbrott och kunnat göra mer för att lindra pandemins effekter för både hushåll och företag. Under 2021 räddas Uppsala kommun av kraftigt ökade statsbidrag, det är emellertid en räddning som kommunen inte kan räkna med varje år.

Centerpartiet förordar en ansvarsfull ekonomisk politik. Vi lever efter devisen att man inte ska leva över sina tillgångar, oavsett om det gäller den egna privatekonomin, den kommunala ekonomin eller Sveriges statsfinanser. Ibland behövs investeringar och då kan det vara motiverat att finansiera dessa genom lån. Lån ska emellertid användas för att finansiera sådant som kommunen behöver och som tillför ett större reellt värde än det kostar, det ska inte användas för att finansiera sådant som vi vill ha men inte har råd med just nu.

Lägre pris- och löneutveckling

I beräkningen av verksamheternas resursbehov har det senaste *Prisindex för kommunal verksamhet* som sammanställs av SKR använts. Indexet beräknas utifrån prisförändringen för arbetskraft innevarande år, SKR:s prognos för timlöneökningarna för anställda i kommunerna inklusive kända förändringar av lagstadgade och avtalsenliga avgifter samt beslutade förändringar av arbetsgivaravgifterna. Bedömningen för kommande år baserar sig på timlöneutvecklingen för hela arbetsmarknaden enligt SKR:s prognos, och beslutade förändringar av arbetsgivaravgifterna.

Prisindex för kommunal verksamhet						
Procentuell förändring	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Personalkostnad	3,5	2,6	2,1	2	2,1	2,1
Övrig förbrukning	2,6	2,9	1,5	1,4	1,8	2,1
Prisindex för kommunal verksamhet	3,2%	2,7%	1,9%	1,8%	2,0%	2,1%

Källa: SKR

Priset på övrig förbrukning utgörs av en sammanvägning av SKR:s prognos för konsumentprisindex med fast ränta och en uppskattad löneandel. Lönekostnader och övriga kostnader vägs med sina respektive vikter i totalkostnaderna.

Uppsala kommuns ekonomiska ramar 2021-2023

Den ekonomiska ramen för 2021-2023 bygger på beslutad mål och budget för 2020 med ekonomisk plan för 2021-2022. Den ekonomiska ramen för respektive nämnd utgår från nämndens budget för 2020. Ramen utökas därefter med eventuell demografiuppräknings samt prisuppräknings enligt SKR:s prisindex för kommunal verksamhet. Avslutningsvis justeras ramen för varje nämnd ned med ett effektiviseringskrav som i Centerpartiets budget varierar från 0-5 procent. Det genomsnittliga effektiviseringskravet för Uppsalas nämnder exklusive de kommungemensamma nämnderna räddningsnämnden och överförmyndarnämnden uppgår till 2,34 procent, och det viktade genomsnittet med hänsyn tagen till nämndernas respektive resurstilldelning före effektivisering uppgår till 1,95 procent.

Generellt kan sägas att Centerpartiet genom sina justeringar av den ekonomiska ramen prioriterar det vi menar är kommunala kärnverksamheter. Det lägsta effektiviseringskravet, 0,5 procent, lägger Centerpartiet på äldrenämnden som dels är kommunal kärnverksamhet och dels drabbats hårt av pandemin. Det högsta effektiviseringskravet, 5,0 procent, lägger Centerpartiet på kommunstyrelsen eftersom vi anser att skattebetalarnas pengar ska göra nytta ute i välfärd och verksamheter, inte administreras bort på kommunledningskontoret.

För de kommungemensamma nämnderna räddningsnämnden och överförmyndarnämnden har Uppsala och övriga berörda kommuner kommit överens om effektiviseringskrav på 1,5 respektive 3 procent.

Effektiviseringskrav per nämnd		
Effektivisering % / tkr	%	tkr
Arbetsmarknadsnämnden	2,0%	-16 235
Gatu- och samhällsmiljönämnden	3,0%	-15 622
Idrotts- och fritidsnämnden	3,1%	-10 614
Kulturnämnden	3,1%	-11 569
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	2,0%	-504
Namn-givningsnämnden	0,5%	-8
Omsorgsnämnden	1,7%	-29 621
Plan- och byggnadsnämnden	3,5%	-2 799
Socialnämnden	1,2%	-9 642
Utbildningsnämnden	2,2%	-123 666
Valnämnden	0,0%	0
Äldrenämnden	0,5%	-9 883
Kommunstyrelsen – KLK	5,0%	-19 380
Kommunstyrelsen – SBF	5,0%	-3 076

Centerpartiet budgeterar för ett resultat på 286 miljoner kronor i verksamheten och 317 miljoner kronor efter finansiella poster, vilket motsvarar 2,1 respektive 2,4 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning. Givet de stora osäkerheterna kopplade till skatteintäktsprognosen och pandemin anser Centerpartiet att det är angeläget att ha viss marginal till målet om 2 procents resultat. Den ekonomiska ramen för 2021 har utökats med 413 miljoner kronor jämfört med den ekonomiska ramen för 2020, vilket motsvarar en ökning med 3,3 procent.

Finansiella mål

Uppsala kommuns finansiella mål har varit desamma under en rad år. Det står nu klart att de finansiella målen varit otillräckliga för att säkerställa en hållbar ekonomisk utveckling. Under 2015-2019 har kommunens låneskuld vuxit med 41 procent i absoluta tal och med 39 procent justerat för folkmängd. Det här är en ohållbar utveckling som bygger in en enorm räntekänslighet i kommunens ekonomi. Om kommunens genomsnittsränta stiger med bara 0,5 procentenheter ökar kommunens ränteutgifter givet dagens låneskuld med 88 miljoner kronor. Det motsvarar ungefär kommunens årliga kostnad för gymnasiesärskola, öppen förskola och familjerätt – tillsammans.

Räntorna har varit låga under lång tid och ingenting tyder i dagsläget på att de skulle öka betydligt de närmaste åren. Att betala av skulder tar dock tid, så när räntorna väl börjar höjas är det för sent att börja åtgärda kommunens ansträngda balansräkning. Eftersom de ökade ränteutgifterna då kommer behöva tas direkt från verksamheten är det en prioritet för Centerpartiet att begränsa kommunens skulduppbyggnad.

De senaste åren har Uppsala kommun haft som mål att låneskulden per invånare inte ska öka med mer än 5 procent per år. Det är ett mål som bidrar till snarare än förhindrar en ohållbar skulduppbyggnad. Det procentuellt satta målet medger att låneskulden växer mer i år än förra året, mer nästa år än i år, mer året efter det än nästa år, och så vidare. Att målet i sig är bristfälligt har inte hjälpts av det faktum att Uppsalas politiska ledning de senaste åren aldrig ens har budgeterat för att målet ska nås. Centerpartiet sätter därför ett absolut mål för låneskuldens utveckling, som vid 2021 års utgång högst får uppgå till 80 000 kronor per invånare. Det motsvarar en ökning av låneskulden med 3,6 procent jämfört med den låneskuld kommunfullmäktige budgeterat för vid utgången av 2020. Målen för låneskuldens tillväxt 2022 och 2023 motsvarar ökningarna med 3,7 respektive 2,4 procent.

Uppsala kommun har tidigare år haft ett tämligen flytande mål avseende kommunens soliditet, formulerat som att soliditeten ska stärkas inom ett givet intervall. Centerpartiet anser att kommunen behöver ett tydligare och skarpare mål för soliditeten och anger målsättningen att soliditeten ska stärkas med en procentenhet per år under planperioden.

Kommande år är det viktigt att Uppsala kommuns politiska ledning vågar prioritera bland kommunens investeringar. Givet kommunens tillväxt och demografiska utmaningar kommer det inte vara möjligt att fortsätta finansiera allt åt alla. Centerpartiet menar att kommunen ska prioritera investeringar i välfärdens kärna; skolor, äldreboenden, LSS-bostäder med mera framför investeringar i arenor, praktfulla stadshus och muséer. Även med kloka prioriteringar bland investeringarna blir det emellertid svårt att begränsa låneskuldens tillväxt utan att samtidigt höja självfinansieringsgraden. Centerpartiet förordar därför en successiv höjning av kommunens resultatmål kommande år. För år 2021 ligger målet om 2 procents resultat fast, för att höjas till 2,5 procent 2022 samt 3,0 procent 2023.

Finansiella mål 2021-2023			
Finansiella mål per år	2021	2022	2023
Resultat (% av skatter, utjämning och generella statsbidrag)	2,0%	2,5%	3,0%
Soliditet	21%	22%	23%
Låneskuld (kr/invånare)	<80 000	<83 000	<85 000

Investeringar och avyttringar

Investeringar

För att upprätthålla standarden på sina fastigheter och sin infrastruktur behöver Uppsala kommun investera. En växande kommun som Uppsala behöver därtill investera i bland annat nya bostäder, vägar och parker i takt med att kommunens befolkning växer. För Centerpartiet är det viktigt att kommunen investerar just för att människor flyttar till kommunen och befolkningen växer, snarare än för att kommunens politiska ledning vill att kommunens befolkning ska växa. De senaste åren har det funnits klara tendenser till det senare.

Det tydligaste exemplet på detta är det så kallade Uppsalapaketet. Inom ramen för detta projekt har det föreslagits att Uppsala kommun ska investera tiotals miljarder kronor för att spränga in 21 500 nya bostäder i de befintliga orterna Bergsbrunna, Sävja och Nåntuna. Centerpartiet har som hittills enda parti sagt nej till att förvandla dessa uppskattade och gröna boendemiljöer till en betongstad. Centerpartiet är mycket positiva till möjligheten att få fyra järnvägsspår mellan Uppsala och Stockholm. Vi är också villiga att godta att Uppsala kommun måste åta sig en motprestation och genomföra egna investeringar för att förverkliga de fyra spåren. Vi är emellertid inte villiga att göra hur stora uppoffringar som helst för detta ändamål. Att investera tiotals miljarder kronor som Uppsala kommun inte har och förstöra boendemiljöer där tusentals människor bor och trivs är långt över gränsen för vad Centerpartiet är villiga att ställa sig bakom för att få två nya järnvägsspår till Uppsala.

Centerpartiet motiverar sitt motstånd mot Uppsalapaketet dels med ekonomiska skäl; Uppsala hade en problematisk skulduppbyggnad redan innan Uppsalapaketet kom på tal, att i det läget åta sig att låna upp ytterligare tiotals miljarder är antitesen till en ekonomiskt hållbar politik. Framförallt vilar Centerpartiets kritik emellertid på stadsbyggnadsskäl. Centerpartiet vill att Uppsala kommun ska utvecklas grönt, varsamt och hållbart. I Sverige har vi från 60- och 70-talen stor erfarenhet av storskaliga stadsbyggnadsprojekt syftande till att på kort tid bygga helt nya stadsdelar. Under denna period byggdes stadsdelar som Rinkeby, Skärholmen och Fittja i Stockholm, Angered och Hammarkullen i Göteborg, Rosengård i Malmö och Gottsunda här i Uppsala. Snart sagt varje stadsdel som ingick i det så kallade Miljonprogrammet har sedermera utvecklats till utanförskapsområden som numer lider av jämförelsevis hög arbetslöshet, utbredd ohälsa, segregation och otrygghet.

Även under 90-talet gjordes flera försök till storskaliga stadsbyggnadsprojekt runtom i landet, bland andra Stenhagen och Sävja i Uppsala kommun. De stadsdelar och mindre orter som uppfördes på 90-talet har generellt sett inte haft en lika negativ utveckling som de som byggdes genom Miljonprogrammet, men också många av dessa har idag problem med utanförskap och otrygghet.

Centerpartiet har lärt av historien och vill undvika att upprepa tidigare generationers misstag. Storskaliga och ovanifrån-drivna stadsbyggnadsprojekt leder till att värden som miljö och trivsel åsidosätts, att idrotts-, kultur- och rekreationsbehov ignoreras och arkitektur och gestaltning jäktas fram. Resultatet blir boendemiljöer där människor inte vill bo och där bara de personer som saknar kötid och ekonomiska medel för att ta sig därifrån blir kvar. Centerpartiet må vara de enda som säger nej till denna utveckling i dagsläget, men vi hyser gott hopp att fler partier kommer ansluta till vår linje när konsekvenserna av detta projekt blir tydligare.

I Uppsalapaketet ingår också en spårvägsförbindelse mellan Uppsala centralstation och Bergsbrunna. Uppsala kommun och Region Uppsala redovisade 2016 en systemvalsstudie från WSP där spårväg jämfördes med kollektivtrafiksystemet Bus Rapid Transit (BRT). Denna konkluderade att BRT var bättre för Uppsala i de flesta avseenden. Inför beslutet om Uppsalapaketet utredde kommunen dessutom kostnaderna för spårvägstrafik respektive BRT-trafik. Denna utredning visade att spårvägstrafik förvisso skulle ha lägre driftskostnad än BRT-trafik, men att den initiala investeringen samtidigt är mångdubbelt högre. Enligt nuvarande överenskommelse med Region Uppsala ska Uppsala kommun ensam stå för hela investeringskostnaden medan regionen därefter ensam bekostar driften. Centerpartiet förordar därför alternativet BRT. Skulle Region Uppsala föredra spårväg för att hålla driftskostnaden nere får regionen och kommunen komma överens om en modell för regional medfinansiering av den högre investeringskostnaden.

Även utan Uppsalapaketet står Uppsala kommun inför en investeringspuckel. Kommunens tillväxt kräver investeringar i bland annat bostäder, vägar och skolinfrastruktur. Kommunens befolkning blir dessutom allt äldre vilket de närmaste åren kommer kräva fler äldreboenden och annan äldreinfrastruktur.

Om Uppsala kommun ska klara av både att göra nödvändiga investeringar och behålla en ekonomi i balans behöver investeringarnas självfinansieringsgrad öka och låneskuldens tillväxt begränsas. Genom högre resultat och skarpare finansiella mål kan detta uppnås. I nedanstående tabell redovisas effekten på kommunens finansiella mål av budgeterade och planerade resultatnivåer och investeringsramar.

Finansiella nyckeltal 2015-2023								
	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018	Utfall 2019	Budget 2020	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Resultat relativt skatter och KEU (%)	3,6	5,2	3,7	2,2	2	2,4	3,3	4,2
Soliditet inkl. pensionsåtaganden	12	15	18	19	18	21	22	23
Låneskuld/invånare (tkr)	66,0	70,5	73,0	77,2	83,1	80,0	83,0	85,0

Centerpartiets kritiska inställning till Uppsalapaketet innebär att kommunstyrelsens investeringsbudget bantas kraftigt jämfört med vad som anges i kommunens tioåriga investeringsplan. Under planperioden ligger även investeringar i inventarier till nya stadshuset uppgående till 84 miljoner kronor i kommunstyrelsens investeringsbudget. Detta motsvarar inventarier för 56 000 kronor per medarbetare som ska arbeta i nya stadshuset. Centerpartiet upplever detta som en omotiverat hög siffra och reducerar därför stadshusets inventariebudget till 64 miljoner kronor.

Då det råder brist på förskoleplatser i Uppsala stad, framförallt i centrum, väljer Centerpartiet att tidigare lägga investeringar i tolv centralortsförskolor. Samtliga investeringar ligger i Skolfastigheters och utbildningsnämndens respektive investeringsplaner under 2023-2026, men Centerpartiet genomför dem redan 2021-2022.

Uppsala kommun har sedan tidigare beslutat att avyttra merparten av de kommunala bolagen UKFAB och IHUS. I dessa bolag ligger investeringar för närmare en halv miljard under planperioden. Investeringarna avser huvudsakligen hyresgästpassningar av berörda fastigheter vilka är viktiga för att höja fastigheternas uthyrningsgrad och därmed framtida köpeskillning. Centerpartiet gör bedömningen att den negativa påverkan på den framtida köpeskillningen riskerar att överstiga kostnaden för investeringarna och låter därför budgeterade investeringar ligga kvar i sin helhet.

För Uppsalahem minskas investeringsramarna något framöver med hänsyn till avyttrade fastigheter, huvuddelen av dessa besparingar ligger emellertid efter planperioden.

Utöver ovanstående specificerade avvikelser från liggande investeringsplan reducerar Centerpartiet de flesta kommunala bolagens investeringsramar med 5 procent. De kommunala bolagen får antingen hitta sätt att genomföra planerade investeringar till fem procent lägre kostnad eller prioritera bland sina investeringar och skjuta upp fem procent av investeringarna tills kommunens investeringsutrymme är större.

Investeringar per part 2021-2023			
Miljoner kronor	2021	2022	2023
Uppsala kommun	902,9	824,1	905,2
varav nämndverksamhet	632,8	765,1	734,2
varav BRT och markförvärv Sydöstra staden	240,1	29,0	117,3
varav strategiska markförvärv	25,0	25,0	50,0
Uppsala Kommun Skolfastigheter	1 251,5	1 255,5	1 153,0
varav kransortssatsning	100,0	100,0	100,0
Uppsalahem	894,0	784,3	932,5
varav kransortssatsning	100,0	100,0	100,0
Uppsala Vatten och Avfall	446,5	484,5	475,0
varav kransortssatsning	90,0	100,0	100,0
Uppsala Kommun Sport- och Rekreattionsfastigheter	169,1	200,8	304,4
varav kransortssatsning	10,0	10,0	10,0
Uppsala Parkering	114,0	160,6	156,3
varav kransortssatsning	10,0	12,0	12,0
Uppsala Kommun Fastighets AB	113,9	68,6	68,6
Fyrishov	60,5	120,6	152,5
Uppsala Kommun Förvaltningsfastigheter	247,0	49,4	23,8
varav kransortssatsning	15,0	20,0	25,0
Uppsala Kommuns Industrihus	125,0	86,0	10,0
Uppsala Stadsteater	5,7	4,5	4,1
Uppsala Konsert och Kongress	3,0	2,9	2,9
Uppsala Bostadsförmedling	6,2	0,2	0,2
Destination Uppsala	0,2	0,1	0,1
Summa	4 339,4	4 041,9	4 188,4
Summa kransortssatsning	325,0	342,0	347,0

Avyttringar

Uppsala kommun har de senaste åren tvingats börja arbeta med avyttringar för att stärka balansräkningen och frigöra ekonomiska resurser för framtida investeringar. Om en mer ansvarsfull ekonomisk politik hade förts i Uppsala kommun de senaste åren hade avyttringar kanske inte varit nödvändiga för att klara av kommunens investeringar, vilket naturligtvis hade varit att föredra. Nu är situationen emellertid vad den är, och givet den stödjer Centerpartiet inriktningen att avyttra tillgångar för att kunna finansiera viktiga investeringar.

Centerpartiets linje är att Uppsala kommun i första hand ska avyttra tillgångar som inte är strategiskt viktiga för Uppsala kommun, tillgångar som inte är kommunal kärnverksamhet och/eller tillgångar som kan förvaltas bättre av privata aktörer.

Kommunen har redan avyttrat Störvreta centrum som tidigare förvaltades av UKFAB, och en rad industri- och kontorsfastigheter som tidigare förvaltades av IHUS. Därtill har det

redan beslutats att resterande del av UKFAB och lejonparten av det som återstår av IHUS ska avyttras kommande år. Centerpartiet står bakom ambitionen att avyttra resterande delar av UKFAB och IHUS men är måna om att kommunen får ordentligt betalt för de tillgångar som säljs. För Uppsala kommun inga attraktiva bud på de tillgångar som ska säljas menar Centerpartiet att det är klokt att vänta på bättre bud snarare än att sälja tillgångarna till reapris. Pandemin har exempelvis slagit hårt mot marknaden för butiksfastigheter och Centerpartiet bedömer det därför som osannolikt att kommunen skulle få något attraktivt bud på Gottsunda centrum det närmaste året. I Centerpartiets avyttringsplan har vi planerat för en försäljning av Gottsunda centrum 2023, vi är emellertid öppna för att behålla det ännu längre om det krävs för att få ett bra bud, liksom för att sälja det tidigare om kommunen får ett tillräckligt bra bud.

Utöver dessa redan planerade avyttringar har Centerpartiet identifierat Håga centrum som en lämplig tillgång att avyttra. Håga centrum förvaltas av Uppsalahem och är en butiks-/centrumfastighet som även inkluderar 75 hyresrätter i Håga. Det faktum att fastigheten innehåller både bostäder och butiks-/centrumlokaler gör att Centerpartiet bedömer att det går att få ett attraktivt pris på fastigheten från aktörer på fastighetsmarknaden som eftersträvar breda och väldiversifierade fastighetsportföljer.

Centerpartiet har även identifierat kv Sverre som en lämplig tillgång för avyttring. Det är en bostadsfastighet intill Vaksala torg i Uppsala som förvaltas av Uppsalahem. Fastigheten har de senaste åren genomgått en omfattande renovering som klart överskridit budget. Uppsalahem bedömer därför att bolaget kommer tvingas till en kraftig nedskrivning av fastigheten när renoveringarna väl slutförts.

I avyttringsplanen nedan ligger avyttringen av Håga centrum 2021, avyttringen av kv Sverre 2022 och avyttringen av Gottsunda centrum 2023. Avyttringen av resterande delar av IHUS bedöms ske successivt över de tre åren. För samtliga avyttringar gäller dock att Centerpartiet är beredda att göra dem tidigare om kommunen får ett attraktivt bud, liksom beredda att behålla tillgångarna längre i frånvaro av attraktiva bud. Utvecklingsfastigheter till ett värde av uppskattningsvis 350 miljoner kronor behålls i kommunens ägo men överförs i samband med att resten av bolaget avyttras till kommunens mark- och exploateringsutskott. Samtliga nedan angivna priser är ungefärliga uppskattningar av marknadsmässiga köpeskillingar. En rimlig köpeskillning bör ligga i ett intervall om +/- 5 procent av nedan angivna priser.

Avyttringsplan				
Miljoner kronor	2021	2022	2023	Summa 2021-2023
Uppsalahem AB	165	460	0	625
UKFAB	0	0	1000	1000
Industrihus, IHUS	100	230	458	788
Summa	265	690	1458	2413

Centerpartiets reformer

Kommunövergripande

Politisk organisation

-1 414 tkr

De senaste åren har det genomförts en rad förändringar i Uppsala kommuns politiska organisation för att göra det möjligt för den politiska ledningen att styra kommunen utan att samla en majoritet bakom sina förslag. Centerpartiet har aldrig ställt sig bakom dessa förändringar och förordar av såväl demokratiska som ekonomiska skäl att de avskaffas. Arbetsmarknadsnämnden, idrotts- och fritidsnämnden, kulturnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden samt plan- och byggnadsnämnden utvidgades i samband med att den nya mandatperioden inleddes med två ledamöter och två ersättare vardera. Gatu- och samhällsmiljönämnden, omsorgsnämnden och äldre- och vårdnämnden utvidgades samtidigt med en ersättare. I idrotts- och fritidsnämnden, plan- och byggnadsnämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden och äldre- och vårdnämnden infördes även en tredje vice ordförande. Den samlade kostnaden för dessa extra politiker bedöms uppgå till drygt 1,4 miljoner kronor per år inklusive sociala avgifter.

Arbetsmarknadsnämnden

Lönesatsning socialsekreterare, 1 000 kronor mer per månad

2 400 tkr

I takt med att problemen med otrygghet vuxit, de sociala problemen delvis ändrat karaktär och matchningsproblematiken på arbetsmarknaden blivit mer komplex de senaste åren har efterfrågan på socialsekreterare vuxit. Detta har drivit upp lönerna för socialsekreterare i stora delar av landet, men inte i Uppsala. Det jämförelsevis låga löneläget för socialsekreterare i Uppsala gör det svårt för kommunen att behålla kompetent personal och fylla vakanser. Utöver den löneökning som följer av den årliga lönerevisionen föreslår Centerpartiet därför ett permanent lönepåslag på 1 000 kronor per månad för kommunens socialsekreterare.

Arbetsmarknadsförvaltningen har cirka 150 socialsekreterartjänster, och en löneökning på 1 000 kronor per månad för var och en av dem motsvarar en kostnadsökning för kommunen på knappt 2,4 miljoner kronor.

Utred automatisering av beslut om ekonomiskt bistånd

500 tkr

Uppsala kommun har de senaste åren framgångsrikt arbetat med att automatisera handläggningen av ansökningar om ekonomiskt bistånd. Detta har frigjort personella resurser för att arbeta med faktiska sociala problem och hjälpa folk att komma i arbete. Centerpartiet vill utreda möjligheten att även automatisera besluten om ekonomiskt bistånd. Detta har potential att frigöra ytterligare resurser och dessutom göra besluten mer rättssäkra.

Krav på motprestation för ekonomiskt bistånd

-10 000 tkr

Centerpartiet har i flera år drivit att Uppsala kommun bör ställa krav på motprestation i form av utbildning eller praktik från dem som erhåller ekonomiskt bistånd. Ekonomiskt bistånd är tänkt att vara ett tillfälligt skyddsnät för att säkerställa att människor klarar sina nödvändigaste utgifter under en kortare period då de saknar inkomst. För allt fler har det emellertid utvecklats till en permanent försörjning, en utveckling som måste brytas. Krav på motprestation för ekonomiskt bistånd har de senaste åren införts i flera svenska kommuner med gott resultat, däribland Borås, Växjö och Karlskrona. I Växjö har man exempelvis på fyra år lyckats sänka sina kostnader för utbetalt ekonomiskt bistånd med 36 procent. För Uppsala skulle motsvarande resultat innebära en årlig besparing på

drygt 160 miljoner kronor. Centerpartiet inser emellertid att det kommer ta tid att nå liknande resultat i Uppsala och är försiktiga i sina uppskattningar av hur mycket pengar som kan sparas. Vi gör bedömningen att nya arbetssätt och -rutiner kommer medföra kostnader på cirka 5 miljoner årligen och att kommunen kan minska kostnaderna för ekonomiskt bistånd med 15 miljoner redan år ett. Kostnadsminskningen bedöms öka till 45 miljoner kronor, motsvarande cirka 10 procent av totalt utbetalt bistånd 2019, till 2023.

Hembesök vid ansökan om ekonomiskt bistånd

2 000 tkr

Den vanligaste orsaken till att någon ansöker om ekonomiskt bistånd är arbetslöshet. Det är emellertid vanligt förekommande att de därutöver även lider av andra sociala problem, exempelvis psykisk ohälsa eller missbruk. Därtill har polisen identifierat såväl de nationella som de kommunala bidragssystemen som viktiga delar i den kriminella ekonomin. För att tidigt upptäcka och kunna ge stöd vid sociala problem samt för att identifiera och beivra bidragsbrott föreslår Centerpartiet hembesök hos alla som ansöker om ekonomiskt bistånd för första gången.

Inkoppling av arbetsmarknadsavdelningen vid ansökan om ekonomiskt bistånd

4 000 tkr

Eftersom arbetslöshet är den vanligaste orsaken till att någon ansöker om ekonomiskt bistånd anser Centerpartiet att arbetsmarknadsavdelningen ska kopplas in redan vid kommunens första kontakt med den sökande. Kommunen ska utöver ekonomiskt stöd också ge stöd i form av utbildning, praktik, eller annan lämplig åtgärd i egen, upphandlad eller Arbetsförmedlingens regi.

Arbetsmarknadsanställningar enligt Boråsmodellen

8 000 tkr

Borås kommun har de senaste åren lyckats sänka den lokala arbetslösheten och de kommunala utgifterna för ekonomiskt bistånd genom den så kallade Boråsmodellen. Utöver krav på motprestation för ekonomiskt bistånd jobbar kommunen aktivt med att i samarbete med Arbetsförmedlingen matcha försörjningsstödstagare mot lämpliga uppgifter inom kommunorganisationen. Centerpartiet satsar 8 miljoner kronor på åtgärden 2021, vilket bedöms kunna finansiera cirka 70 helårs- och heltids-arbetsmarknadsanställningar.

Branschinriktade SFI-kurser

5 000 tkr

Under flera år har det varit känt att SFI-kurser är för generella i sin utformning. Det handlar dels om att en kurs kan ha både högutbildade, människor med grundläggande utbildning och analfabeter som kursdeltagare. Det handlar också om att SFI-kurserna i för liten utsträckning är utformade för att få kursdeltagarna i arbete. Centerpartiet vill i samarbete med näringslivet införa branschinriktade SFI-kurser som maximerar deltagarnas chanser att få jobb. Det kan exempelvis handla om SFI-kurser inriktade mot läkemedelsindustri, jordbruk eller vård och omsorg.

Arbetsmarknadsinsatser och praktik i samarbete med näringslivet

5 000 tkr

Centerpartiet vill tydligare involvera det lokala näringslivet i utformningen av kommunala arbetsmarknadsinsatser och praktiker. Näringslivet är de som har bäst koll på vilka kompetensprofiler som behovet av är störst och vilka typer av åtgärder som behövs för att göra personer långt från arbetsmarknader anställningsbara.

Utbildnings- och jobbcenter i kransorterna

2 000 tkr

Under 2019 invigdes utbildnings- och jobbcenter i Gottsunda. Centerpartiet vill se utbildnings- och jobbcenter på deltid även i kransorterna Almunge, Björklinge, Vattholma och Vänge. Det är dels en fråga om rättvisa och jämlikhet – de som bor på landsbygden är också kommuninvånare och skattebetalare och när de blir arbetslösa ska de ha samma möjlighet till samma kommunala stöd som kommuninvånarna i centralorten.

Framförallt är det emellertid en arbetsmarknadsfråga. För att kunna lotsa personer som står långt från arbetsmarknaden till jobb behöver utbildnings- och jobbcenter ha kontaktytor mot de näringar där det är störst chans för dessa personer att få anställning. Det är i många fall näringar som är mer tydligt närvarande i kransorterna, exempelvis jordbruk, skogsbruk, hantverk och besöksnäring.

Slopad ansökan om att bli försökskommun för kommunal arbetsförmedling

- 50 tkr

Uppsala kommun ska lägga tid, energi och skattepengar på rätt saker. Kommunen har under 2019-2020 lagt ned otaliga tjänstemannatimmar på att ansöka om att bli försökskommun med kommunal arbetsförmedling i samband med Arbetsförmedlingens omstöpning. Ansökan avslogs då regeringen aldrig utlyst möjligheten att bli en sådan försökskommun. Trots det är arbetsmarknadsförvaltningen i färd med att ta fram en ny ansökan om att utses till försökskommun av ett slag som inte ska utses över huvud taget. Centerpartiet anser att kommunen ska verka för att skapa fler arbeten och färre arbetslösa, inte verka för kommunalt merarbete kring hanteringen av de arbetslösa.

Gatu- och samhällsmiljönämnden

Ökat stöd till vägföreningar

1 500 tkr

Kommunens vägföreningar tillhandahåller en samhällskritisk tjänst för många av kommunens invånare. Flera vägföreningar upplever emellertid att det är svårt att upprätthålla en tillfredsställande vägstandard med nuvarande ekonomiska förutsättningar och har efterfrågat ett kommunalt övertagande av deras vägar. Ett kommunalt övertagande skulle resultera i väsentligt högre väghållningskostnader utan motsvarande högre vägstandard, varför Centerpartiet vill ge kommunens vägföreningar ekonomiska förutsättningar att fortsätta sin verksamhet. 1,5 miljoner kronor i extra vägföreningsbidrag 2021 innebär en höjning av det totala anslaget med cirka 17%.

Elektrifiering av parkeringsplatser

2 000 tkr

Hållbara transporter är en nyckelfråga för att nå målet om ett fossilfritt och klimatsmart samhälle. Bilen kommer finnas kvar och ha en viktig funktion att fylla även i framtiden, däremot så behöver bensin, diesel och andra fossila bränslen fasas ut så fort som möjligt. För att främja omställningen satsar Centerpartiet 2 miljoner kronor på att elektrifiera befintliga parkeringsplatser. På sikt är Centerpartiets målsättning att alla offentliga parkeringsplatser i Uppsala ska vara anslutna till elnätet.

Avskaffade markupplåtelseavgifter

4 000 tkr

I coronakrisens början beslutade Uppsala kommun att temporärt ta bort markupplåtelseavgiften för utomhusförsäljning och -servering. Det var en bra och välbehövlig åtgärd för att förmå Uppsalaborna att fortsätta konsumera och träffas samtidigt som man höll avstånd. Med eller utan pandemi är det en åtgärd som bidrar till ökad intjäning för Uppsalas företagare, fler arbetstillfällen samt resulterar i trygghetsskapande liv och rörelse. Centerpartiet vill därför att kommunen fortsätter upplåta mark utan avgift även under 2021, samt är öppna för att efter genomförd konsekvensanalys avskaffa eller åtminstone sänka avgiften permanent. Vi tror att det finns goda möjligheter att ingen eller en lägre avgift finansierar sig själv genom fler skattebetalande medarbetare inom handel och besöksnäring.

Trygghetssatsning på hundrastgårdar

400 tkr

Människor i rörelse utomhus skapar trygghet. Hundägare rör sig utomhus flera gånger om dagen vare sig de vill eller inte. Genom att anlägga och märka ut attraktiva hundrastgårdar runt om i kommunen vill vi uppmuntra fler hundägare att ta fler och längre promenader med sina hundar. Om fler hundägare med sina hundar uppehåller sig

utomhus tror Centerpartiet att fler personer kommer våga sig ut vilket ytterligare stärker tryggheten, varvid en positiv spiral skapas.

Cykelinfrastruktur inom och mellan kommunens mindre orter

2 000 tkr

Uppsala kommun har det senaste årtiondet storsatsat på bättre cykelinfrastruktur för att göra klimatsmarta resor med cykel till ett attraktivt transportalternativ. Det är en god utveckling. En brist är emellertid, som så ofta, det ensidiga fokuset på staden. Det finns gott om mindre orter i Uppsala kommun som ligger tillräckligt nära varandra för att cykeln ska kunna vara ett alternativ till bil eller buss för att ta sig däremellan. Centerpartiet satsar därför 2 miljoner kronor på att förbättra cykelinfrastrukturen inom och mellan kommunens mindre orter.

Rätt till färdtjänst för 70+ under pandemin

18 000 tkr

Som ytterligare ett led i att bryta den isolering som drabbat många äldre i samband med pandemin budgeterar Centerpartiet 18 miljoner kronor under 2021 för att tillfälligt slopa flera av kraven för rätt till färdtjänst. Är man 70 år eller äldre samt folkbokförd i Uppsala ges man i Centerpartiets budget rätt att nyttja färdtjänsten. Människor i allmänhet och äldre i synnerhet uppmanas att i mesta möjliga utsträckning undvika kollektivtrafiken. Det gör att äldre som saknar egen bil inte bara isoleras från andra människor utan även isoleras i sitt absoluta närområde. Det duger inte enligt Centerpartiet för en äldrevänlig kommun i ett utvecklat land.

Färdtjänsten drivs i gatu- och samhällsmiljönämndens regi, men kostnaden för att personer med tillfällig rätt till färdtjänst nyttjar den under 2021 ska internfaktureras äldrenämnden.

Idrotts- och fritidsnämnden

Parasportotek i Gränby

5 000 tkr

2017 öppnade Uppsala kommun ett "sportotek" kallat Fritidsbanken i Gränby, där kommuninvånare kan låna idrotts- och fritidsutrustning på samma sätt som man lånar böcker på biblioteket. Centerpartiet verkar för ett Uppsala där motion och idrott är tillgängligt för alla. En prioriterad målgrupp som ofta har svårare än andra att motionera och idrotta är personer med funktionsnedsättning. Det finns idrottsutrustning för de flesta funktionsvariationer, men utrustning som passar funktionsnedsatta är ofta dyrare och mer avancerad. Genom att etablera ett parasportotek i anslutning till fritidsbanken vill Centerpartiet öppna möjligheten till sport och idrott för alla Uppsalabor.

Integrations- och inkluderingsstöd till föreningar

5 000 tkr

Integration och inkludering är en av Uppsala kommuns stora utmaningar de närmaste åren. Centerpartiet tror att föreningslivet har en nyckelroll att spela i integrationsprocessen och anslår därför 5 miljoner kronor i integrations- och inkluderingsstöd. Föreningar kan från denna pott ansöka om medel för att arrangera verksamhet riktad särskilt mot grupper som har svårt att ta sig in i samhället. Den största målgruppen för stödet är nyanlända, men det ska också vara möjligt att anordna exempelvis paraiddrott för personer med funktionsnedsättning, eller för pojkar-/mansdominerade föreningar att anordna verksamhet riktad mot flickor/kvinnor och vice versa.

Utveckling av integrerat bokningssystem för kommunala anläggningar

2 000 tkr

Många föreningar upplever att det är svårt och invecklat att ha med Uppsala kommun att göra, och tycker det är otydligt huruvida man ska vända sig till sport- och fritidsavdelningen, Fyrishov eller Sport- och rekreationsfastigheter. Som ett led i att underlätta föreningarnas samarbete med kommunen anslår Centerpartiet medel för att

utveckla ett integrerat bokningssystem för samtliga kommunala anläggningar.

Kulturnämnden

Återinförd entréavgift på kommunala muséer

-2 000 tkr

Genom att återinföra entréavgift på kommunala muséer bedöms kommunen kunna inbringa cirka 2 miljoner kronor årligen. Huvudskälet till att Centerpartiet återinför entréavgifterna är emellertid inte ekonomisk. Avgifterna återinförs primärt för att signalera att kultur är viktigt, värdefullt och inte gratis. Gratis inträde på kommunala muséer är därtill en subvention med mycket skev fördelningsprofil, Centerpartiet ser hellre att kommunens kulturbudget spenderas på sådant som kommer alla till del och uppmuntrar kulturkonsumtion i grupper som inte kan eller vill betala för det.

Allaktivitetshus i Gränby i samverkan med näringslivet

600 tkr

Uppsala kommun ska inte ge sig in och konkurrera på marknader där det redan finns välfungerande privata alternativ. I Gränby finns privata aktörer som driver sport- och aktivitetshus, har lämpliga lokaler, är i färd med att starta upp en förening samt sökt samarbete med kommunen för att bidra till social utveckling i sitt närområde. Trots detta föreslogs under hösten 2020 etableringen av ett kommunalt allaaktivitetshus i Gränby. Centerpartiet anser att kommunen ska stötta privata och ideella initiativ för social hållbarhet, inte konkurrera ut dem.

Meröppet på fler kommunala bibliotek

1 000 tkr

Meröppet är ett sätt att öka tillgängligheten till kommunens bibliotek. Genom tekniska ut- och inpasseringslösningar kan biblioteket hålla öppet även under timmar då det är obemannat.

Miljö- och hälsoskyddsnämnden

Utred hälsokonsekvenser av skollokalisering på busstomten

500 tkr

På Kungsgatan i Uppsala finns Sveriges sämsta luft. Åtgärder har vidtagits för att förbättra luftkvaliteten och fler åtgärder kommer att vidtas i framtiden. Kungsgatans funktion som genomfartsled genom staden samt huvudsaklig angöringspunkt för bussar till resecentrum gör att lite talar för en radikal förbättring av luftkvaliteten de närmaste åren. Trots det drivs alltjämt ett förslag om att anlägga en skola på busstomten i korsningen Kungsgatan-Strandbodgatan. Centerpartiet är mycket skeptiska till att förlägga en skola i Sveriges sämsta luftmiljö och har hitintills motsatt sig lokaliseringsförslaget vid alla tillfällen då det varit uppe för beslut eller överläggning. Centerpartiet ger miljö- och hälsoskyddsnämnden i uppdrag att utreda hälsokonsekvenserna av den föreslagna skollokaliseringen för att få svart på vitt vilken hälsopåverkan som kan förväntas. Det behövs fler skol- och förskoleplatser i centrum, men Centerpartiet är inte beredda att betala för dem med barnens hälsa.

Resurstillskott för att hantera tillsynsskuld

600 tkr

Under coronakrisen har miljö- och hälsoskyddsnämnden haft ansvar för tillsyn och kontroll av de nya regler och riktlinjer om smittskydd och socialt avståndstagande som utfärdats av Socialstyrelsen och Folkhälsomyndigheten. Detta arbete har varit högt prioriterat och mycket av nämndens ordinarie tillsyn har därför fått stå tillbaka. Centerpartiet skjuter 2021 till 0,6 miljoner kronor för att hantera nämndens tillsynsskuld. Omsorgsnämnden

Omsorgsnämnden

Upphandla LSS-bostäder i nybyggda BRF:er

10 000 tkr

Uppsala kommun lider brist på LSS-bostäder, det vill säga bostäder till människor som med anledning av särskilda behov är berättigade till särskild bostad enligt lagen om stöd och service till vissa funktionsnedsatta. För att bygga bort kön till LSS-bostäder vill Centerpartiet att kommunen testat att upphandla LSS-bostäder i nybyggda bostadsrättsföreningar. Det finns gott om tomma bostadsrätter i Uppsala då det som byggts i Uppsala på senare år svarat dåligt mot efterfrågan. Genom att köpa exempelvis nyttjanderätten till att lägenheter på en våning i en nybyggd BRF och göra LSS-bostäder av dessa kan kommunen både korta kön och främja funktionsnedsatta integration och inkludering.

Kompetensutveckling för hedersrelaterat våld och förtryck kopplat till NPF

2 000 tkr

Personer med en intellektuell funktionsnedsättning är en grupp som är särskilt sårbar för hedersrelaterat våld och förtryck. Detta då de befinner sig i beroendeställning till en förtryckare och lättare än andra kan vilseledas att exempelvis ingå äktenskap. Centerpartiet satsar därför 2 miljoner kronor på kompetensutveckling inom omsorgsnämndens verksamhet för att kommunen ska bli bättre på att identifiera och göra något åt hedersrelaterat våld och förtryck kopplat till intellektuella funktionsnedsättningar.

Kvalitetslyft för äldre med intellektuell funktionsnedsättning

5 000 tkr

Precis som äldre personer utan funktionsnedsättning har delvis andra behov än andra personer utan funktionsnedsättning har äldre personer med funktionsnedsättning delvis andra behov än andra personer med funktionsnedsättning. Forskning från bland annat Linköpings universitet visar att detta faktum inte tas tillräcklig hänsyn till inom omsorgen. Centerpartiet anslår därför 5 miljoner kronor till en kvalitetssatsning för äldre inom kommunens omsorgsverksamhet.

Ökad fysisk aktivitet inom daglig verksamhet

2 000 tkr

Under coronakrisen lades på kort tid delar av kommunens dagliga verksamhet om för att skydda såväl brukare som personal från smittspridning. Bland annat förlades en stor del av verksamheten utomhus i form av promenader och lättare motion. Såväl brukare som personal har emellertid upplevt detta som en i mångt och mycket positiv förändring. Personalen rapporterar bland annat att personer med autism och liknande diagnoser haft lättare att knyta sociala band. Centerpartiet vill ta fasta på och dra lärdom av de ljusglimtar som funnits i coronakrisen och avsätter därför 2 miljoner kronor för att möjliggöra mer fysisk aktivitet inom daglig verksamhet.

Plan- och byggnadsnämnden

Snabbspår för studentbostäder

750 tkr

Uppsala lider sedan lång tid tillbaka brist på studentbostäder. Centerpartiet är dock övertygade om att det finns outnyttjade boytor runt om i kommunen som människor med rätt stöd och förutsättningar skulle vara villiga att hyra ut till studenter. Därför vill vi införa ett snabbspår för den som vill skapa en enskild studentlägenhet, exempelvis bygga om en källare till en separat lägenhet och bygga till en egen ingång

Säkerställ grönytor och rekreationsområden i alla stadsdelar

400 tkr

Uppsala är en grön stad, men med den stadsbyggnadspolitik som förts de senaste åren löper centralorten risk att förvandlas till en betongstad. Kommunen har exempelvis

försökt bygga igen det enda större sammanhängande grönområdet i Luthagen och är i färd med att bygga bort många av grönytor i Eriksberg. Centerpartiet tillför därför 0,4 miljoner kronor för att införa som rutin i detaljplaneprocessen att alltid säkerställa att nya bostäder alltid har närhet till grönytor och rekreationsområden.

Ökad planberedskap för egna hem/småhus i hela kommunen 1 000 tkr

Det har byggts mycket i Uppsala de senaste åren, men det som byggts har svarat illa mot det som efterfrågas på bostadsmarknaden. Det som efterfrågas mest är egna hem och småhus, detta har emellertid blivit allt svårare att bygga. Centerpartiet anslår 1 miljon kronor för att öka planberedskapen för denna bostadstyp i hela kommunen, både i utkanten av centralorten, i kommunens mindre orter och på landsbygden.

Avsluta planarbetet för kv Södra Kalkstenen 400 tkr

Centerpartiet är kritiska till de omfattande byggplanerna i Eriksberg. Den föreslagna nybyggnationen är alldeles för aggressiv för att vara passande i en, ännu så länge, grön stadsdel. Med de föreslagna byggplanerna ökar behovet av att värna de större sammanhängande gröna stråk som finns i området, inte minst Blodstensskogen.

Avsluta planarbetet för kv Seminariet 400 tkr

Seminarieparken är en unik kulturhistorisk miljö i Sverige och det enda större sammanhängande grönområdet i Luthagen. Mot den bakgrunden anser Centerpartiet att det vore en stor otjänst mot kommande generationer att bygga igen parken, varför pågående planarbete bör avbrytas.

Färdigställ och godkänn planprogrammet för Marielund 1 000 tkr

I Marielund finns aktiva markägare som vill tillhandahålla småhus eller tomter för småhusbebyggelse, vilket det är hög efterfrågan på i Uppsala. Ett planprogramsarbete inleddes 2011 men är ännu inte avslutat. Centerpartiet gör en riktad satsning för att säkerställa att planprogrammet kan fastställas under 2021.

Utvärdera genomförda försök med byggherreplaner 400 tkr

Byggherreplaner eller byggherreplaner innebär att byggherren driver en planprocess framåt och tar fram nödvändiga utredningar, plankarta, etc. Centerpartiet tror att fler byggherreplaner kan vara ett bra sätt att effektivisera planprocessen då byggherren har större incitament än kommunen av att snabbt och effektivt få fram en plan som inte överklagas. Centerpartiet vill utvärdera de planprocesser som drivits av byggherren i Uppsala och, om denna visar på effektivitets- eller kvalitetsvinster i planprocessen, utvidga användandet av byggherreplaner.

Socialnämnden

Lönesatsning socialsekreterare, 1 000 kronor mer per månad 4 800 tkr

I takt med att problemen med otrygghet vuxit, de sociala problemen delvis ändrat karaktär och matchningsproblematiken på arbetsmarknaden blivit mer komplex de senaste åren har efterfrågan på socialsekreterare vuxit. Detta har drivit upp lönerna för socialsekreterare i stora delar av landet, men inte i Uppsala. Det jämförelsevis låga löneläget för socialsekreterare i Uppsala gör det svårt för kommunen att behålla kompetent personal och fylla vakanser. Utöver den löneökning som följer av den årliga lönerevisionen föreslår Centerpartiet därför ett permanent lönepåslag på 1 000 kronor per månad för kommunens socialsekreterare.

Socialförvaltningen har cirka 300 socialsekreterartjänster, och en löneökning på 1 000 kronor per månad för var och en av dem motsvarar en kostnadsökning för kommunen på drygt 4,7 miljoner kronor.

24-timmarsgaranti för vårdnadshavarkontakt när unga begått brott 1 000 tkr

När unga begår brott är det viktigt att samhället reagerar för att det inte ska upprepas. Ännu viktigare är emellertid att föräldrar eller andra vårdnadshavare reagerar eftersom dessa är förebilder och har inflytande över ungdomarna i fråga. Därför vill Centerpartiet säkerställa att det aldrig tar mer än 24 timmar för kommunen att kontakta vårdnadshavare när en ungdom begått brott.

Automatisering av administration 1 500 tkr

Orosanmälningar, placeringar enligt LVU eller LVB och annat omgärdas av en omfattande administration. Centerpartiet vill automatisera den administrationen så långt det är möjligt för att frigöra personella resurser till sociala insatser.

Utbildning om föräldrarollen och hederskultur i anslutning till Triple P 750 tkr

Uppsala kommun erbjuder som en av få svenska kommuner föräldravägledning enligt modellen Positive Parenting Program (Triple P). Genom Triple P når kommunen en betydande andel av nyblivna föräldrar i och kring Uppsala. Detta vill Centerpartiet utnyttja för att också informera nyblivna föräldrar om föräldrarollen i Sverige och hederskultur.

Resursförstärkning, hedersrelaterat våld och förtryck 3 000 tkr

I budgeten för 2020 drev Centerpartiet tillsammans med Moderaterna och Kristdemokraterna igenom en satsning på att inrätta ett särskilt resursteam för att motverka hedersrelaterat våld och förtryck. Detta kommer innebära att kommunen blir bättre på att upptäcka hedersrelaterat våld och förtryck, och då kommer socialnämnden behöva större resurser för att skydda offren.

Resursförstärkning, socialt brottsförebyggande arbete 9 000 tkr

Socialnämnden har en nyckelroll i att bekämpa den växande kriminaliteten och otryggheten. De ramar som sattes för 2021 i budgeten för 2020 kommer sannolikt inte att vara tillräckliga för de ytterligare sociala åtgärder det innebär. Centerpartiet skjuter därför till 9 miljoner kronor för ändamålet 2021.

Utred former för samarbete med polisen utan att bryta sekretess 750 tkr

Socialtjänsten omgärdas av sträng sekretess. Detta gör det svårt för socialtjänsten att dela information om känd eller misstänkt kriminell verksamhet med Polisen. Centerpartiet vill tillsätta en utredning för att undersöka om juridiken tillåter något som helst tätare samarbete med Polisen än det som finns idag och vilka socialtjänstrutiner som i så fall behöver utvecklas och på vilket sätt.

Utbildningsnämnden

Utökad budget för tilläggsbelopp 10 000 tkr

Skolor som har elever med särskilda behov kan ansöka om tilläggsbelopp hos kommunen för att finansiera merkostnader som dessa behov ger upphov till. Under mandatperioden 2014-2018 sparade det dåvarande styret med precision på de elever som hade störst behov av stöd. Centerpartiet satsar därför 10 miljoner kronor på utökad budget för tilläggsbelopp.

Utökad och utvecklad verksamhet med förskolebussar 1 000 tkr

Det råder stor brist på förskoleplatser i främst centrala Uppsala. Centerpartiet tidigarelägger därför investeringar i förskolor i centralorten för 2023-2026 i investeringsplanen till 2021-2023. De nybyggda eller nyrenoverade förskolorna kommer emellertid vara inflyttningsklara tidigast i slutet av 2021 så en bit in i planperioden

behövs en tillfällig eller kompletterande lösning. Mobila förskolor i form av förskolebussar är enligt Centerpartiet den bästa till buds stående lösningen.

Fysioterapeuter inom elevhälsan

1 500 tkr

Det finns gott om forskning som visar att fysisk aktivitet utöver att vara bra för den allmänna hälsan också stärker koncentrations- och inlärningsförmåga. För att främja fysisk aktivitet i skolan vill Centerpartiet därför under en treårsperiod testa att plocka in kompetens i form av fysioterapeuter i elevhälsan.

Parasportprogram inriktning tennis på idrottsgymnasiet

1 200 tkr

Idrottsgymnasiet är en bra och viktig valmöjlighet för idrottande ungdomar som stärker såväl bredd- som elitidrotten. I Uppsala finns Sveriges största idrottsgymnasium. Det erbjuder emellertid inte någon enda idrottsinriktning för funktionsnedsatta. Det vill Centerpartiet ändra på eftersom idrott ska vara för alla. Vi satsar 1,2 miljoner kronor på att starta en paratennisinriktning på idrottsgymnasiet, eftersom tennis är den parasportinriktning idrottsgymnasiet i Uppsala själva bedömer att det finns både underlag för och möjlighet att dra igång med kort vars. 1,2 miljoner är tillsammans med det hemkommunstöd som utbetalas för att gå på idrottsgymnasium tillräckligt för att erbjuda 10 platser år 1, vi räknar dock med en lägre beläggning de första åren.

Socialekreterare i gymnasieskolan

1 500 tkr

Lärare får idag hantera en rad situationer de inte är utbildade för, inte minsta elevers sociala problem. För att avlasta lärarna och skapa en kontaktyta mellan elever och socialtjänst i en för eleverna trygg miljö vill Centerpartiet under en treårsperiod testa socialekreterare i skolan. Om satsningen efter genomförd utvärdering visar sig vara framgångsrik är vi beredda att rulla ut den bredare i Uppsalas skolor.

Språkstöd för föräldrar med invandrabakgrund i öppen förskola

750 tkr

Genom den öppna förskolan får många barn sina första möten med människor utanför familjen och föräldrarnas bekantskapskrets, och många föräldrar knyter nya vänskaper med människor i samma livssituation som dem själva. Öppna förskolan skulle kunna vara en integrationsmotor, men många föräldrar med invandrabakgrund går inte på öppna förskolan för att de inte känner till den eller inte behärskar språket fullt ut. Centerpartiet vill därför att kommunen ska arbeta uppsökande och särskilt bjuda in föräldrar med invandrabakgrund till öppna förskolan och erbjuda språkstöd för att de ska vilja och våga delta.

Rutin om orosanmälan när barn saknas efter lov

0 kr

De senaste åren har det blivit ett vanligare problem att barn saknas efter skollov, i synnerhet efter sommarlovet, för att de förts utomlands för att giftas bort eller könsstympas. Detta är oacceptabla övergrepp. Centerpartiet vill därför att utbildningsnämnden inför som ny rutin att alltid upprätta en orosanmälan när barn saknas efter ett lov utan att i förväg ha meddelat frånvaro och giltig orsak.

Det är ett trubbigt instrument som riskerar att ge upphov till många falsklarm. Centerpartiet gör emellertid bedömningen att det är bättre att ha en rutin som identifierar alla eventuella övergrepp men larmar falskt ibland, än en rutin som bara larmar när reell fara för övergrepp föreligger men samtidigt missar många fall.

Central analysenhet

5 000 tkr

Som skolhuvudman ansvarar utbildningsnämnden för den kommunala skolans kvalitetsarbete. Noggrann uppföljning av elevers studieresultat och grundlig analys av dessa är A och O för ett framgångsrikt kvalitetsarbete på både individ- och skolenivå. De enskilda skolorna har emellertid inte de resurser som krävs för ett gediget analysarbete och Centerpartiet vill inte addera till lärarnas redan betungande administrativa börda. Därför vill vi se en central analysenhet som stödjer skolorna i denna verksamhet.

Integration av praktiska utbildningar i kommunal verksamhet

1 000 tkr

Uppsala kommun har en rad verksamheter där praktiska utbildningar skulle kunna involveras mer än idag både för att förbättra de praktiska utbildningarna. För ett par år sedan tvingades exempel de elever på Jälla som studerar för att bli snickare och målare tillfälligt byta lokaler – för att deras vanliga lokaler skulle renoveras och målas om. Att delta i renoveringen hade kunnat bli ett lärorikt och uppskattat utbildningsmoment, istället blev det bara ett logistiskt besvär. Centerpartiet menar inte att kommunen ska nyttja sina gymnasieelever som billig arbetskraft, eller att kommunen ska konkurrera ut privata företag inom den egna verksamheten. Men när möjligheter som de i exemplet ovan uppstår bör kommunen se till att involvera dem i de praktiska utbildningarna, exempelvis inom ramen för upphandling av entreprenör.

Stärkt samarbete Jälla-SLU för utveckling av klimatsmart jordbruksteknik

500 tkr

SLU är världsledande inom forskning och innovation kopplat till de gröna näringarna, och Jällgymnasium utbildar de gröna näringarnas framtida arbetskraft och Jälla gård är en stiftelsesdriven gård med höga klimatambitioner. Genom att stärka samarbetet mellan SLU och Jälla kan Uppsala både bidra till innovation och utveckling inom de gröna näringarna och höja kvaliteten på Jällas naturbruksutbildning.

Program för lärares och skolledares kompetensutveckling

5 000 tkr

Att man har en kvalificerad utbildning innebär inte att man är fullärd. För att Uppsalas skolor ska kunna utvecklas menar Centerpartiet att kommunen måste bereda lärare och skolledare möjlighet att kontinuerligt fortbilda sig och utveckla sin kompetens. Det kan till exempel handla om vidareutbildning av ämneskunskap eller ledarskap i klassrummet för lärare, eller organisationsstyrning och ledarskap för rektorer och andra skolledare.

Handlingsplan för skolpersonal som utsätts för hot eller våld i arbetet

500 tkr

Tyvärr så har det de senaste åren blivit allt vanligare att lärare och annan skolpersonal utsätts för hot eller våld i arbetet. Centerpartiet vill att Uppsala ska vara tydliga med att hot och våld mot skolpersonal är fullständigt oacceptabelt och ta fram en handlingsplan för hur den berörda skolan och nämnden som huvudman ska agera om det förekommer.

Omvänd skolskjuts till landsbygdsskolor

1 000 tkr

Många barn och ungdomar i Uppsala åker buss från sitt hem på landsbygden till sin skola inne i staden. Inne i staden har kommunen problem med att skolorna som regel är väldigt fulla, medan man på vissa håll på landsbygden har det omvända problemet att elevunderlaget viker och skolan riskerar att läggas ned. Centerpartiet vill därför att barn och unga i staden ska ha samma möjlighet att få skolskjuts till en landsbygdsskola som barn och unga på landsbygden har att få skolskjuts till en stadsskola. På så vis mildras kommunens lokalproblem, lärartätheten höjs i staden och landsbygdsskolornas överlevnad säkras.

Omvända skolskjutsar har testats i andra kommuner och gett mycket positiva resultat, bland andra Kristianstad och Falkenberg. Utöver att leda till bättre skolresultat och en bättre ekonomi för skolorna i dessa kommuner har det bidragit positivt till integrationen av elever med utländsk bakgrund.

Äldrenämnden

Smittskyddskompetens till äldreförvaltningen

800 tkr

Coronaviruset har tydligt visat på behovet av smittskyddskompetens på äldreförvaltningen. Förhoppningsvis närmar sig denna pandemi sitt slut, men det vet vi inte säkert. Även när pandemin är över skulle smittskyddskompetens dock vara ett

värdefullt tillskott till äldreförvaltningen eftersom vi har influensasäsonger i stort sett varje år, vilka dessvärre skördar liv primärt bland kommunens äldre.

Hemtjänstgaranti

200 tkr

Att äldre med hemtjänst känner igen de personer som kommer in i deras hem för att hjälpa till med inköp, hygien och annat är både en kvalitets- och en trygghetsfråga. I synnerhet för äldre med demenssjukdom och stort hjälpbehov kan det vara påfrestande eller rentav traumatiskt att ha okända ansikten som flera gånger om dagen hjälper till med intima behov. Därför bör antalet olika personer en äldre träffar begränsas så mycket som praktiskt möjligt, och Centerpartiet vill att Uppsala kommun ska förbinda sig att garantera att en äldre person med hemtjänst åtminstone inte behöver träffa fler än 15 olika personer under en 14-dagsperiod.

Etablering av nya träffpunkter på landsbygden

2 000 tkr

Träffpunkter för äldre är ett bra sätt att främja socialt umgänge och bryta isolering bland äldre. För äldre på landsbygden kan deltagande vid träffpunktsaktiviteter emellertid kräva resor in till staden som för vissa är mödosamma. Därför satsar vi 2 miljoner kronor på att etablera nya träffpunkter utanför centralorten.

Wifi på alla äldreboenden

1 000 tkr

Centerpartiet har i flera år drivit kravet på wifi på alla kommunala äldreboenden som ett led i att bryta isolering bland äldre. Sällan har wifi på äldreboenden behövts så mycket som nu under pandemin då besök på äldreboenden varit förbjuden och helt isolerat många äldre från nära och kära. Med trådlös uppkoppling skulle de exempelvis kunna ha videosamtal med barn, barnbarn och barnbarnsbarn.

Regelbundna besök av leg. sjuksköterska på trygghetsboenden

4 000 tkr

Trygghetsboenden är i allt väsentligt vanliga bostäder, med skillnaden att man måste ha uppnått en viss ålder för att få flytta in och att det ofta finns olika varianter av gemensamma ytor för att främja gemenskap bland de boende. Centerpartiet vill att Uppsala kommun ska arrangera besök av legitimerad sjuksköterska på kommunens trygghetsboenden. Många äldre har olika typer av både milda och svåra åkommor som de regelbundet uppsöker vården för att få hjälp med. En sjuksköterska kan behandla mildare åkommor, ge hälsorelaterade råd och tips till de äldre samt rekommendera receptfria läkemedel för allehanda besvär. På detta sätt ökar tryggheten för de äldre och sjukvården avlastas.

Bygg upp beredskapslager av mediciner, skyddsutrustning mm.

10 000 tkr

Centerpartiet anser att kommunen ska bygga upp ett beredskapslager av mediciner, skyddsutrustning, förbrukningsvaror och annat som det snabbt kan bli brist på i händelse av kris eller allvarlig störning. I coronakrisens inledning uppstod brist av såväl skyddsutrustning som vissa förbrukningsvaror, och de senaste åren har såväl Uppsala kommun som Region Uppsala upplevt svåra leveransstörningar i samband med leverantörsbyten. Det kommer komma fler kriser och kommunen kommer uppleva leveransstörningar i samband med framtida leverantörsbyten. Centerpartiet vill att kommunen ska vara förberedd på detta så att det inte går ut över våra äldre.

Att bygga upp lagret är en anseelig kostnad för kommunen, när det väl är uppbyggt sjunker kostnaden för att hålla efter det emellertid drastiskt. Centerpartiet budgeterar därför 10 miljoner kronor för uppbyggnaden av lagret under 2021 samt 1 miljon kronor under 2022 respektive 2023.

Upprustning av lokaler, Dalbyhemmet

8 000

Dalbyhemmet är ett äldreboende med särskild inriktning mot demens och socialpsykiatri. Det har de senaste åren rapporterat allt större problem med att rekrytera personal vilka härleds till huvudsakligen två skäl, dåliga bussförbindelser mellan hemmet och staden

samt att lokalerna är gamla och nötta. Centerpartiet avsätter 8 miljoner kronor för att åtgärda lokalproblemen under 2021 samt inleder en dialog med Region Uppsala om möjligheterna att förbättra busstrafiken till och från boendet.

Kvalitetshöjande välfärdsteknologi

10 000 tkr

De senaste åren har det skett en fantastisk teknikutveckling även på vård- och omsorgsområdet. Centerpartiet vill bejaka denna utveckling och dra nytta av den för att förbättra kvaliteten i den kommunala vården och omsorgen. Det kan till exempel handla om kameror och programvara som övervakar äldre medan de sover, så att personal inte behöver gå in till de äldre på nätterna och därmed riskera att väcka dem. Motsvarande förekommer i liten utsträckning inom Uppsala kommun, men Centerpartiet vill påskynda utvecklingen. Satsningen på 10 miljoner ska även täcka arbetskostnader för att ta fram rutiner för integritet och inhämtande av samtycke. Centerpartiet vill vara tydliga med att mer teknik inom äldreomsorgen är ett sätt att höja kvaliteten för de boende och inte ett sätt att spara in på personal. Att en kamera övervakar en äldre på natten innebär inte att det inte behövs personal som kan rycka in om en äldre exempelvis behöver hjälp att komma upp och ta sig till toaletten. Däremot så innebär det att personalen kan ta den tid som behövs för att hjälpa en äldre som vaknat och behöver assistans, istället för att stressa sig igenom hjälpmomentet så att hen hinner med att titta till övriga äldre.

Kompetensutveckling för vård- och omsorgspersonal

8 000 tkr

Centerpartiet avsätter närmare 10 miljoner kronor för att kompetensutveckla vård- och omsorgspersonal under 2021. Det motsvarar cirka 2 500 kronor per anställd inom verksamheten. Cheferna ute i verksamhetsåret får under året inkomma med önskemål om vilken fortbildning och kompetensutveckling som det råder störst behov av inom just deras verksamhet, därefter upphandlas relevanta tjänster i motsvarande omfattning.

Coronasäkra nöjen för kommunens äldre

8 000 tkr

Pandemin har slagit särskilt hårt mot de äldre, i synnerhet de äldre som bor på äldreboenden eftersom de mer eller mindre helt isolerats från resten av samhället. Vi vet inte hur mycket längre vi kommer behöva leva med pandemin, men Centerpartiet anser att vi inte kan beröva kommunens äldsta invånare nöje och umgänge i all evighet. Därför satsar vi 8 miljoner kronor på att under 2021 bereda kommunens äldre möjlighet att delta i coronasäkra nöjen. Det kan till exempel handla om att abonnera en restaurang eller biograf under en kväll samt coronatesta den personal som kommer arbeta under kvällen för att säkerställa att de äldre inte utsätts för smitta.

Rätt till färdtjänst för 70+ under pandemin

18 000 tkr

Som ytterligare ett led i att bryta den isolering som drabbat många äldre i samband med pandemin budgeterar Centerpartiet 18 miljoner kronor under 2021 för att tillfälligt slopa flera av kraven för rätt till färdtjänst. Är man 70 år eller äldre samt folkbokförd i Uppsala ges man i Centerpartiets budget rätt att nyttja färdtjänsten. Människor i allmänhet och äldre i synnerhet uppmanas att i mesta möjliga utsträckning undvika kollektivtrafiken. Det gör att äldre som saknar egen bil inte bara isoleras från andra människor utan även isoleras i sitt absoluta närområde. Det duger inte enligt Centerpartiet för en äldrevänlig kommun i ett utvecklat land.

Färdtjänsten drivs i gatu- och samhällsmiljönämndens regi, men kostnaden för att personer med tillfällig rätt till färdtjänst nyttjar den under 2021 ska internfaktureras äldrenämnden.

Kommunstyrelsen – kommunledningskontoret

Permanent och utveckla Företagsakuten

1 200 tkr

När coronakrisen slog till och drabbade flera av kommunens företag i början av 2020 inrättade Uppsala kommun i bred politisk enighet en företagsakut. Via företagsakuten kan kommunens företagare erhålla fem timmars avgiftsfri rådgivning för att utveckla sitt företag så att de klarar sig genom krisen. Centerpartiet tycker att detta är en värdefull tjänst som kommunen skulle kunna tillhandahålla även när det inte är kris. Vitala företag och ett livskraftigt näringsliv är alltid en fråga av avgörande betydelse för Uppsala kommun, inte bara i samband med pandemier och kriser. Därför avsätter Centerpartiet 1,2 miljoner kronor för att permanenta och utveckla företagsakuten.

Gör om två kommunikatörstjänster till landsbygdsstrateger

-1 300 tkr

Uppsala kommun har cirka 230 000 invånare och drygt en femtedel av dessa bor på landsbygden. Trots det arbetar endast en av kommunens cirka 500 medarbetare som arbetar med samhälls- och trafikutveckling särskilt med landsbygdsfrågor. Centerpartiet anser det vara alldeles för lite för att tillvarata den stora utvecklingspotential som finns på Uppsalas landsbygd. På sikt behöver kommunens arbete med landsbygdsutveckling utökas betydligt mer, men under 2021 inleds denna ambitionshöjning genom att två kommunikatörstjänster ersätts med två landsbygdsstrateger.

Reduktion av kommunikationsstab

- 18 100 tkr

Uppsala kommuns kommunikationsstab har svällt kraftigt på kort tid. I början av oktober 2020 ingår inte mindre än 100 tjänster i kommunikationsstaben, vilket kan jämföras med 60 tjänster i oktober 2016. Centerpartiet anser inte att denna våldsamma expansion och den kostnadsökning den innebär för kommunen och skattebetalarna är motiverad, och kan inte heller se att kommunens kommunikation förbättrats i motsvarande utsträckning. Följaktligen föreslår vi en besparing på kommunikationsstaben med 18,1 miljoner, vilket motsvarar en reduktion med 28 tjänster utöver de två som ersätts med landsbygdsstrateger.

En 30-procentig reduktion av kommunikationsstaben kan tyckas vara en drastisk besparing från ett år till nästa. Det ska emellertid påpekas att denna åtgärd sänker kommunikationsstabens bemanning till ungefär den nivå den hade hösten 2018, alltså för bara två år sedan. Centerpartiet uppfattade då inga synpunkter vare sig inifrån eller utifrån kommunorganisationen om att kommunikationsstaben skulle vara kraftigt underbemannad och ha svårt att klara av sitt uppdrag. Vare sig kommunen eller kommunorganisationen i övrigt har vuxit kraftigt sedan hösten 2018 så Centerpartiet tror att kommunen kommer klara av att hålla sina invånare välinformerade om kommunala förehavanden även med en kommunikationsstab med "bara" 70 medarbetare.

Översyn och effektivisering av administration

-10 000 tkr

Centerpartiet anser att ineffektiva administrativa processer kostar alldeles för mycket tid, energi och pengar i Uppsala kommun. Även enkla administrativa processer som det i årtal funnits tekniska lösningar för att hantera på sekunder sker inom Uppsala kommun fortfarande genom att fysiska blanketter, formulär och andra dokument skickas runt med internpost inom kommunorganisationen. Centerpartiet ger därför kommunstyrelsen i uppdrag att se över och effektivisera kommunens administration att spara 10 miljoner kronor per år.

Heltidsarbetande näringslivsdirektör

1 200 tkr

Uppsala har ett företagsklimat som lämnar mycket i övrigt att önska. I Svenskt Näringslivs företagsklimatranking 2020 tappar kommunen 17 placeringar och hamnar på plats 212 av 290. Uppsala har alla förutsättningar för att höra till Sveriges bästa företagarkommuner, men för det krävs engagemang och ledarskap från såväl politiken

som kommunens tjänstemän. En liten åtgärd som Centerpartiet dock tror skulle kunna göra stor både praktisk och symbolisk skillnad vore att utvidga tjänsten som näringslivsdirektör till en heltidstjänst. I dagsläget arbetar kommunens näringslivsdirektör bara halvtid som näringslivsdirektör och därtill halvtid som vd för det kommunala destinationsbolaget.

Samordnande trygghetscentral

3 000 tkr

Centerpartiet lanserade förslaget om att skapa en samordnande kommunal trygghetscentral 2016, samtidigt som vi lanserade förslaget om att införa kommunala ordningsvakter som därefter blivit verklighet. Kommunen har de senaste åren tvingats vidta allt fler och större åtgärder för att motverka otryggheten. Centerpartiet vill se en trygghetscentral som operativt leder och samordnar kommunens trygghetsinsatser och sköter den dagliga operativa dialogen och samverkan med polisen.

Bemötande- och serviceutbildning

600 tkr

Ett av de områden där Uppsalas företagare upplever att kommunen brister allra mest är kommunens attityder och bemötande gentemot företag och företagare. För att ändra på detta satsar Centerpartiet 0,6 miljoner kronor under 2021 och därefter 0,3 miljoner årligen för att utbilda de medarbetare som möter företag och företagare i sitt dagliga arbete i bemötande och service. Målet är att etablera en servicekultur i kommunen och sprida en förståelse för att kommunens medarbetare finns för kommunens invånare och företag, inte tvärtom.

Ordningsvakter i City, Gottsunda samt Gränby/Kvarngärdet

10 000 tkr

Trygghetssituationen i Uppsala har under 2020 inte visat några tecken på att förbättras, snarare tvärtom. Följaktligen anser Centerpartiet det viktigt att kommunen fortsatt närvarar med trygghetsskapande ordningsvakter i City och Gottsunda, samt etablerar närvaro av ordningsvakter även i Gränby/Kvarngärdet. I den ekonomiska planen från 2020 budgeteras 4 miljoner kronor för ordningsvakter 2021, för att utvidga satsningen till Gränby/Kvarngärdet, förstärka närvaron samt ha beredskap att vid behov rycka in på ytterligare platser höjer Centerpartiet budgetposten till 10 miljoner kronor.

Översyn och konsolidering av kommunala nätverksengagemang

200 tkr

Uppsala kommun har en uppsjö av engagemang i form av vänorter, medlemskap i föreningar och organisationer och deltagande i diverse kommunala nätverk och forum. På pappret kostar detta inga stora summor, men varje år läggs många arbetstimmar på möten, konferenser, presentationer och andra former av utbyten inom ramen för dessa engagemang, vilket kostar desto mer.

Centerpartiet vill se en utredning av hur många nätverk, föreningar, vänortssamarbeten och liknande som kommunen faktiskt har engagemang i, vad dessa faktiskt kostar skattebetalarna och vilken nytta kommunen fått ut av vart och ett av dem. Därefter förordar Centerpartiet en konsolidering av sina nätverks- och föreningsengagemang, där kommunen ökar sitt engagemang i de forum som bedöms tillföra kunskap eller annan nytta till kommunorganisation till rimlig kostnad, och kraftigt minskar på de engagemang som bedöms tillföra liten eller ingen nytta. Centerpartiet budgeterar en kostnad för utredningen på 0,2 miljoner kronor under 2021 och en besparing till följd av minskade engagemang på 2 miljoner kronor per år under 2022 och 2023.

Utveckling av digital företagsportal – en väg in för företagare

5 000 tkr

För att underlätta företagares vardag vill Centerpartiet att kommunens företag ska ha en väg in till kommunorganisationen. Därför vill Centerpartiet att Uppsala kommun ska utveckla en digital företagsportal där företag kan hantera alla sina kommunala ärenden, oberoende av om det gäller bygglovsansökningar, upphandlingar eller

livsmedelskontroller. Centerpartiet anslår 5 miljoner kronor för att utveckla tjänsten under 2021, därefter tas löpande kostnader för drift och underhåll inom ram.

Utred etablering av närkontor i kommunens kransorter

500 tkr

Uppsala kommuns invånare ska uppleva att Uppsala kommun är tillgänglig och finns nära dem. För att tillgängliggöra kommunorganisationen för kommunens invånare och företag på landsbygden skulle Centerpartiet gärna se mindre kommunala närkontor i kollektivtrafiknära lägen kransorterna Vänge, Björklinge, Vattholma och Almunge, där delar av förvaltningarna placeras åtminstone delar av sin tid. Genom att ha kontorsplatser på närkontor i dessa orter kan kommunen även stärka sin attraktivitet som arbetsgivare då kommunmedarbetare som bor på landsbygden skulle kunna ta cykeln till sitt närkontor och arbeta där istället för att ta buss, bil eller tåg in till centrum.

Kartlägg och vidta evidensbaserade åtgärder mot hög sjukfrånvaro

5 000 tkr

Sjukfrånvaron i Sveriges kommuner är väsentligt högre i kommunala verksamheter än i både privata och statliga verksamheter. Uppsala kommun är med cirka 7 procents sjukfrånvaro inget undantag från denna regel. En lägre sjukfrånvaro skulle både höja kvaliteten på kommunens verksamhet, spara pengar och stärka kommunens attraktivitet som arbetsgivare. Centerpartiet vill därför kartlägga sjukfrånvaron i kommunen och i samarbete med berörda myndigheter, universitet, försäkringsbolag och fackförbund vidta evidensbaserade åtgärder för att minska den, med fokus på de delar av kommunorganisationen som uppvisar den högsta sjukfrånvaron.

Ta fram plan för att begränsa låneskuldens fortsatta tillväxt

500 tkr

Uppsala kommuns låneskuld uppgick vid 2019 års utgång till 17,8 miljarder kronor eller 77 200 kronor per invånare. Med nuvarande investeringsplan för 2021-2030, årliga resultat på 2 procent av skatter och kommunalekonomisk utjämning, dagens genomsnittsränta på 0,91 procent samt utan avyttringar kommer kommunens låneskuld år 2030 att uppgå till närmare 60 miljarder kronor eller 228 500 kronor per invånare. Det är en fullständigt ohållbar och ansvarslös utveckling. En halv procentenhets ränteökning skulle då i ett slag öka kommunens ränteutgifter med 300 miljoner kronor. Centerpartiet ger därför kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram en plan för att begränsa låneskuldens tillväxt. Den utredning som föregår planens antagande bör titta på bland annat kommunens finansiella mål, prioriteringar i investeringsplanen samt möjliga avyttringar.

Kampanj för andrahands-/deluthyrning av bostäder till studenter

1 000 tkr

I samband med flyktingkrisen 2015-2016 fick Sveriges kommuner ett ökat ansvar för nyanländas bosättning och etablering. I Uppsala blev ett led i att hitta bostad till de nyanlända som placerades i Uppsala kampanjen hjärterum, genom vilken Uppsalabor uppmuntrades att hyra ut källare, Attefallshus och liknande till nyanlända. Centerpartiet satsar 1 miljon kronor per år 2021-2022 på en motsvarande kampanj men med målet att hitta studentbostäder.

Inventering av obebodda bostäder

600 tkr

Flera svenska kommuner, däribland Falkenberg och Östhammar, har de senaste åren genomfört inventeringar av obebodda bostäder i kommunen. Syftet har varit att få bostäderna bebodda igen och ge landsbygden där bostäderna primärt funnits nytt liv. I samma syfte, samt i syfte att tillgängliggöra existerande bostäder för studenter, växande familjer och andra som har svårt att hitta passande bostäder, vill Centerpartiet genomföra en motsvarande inventering i Uppsala kommun.

Upphandlingsersättning till småföretag

2 000 tkr

Att delta i en kommunal upphandling kräver dessvärre ofta omfattande administration. Detaljerade förfrågningsunderlag ska fyllas i, kvalitets- och miljöredovisningar ska sammanställas, upphandlingsenheten ska kontaktas för förtydliganden, osv. Detta

innebär att det för många småföretag inte är värt mödan att lägga anbud i kommunala upphandlingar. Om man inte vinner upphandlingen är allt jobbet gjort i onödan, och skulle man vinna är det ändå inte säkert att den vinst man gör på att leverera till kommunen väger upp förlusten av de timmar som lagts på administration.

Under 2021 satsar Centerpartiet därför 2 miljoner kronor på upphandlingsföretag för småföretag. Mindre företag som vill delta i kommunens upphandlingar ska kunna ansöka om ersättning motsvarande faktiska och styrkta kostnader för att lägga anbud, upp till ett maxbelopp. Centerpartiet är medvetna om att 2 miljoner kronor i sammanhanget är en liten summa och att det är möjligt att den inte räcker till om konceptet tas väl emot av företagarna och ersättningen blir efterfrågad. Men det är just det som är poängen med denna ettåriga satsning, att hitta metoder som möjliggör även för småföretag att delta i kommunens upphandling på någorlunda lika villkor med större konkurrenter.

Upphandling av närproducerade livsmedel

6 000 tkr

Svenska politiker ställer med europeiska mått mätt stränga krav på svenska livsmedelsproducenter. Centerpartiet anser i grunden att det är bra – vi ska ha en hållbar livsmedelsproduktion med välmående djur. Samtidigt förpliktigar det. Politiker kan inte med ena handen påföra svenska lantbrukare högre kostnader än deras europeiska kollegor och samtidigt med den andra handen välja bort svenska produkter för att de är för dyra.

Under 2021 skjuter Centerpartiet därför till 6 miljoner kronor för att öka andelen närodlade och närproducerade livsmedel. 2019 uppgick kommunens samlade inköp av mat och livsmedel till cirka 143 miljoner kronor. De 6 miljoner som tillförs 2021 bör räcka för att mesta som går att köpa närproducerat ska kunna köpas närproducerat. Många varor, exempelvis kaffe, råkor och exotiska frukter är av naturliga skäl inte möjliga att köpa närproducerade.

Utveckla och implementera kommunal solstrategi

500 tkr

Centerpartiet vill att Uppsala kommun ska vara en kommun i framkant vad gäller hållbar energiproduktion. Solkraft är den mest lovande formen av hållbar energiproduktion som på kort tid sjunkit dramatiskt i pris samtidigt som den blivit mer effektiv. Centerpartiet vill därför att Uppsala kommun ska ta fram och implementera en kommunal solstrategi för att påskynda omställningen till hållbar energiproduktion i Uppsala.

Kortare betaltider för kommunens leverantörer

0 tkr (ksfl-)

När coronakrisen slog till i början av 2020 var en av de åtgärder kommunen vidtog för att hjälpa lokala företag genom krisen att korta sina betaltider för kommunens leverantörer. Istället för att betala leverantörerna vid förfallodatum började kommunen betala sina fakturor så snart som möjligt. Detta anser Centerpartiet att kommunen ska fortsätta med även när coronakrisen är över. Det kostar inte kommunen något, även om det har negativ påverkan på kommunens kassaflöde.

Generösare betalningsvillkor för företagare

0 tkr (ksfl-)

Ytterligare en åtgärd kommunen införde under coronakrisen var att förlänga betalningstiden på fakturor till företag som exempelvis hyr lokaler av kommunen till 90 dagar. Även detta menar Centerpartiet är ett bra och billigt sätt att permanent förbättra villkoren för Uppsalas företag. Inte heller detta kostar kommunen något, även om det påverkar kassaflödet negativt.

Översyn av krav på årsomsättning och rating

0 tkr

I coronakrisens inledning tog Uppsala kommun även bort sina krav på årsomsättning och rating för att delta i kommunala upphandlingar. Dessa krav har tidigare stängt möjligheten för många mindre företag att delta i kommunala upphandlingar. Centerpartiet ser en poäng med att ha vissa krav på åtminstone rating för deltagande i

kommunala upphandlingar, utan ratingkrav löper kommunen risken att upphandla företag som går i konkurs mitt under avtalsperioden varvid kommunen står utan leverantör av potentiellt livsviktiga produkter eller tjänster. Centerpartiet är således inte beredd att rakt av slopa kraven på årsomsättning och rating permanent, men vi vill se en översyn av kraven med målet att möjliggöra för fler mindre företag att delta i kommunala upphandlingar. Denna översyn finansieras inom kommunstyrelsens ram.

Kommunstyrelsen – stadsbyggnadsförvaltningen

Gör om två kommunikörstjänster till landsbygdsstrateger 1 300 tkr

Uppsala kommun har cirka 230 000 invånare och drygt en femtedel av dessa bor på landsbygden. Trots det arbetar endast en av kommunens cirka 500 medarbetare som arbetar med samhälls- och trafikutveckling särskilt med landsbygdsfrågor. Centerpartiet anser det vara alldeles för lite för att tillvarata den stora utvecklingspotential som finns på Uppsalas landsbygd. På sikt behöver kommunens arbete med landsbygdsutveckling utökas betydligt mer, men under 2021 inleds denna ambitionshöjning genom att två kommunikörstjänster ersätts med två landsbygdsstrateger.

Inrättande av bygderåd med långsiktig finansiering av medborgarbudget 3 000 tkr

2018 införde Uppsala kommun en så kallad medborgarbudget för landsbygden, genom vilken fem av kommunen utpekade "bygder" själva via lokaldemokrati får rösta fram mindre satsningar i sitt närområde. Centerpartiet är positiva till konceptet men anser att utformningen av medborgarbudgeten brister och att finansieringen är otillräcklig. Kommande år skjuter vi därför till 3 miljoner kronor årligen för att de berörda bygderna ska kunna fatta även beslut som medför löpande kostnader. Centerpartiet inför och formaliserar även bygderåd i de berörda bygderna vilka dels ska kunna sköta administrationen kring bygdernas pengar i medborgarbudgeten, och dels bli stående remissinstanser för exempelvis översiktsplanen, förändringar i kommunala taxor och avgifter samt nya detaljplaner inom de respektive bygderna.

Återköp och utveckling av kultur- och rekreationspark Seminariet 5 000 tkr

Seminarieparken är en unik kulturhistorisk miljö i Sverige och det enda större sammanhängande grönområdet i Luthagen. Centerpartiet menar därför att det var ett misstag av kommunen att sälja marken och planlägga den för bostäder, och budgeterar 5 miljoner kronor för att köpa tillbaka parken och utveckla den till en kultur- och rekreationspark.

Utredningskostnader BRT 8 000 tkr

Centerpartiet är negativa till att anlägga dyra och bullriga spårvägar genom Uppsalas känsliga kulturhistoriska miljöer. Kommunen behöver emellertid mer kapacitetsstark kollektivtrafik och Centerpartiet har landat i att BRT vore den för Uppsala bästa lösningen. Under 2021 budgeterar vi 8 miljoner kronor för att utreda sträckning av BRT-linjer, nödvändiga åtgärder mm.

Utredningskostnader kransortssatsning 6 000 tkr

Mer än en femtedel av Uppsala kommuns invånare bor utanför centralorten, ändå har nästan alla kommunala investeringar skett inne i staden. Centerpartiet vill ändra på det och budgeterar för en storsatsning på kransorterna Vänge, Björklinge, Vattholma och Almunge de kommande åren, med fler bostäder och utbyggd service. Under 2021 satsar Centerpartiet 6 miljoner kronor för att ta fram detaljplaner, miljökonsekvensbeskrivningar och övrigt som måste göras innan spaden sätts i backe

Resultaträkning

Resultaträkning budget 2021 samt plan för 2022-2023						
Belopp i miljoner kronor	Bokslut 2018	Bokslut 2019	Budget 2020	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Verksamhetens intäkter	3 005	3 077	2 477	2 634	57	57
Verksamhetens kostnader	-14 115	-14 749	-14 946	-15 394	-13 137	-13 355
Avskrivningar	-236	-436	-274	-320	0	0
Verksamhetens nettokostnad	-11 346	-12 108	-12 743	-13 080	-13 080	-13 298
Skatteintäkter	10 515	10 958	11 267	11 475	11 722	12 118
Generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning	1 189	1 423	1 715	1 891	1 738	1 548
Verksamhetens resultat	358	273	239	286	380	368
Finansiella intäkter	180	324	213	224	230	256
Finansiella kostnader	-111	-122	-189	-193	-200	-211
Resultat efter finansiella poster	427	475	263	317	410	413
Extraordinära poster (netto)	0	0	0	0	0	0
Årets resultat	427	475	263	317	410	413
Resultat som andel av skatter och keu	3,6%	3,8%	2,0%	2,4%	3,0%	3,0%
Befolkning per den 31/12	225 164	230 767	235 584	238 557	242 079	245 463
Resultatmål kronor per invånare (2% av skatter och keu)	1 040	1 073	1 102	1 121	1 112	1 113
Resultat kronor per invånare (exkl. extraordinära poster)	1896	2058	1116	1328	1695	1684

Kommunbidrag per nämnd och verksamhetsområde

Kommunbidrag per nämnd					
Belopp i tusental kronor	Utfall 2019	Budget 2020	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Arbetsmarknadsnämnden	717 852	798 888	817 287	802 431	789 128
Gatu- och samhällsmiljönämnden	518 689	510 546	514 529	510 753	510 323
Idrotts- och fritidsnämnden	283 972	335 685	367 785	366 742	377 920
Kulturnämnden	344 194	366 946	367 390	362 816	356 577
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	23 667	26 684	26 193	25 460	26 021
Namngivningsnämnden	1 490	1 638	1 663	1 684	1 720
Omsorgsnämnden	1 677 324	1 706 893	1 761 252	1 781 102	1 801 113
Plan- och byggnadsnämnden	81 203	78 962	82 119	80 159	82 184
Räddningsnämnden	159 710	173 807	177 872	182 576	186 410
Socialnämnden	763 447	787 821	816 774	818 596	838 836
Utbildningsnämnden	5 107 856	5 400 543	5 532 477	5 686 788	5 864 122
Valnämnden	5 826	917	1 185	7 352	977
Äldrenämnden	1 856 229	1 917 373	2 044 541	2 038 234	2 123 842
Överförmyndarnämnden	20 535	22 301	22 026	22 248	22 486
Kommunstyrelsen	670 508	517 791	527 083	449 818	373 036
varav Kommunledningskontoret	194 207	404 951	412 315	354 589	296 261
varav Stadsbyggnadsförvaltningen	476 301	112 840	114 768	95 229	76 774
Summa kommunbidrag	12 232 502	12 646 795	13 060 177	13 136 762	13 354 693
Procentuell förändring	7,7%	3,4%	3,3%	0,6%	1,7%

Kommunbidrag per verksamhet			
Belopp i tusental kronor	Utfall 2019	Budget 2020	Budget 2021
Politisk verksamhet	114 593	109 360	108 107
Infrastruktur, skydd mm	1 122 554	946 437	982 468
Kultur och fritid	613 765	678 072	695 041
Pedagogisk verksamhet	5 300 887	5 602 375	5 754 054
Vård och omsorg	4 822 145	4 934 675	5 138 357
Särskilt riktade insatser	107 460	183 309	200 692
Affärsverksamhet	-6 181	2 220	2 196
Kommunledning och gemensam verksamhet	157 259	190 347	174 035
Summa kommunbidrag	12 232 482	12 646 795	13 060 177
Procentuell förändring	7,7%	3,4%	3,3%

Ekonomiskt beräkningsunderlag per nämnd

Arbetsmarknadsnämnden		Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
	Verksamhet			
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		795 888	797 837	798 431
Demografiuppräknig		0	0	0
Prisuppräknig		15 863	14 521	20 759
Effektivisering		-16 235	-16 247	-16 384
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		795 516	796 110	802 807
Riktade nivåpåverkande beslut		2 321	2 321	2 321
C Politisk organisation	Politisk verksamhet	-79	-79	-79
C Lönesatsning socialsekreterare, 1000 kronor mer per månad	IFO, ekonomiskt bistånd	1 750	1 750	1 750
C Lönesatsning socialsekreterare, 1000 kronor mer per månad	Flyktningmottagande	650	650	650
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		797 837	798 431	805 128
Tidsbegränsade satsningar		19 450	4 000	-16 000
Ökad närvaro i Gränby, Stenhagen och Sävja 2020-2022	Arbetsmarknad	3 000	3 000	0
C Utred automatisering av beslut om ekonomiskt bistånd	IFO, ekonomiskt bistånd	500	0	0
C Krav på motprestation för försörjningsstöd, förändrat arbetssätt	IFO, ekonomiskt bistånd	5 000	5 000	5 000
C Krav på motprestation för försörjningsstöd, besparing ekonomiskt bistånd	IFO, ekonomiskt bistånd	-15 000	-30 000	-45 000
C Hembesök vid ansökan om försörjningsstöd	IFO, ekonomiskt bistånd	2 000	2 000	2 000
C Inkoppling av arbetsmarknadsavdelningen vid ansökan om försörjningsstöd	Arbetsmarknad	4 000	4 000	4 000
C Arbetsmarknadsanställningar enligt Boråsmodellen	Arbetsmarknad	8 000	8 000	8 000
C Branschriktade SFI-kurser	SFI	5 000	5 000	5 000
C Arbetsmarknadsinsatser och praktik i samarbete med näringslivet	Arbetsmarknad	5 000	5 000	5 000
C Utbildnings- och jobbcenter i kransorter	Arbetsmarknad	2 000	2 000	
C Slopad ansökan om att bli försökskommun	Arbetsmarknad	-50	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		817 287	802 431	789 128
Kommunbidrag totalt per verksamhet		817 287	802 431	789 128
Arbetsmarknad		173 557		
Flyktningmottagande		9 767		
Grundläggande vuxenutbildning		25 069		
Gymnasial vuxenutbildning mm		75 312		
IFO, ekonomiskt bistånd		447 063		
Infrastruktur		6 299		
Kultur, övrigt		2 002		
Politisk verksamhet		1 734		
SFI		76 482		

Gatu- och samhällsmiljönämnden				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		510 546	504 829	502 953
Demografiuppräknings		0	0	0
Prisuppräknings		10 175	9 188	13 077
Effektiviserings		-15 622	-10 794	-10 837
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		505 099	503 223	505 193
Riktade nivåpåverkande beslut		-270	-270	-270
Teknisk justering - naturdatabas från GSN till KS-SBF	Infrastruktur	-1 500	-1 500	-1 500
Teknisk justering från GSN till KTN - Biotopia, Linnéstigar mm	Infrastruktur	-250	-250	-250
C Politisk organisation	Politisk verksamhet	-20	-20	-20
C Ökat stöd till vägföreningar	Infrastruktur	1 500	1 500	1 500
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		504 829	502 953	504 923
Tidsbegränsade satsningar		9 700	7 800	5 400
Förändrad kapitalkostnad enligt beslutad investeringsbudget	Infrastruktur	300	6 800	5 400
Ökat tempo klimatomställning, klimatpositiv energiförsörjning 2021-2022	Infrastruktur	1 000	1 000	0
C Rätt till färdtjänst för 70+ under pandemin	Färdtjänst	18 000	0	0
C Teknisk justering, internfakturerings från GSN till ÄLN för utökad rätt till färdtjänst	Färdtjänst	-18 000	0	0
C Elektrifiering av parkeringsplatser	Infrastruktur	2 000	0	0
C Avskaffade markupplåtelseavgifter	Infrastruktur	4 000	0	0
C Trygghetssatsning på hundrastgårdar	Infrastruktur	400	0	0
C Cykelinfrastruktur inom och mellan kommunens mindre orter	Infrastruktur	2 000	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		514 529	510 753	510 323
Kommunbidrag totalt per verksamhet		514 529		
Affärsverksamhet		2 196		
Färdtjänst		60 513		
Infrastruktur		450 155		
Politisk verksamhet		1 665		

Idrotts- och fritidsnämnden				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		335 685	355 785	365 742
Demografiuppräknig		0	0	0
Prisuppräknig		6 690	6 475	9 509
Effektivisering		-10 614	-7 607	-7 880
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		331 761	354 653	367 371
Riktade nivåpåverkande beslut		24 024	11 089	9 549
Förändrad hyra enligt lokalförsörjningsplan	Fritid, övrigt	7 000	4 465	3 325
Inventarier Studenternas	Fritid, övrigt	1 000	0	0
Utökad ersättning Fyrishov allmänhetens simning och bad	Fritid, övrigt	8 200	0	0
Utökad ersättning Fyrishov simträning	Fritid, övrigt	1 600	0	0
Nyckelfria anläggningar	Fritid, övrigt	0	400	0
Teknisk justering från UBN till IFN för simskoleundervisning 6-åringar	Fritid, övrigt	6 400	6 400	6 400
C Politisk organisation	Politisk verksamhet	-176	-176	-176
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		355 785	365 742	376 920
Tidsbegränsade satsningar		12 000	1 000	1 000
C Parasportotek i Gränby	Fritid, övrigt	5 000	1 000	1 000
C Integrations- och inkluderingsstöd till föreningar	Fritid, övrigt	5 000	5 000	5 000
C Utveckling av integrerat bokningssystem för alla kommunala lokaler	Fritid, övrigt	2 000	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		367 785	366 742	377 920
Kommunbidrag totalt per verksamhet		367 785		
Fritid, övrigt		366 973		
Politisk verksamhet		812		

Kulturnämnden				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		365 896	359 790	356 816
Demografiuppräknning		0	0	0
Prisuppräknning		7 292	6 548	9 277
Effektivisering		-11 569	-7 693	-7 688
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		361 619	358 645	358 406
Riktade nivåpåverkande beslut		-1 829	-1 829	-1 829
Teknisk justering från GSN till KTN - Biotopia, Linnéstigar mm	Kultur, övrigt	250	250	250
C Politisk organisation	Politisk verksamhet	-79	-79	-79
C Återinförd entréavgift på Konstmuseet och Bror Hjorths hus	Kultur, övrigt	-2 000	-2 000	-2 000
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		359 790	356 816	356 577
Tidsbegränsade satsningar		7 600	6 000	0
C Skapande Senior - deltagande kultur för äldre	Kultur, övrigt	6 000	6 000	0
C Allaktivitetshus i Gränby i samverkan med näringsliv och föreningsliv	Fritid, övrigt	600	0	0
C Meröppet på fler kommunala bibliotek	Bibliotek	1 000	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		367 390	362 816	356 577
Kommunbidrag totalt per verksamhet		367 390	362 816	356 577
Bibliotek		100 052		
Fritid, övrigt		42 385		
Fritidsgårdar		39 657		
Kultur, övrigt		102 773		
Musik- och kulturskola		47 873		
Politisk verksamhet		1 764		
Öppen fritidsverksamhet		32 886		

Miljö- och hälsoskyddsnämnden				
Verksamhet		Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		24 684	25 093	25 460
Demografiuppräknig		0	0	0
Prisuppräknig		492	457	662
Effektivisering		-504	-511	-522
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		24 672	25 039	25 600
Riktade nivåpåverkande beslut		421	421	421
Stärkt tillsyn mot misstänkt illegal verksamhet genom myndighetssamverkan				
	Infrastruktur	500	500	500
C Politisk organisation	Politisk verksamhet	-79	-79	-79
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		25 093	25 460	26 021
Tidsbegränsade satsningar		1 100	0	0
C Utred hälsokonsekvenser av skollokalisering på "busstomten"				
	Infrastruktur	500	0	0
C Resurstillskott för att hantera tillsynsskuld				
	Infrastruktur	600	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		26 193	25 460	26 021
Kommunbidrag totalt per verksamhet		26 193	25 460	26 021
Fritid, övrigt		81		
Infrastruktur		25 028		
Politisk verksamhet		1 084		

Namngivningsnämnden				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		1 638	1 663	1 684
Demografiuppräknning		0	0	0
Prisuppräknning		33	30	44
Effektivisering		-8	-8	-9
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		1 663	1 684	1 720
Riktade nivåpåverkande beslut		0	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		1 663	1 684	1 720
Tidsbegränsade satsningar		0	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		1 663	1 684	1 720
Kommunbidrag totalt per verksamhet		1 663	1 684	1 720
Infrastruktur		1 212		
Politisk verksamhet		451		

Omsorgsnämnden				
Verksamhet		Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		1 706 893	1 742 252	1 779 102
Demografiuppräknig		1 451	1 493	1 172
Prisuppräknig		34 049	31 709	46 257
Effektivisering		-29 621	-26 632	-27 398
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		1 712 772	1 748 822	1 799 133
Riktade nivåpåverkande beslut		29 480	30 280	-20
LSS-bostäder	Insatser enligt LSS	29 500	30 300	0
C Politisk organisation	Politisk verksamhet	-20	-20	-20
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		1 742 252	1 779 102	1 799 113
Tidsbegränsade satsningar		19 000	2 000	2 000
C Upphandla LSS-bostäder i nybyggda BRF:er	Insatser enligt LSS	10 000	0	0
C Kompetensutveckling hedersrelaterat våld och förtryck kopplat till NPF	Öppna insatser, funktionsnedsättning	2 000	0	0
C Kvalitetslyft för äldre med intellektuell funktionsnedsättning	Särskilt boende, äldre 65-79	5 000	0	0
C Ökad fysisk aktivitet inom daglig verksamhet	Öppna insatser, funktionsnedsättning	2 000	2 000	2 000
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		1 761 252	1 781 102	1 801 113
Kommunbidrag totalt per verksamhet		1 761 252	1 781 102	1 801 113
Insatser enligt LSS		1 282 145		
Ordinärt boende, funktionsnedsättning		170 819		
Ordinärt boende, äldre 65-79 år		6 226		
Ordinärt boende, äldre 80-89 år		1 385		
Politisk verksamhet		2 358		
Särskilt boende, funktionsnedsättning		180 145		
Särskilt boende, äldre 65-79 år		65 774		
Särskilt boende, äldre 80-89 år		9 939		
Öppna insatser, funktionsnedsättning		37 234		

Plan- och byggnadsnämnden				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		78 062	78 019	79 259
Demografiuppräknig		337	565	750
Prisuppräknig		1 564	1 420	2 061
Effektivisering		-2 799	-1 600	-1 641
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		77 164	78 404	80 429
Riktade nivåpåverkande beslut		855	855	855
<i>C Politisk organisation</i>	Politisk verksamhet	-295	-295	-295
<i>C Snabbspår för studentbostäder</i>	Infrastruktur	750	750	750
<i>C Säkerställ grönytor och rekreationsområden i alla stadsdelar</i>	Infrastruktur	400	400	400
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		78 019	79 259	81 284
Tidsbegränsade satsningar		4 100	900	900
<i>Medel 5 år 2020-2024 för att hantera tillsynsskuld/ärendemängd</i>	Infrastruktur	900	900	900
<i>C Ökad planberedskap för egna hem/småhus i hela kommunen</i>	Infrastruktur	1 000	0	0
<i>C Avsluta planarbetet för kv Södra Kalkstenen</i>	Infrastruktur	400	0	0
<i>C Avsluta planarbetet för kv Seminarier</i>	Infrastruktur	400	0	0
<i>C Färdigställ och godkänn planprogrammet för Marielund</i>	Infrastruktur	1 000	0	0
<i>C Utvärdera genomförda byggherreplaner</i>	Infrastruktur	400	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		82 119	80 159	82 184
Kommunbidrag totalt per verksamhet		82 119	80 159	82 184
Infrastruktur		43 118		
Ordinärt boende, funktionsnedsättning		14 433		
Ordinärt boende, äldre 65-79 år		8 077		
Ordinärt boende, äldre 80-89 år		8 819		
Ordinärt boende, äldre 90-w år		5 909		
Politisk verksamhet		1 762		

Räddningsnämnden				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		173 807	177 872	182 576
Demografiuppräknning		0	0	0
Prisuppräknning		0	0	0
Effektivisering		0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		173 807	177 872	182 576
Riktade nivåpåverkande beslut		4 065	4 704	3 834
Enligt samverkansavtal RÅN	Politisk verksamhet	24	26	25
Enligt samverkansavtal RÅN inkl. utökad ram 2000 tkr	Infrastruktur	4 041		
Enligt samverkansavtal RÅN inkl. utökad ram 300 tkr	Infrastruktur	0	4 678	
Enligt samverkansavtal RÅN inkl. utökad ram 300 tkr	Infrastruktur	0	0	3 809
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		177 872	182 576	186 410
Tidsbegränsade satsningar		0	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		177 872	182 576	186 410
Kommunbidrag totalt per verksamhet		177 872	182 576	186 410
Infrastruktur		176 628	181 306	185 115
Politisk verksamhet		1 244	1 270	1 295

Socialnämnden				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		787 821	801 774	812 015
Demografiuppräknig		0	0	0
Prisuppräknig		15 701	14 592	21 112
Effektivisering		-9 642	-12 245	-12 497
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		793 880	804 121	820 630
Riktade nivåpåverkande beslut		7 894	7 894	7 894
Teknisk justering från UBN till SCN för Triple P	IFO, barn och unga	2 310	2 310	2 310
C Politisk organisation	Politisk verksamhet	-216	-216	-216
C Lönesatsning socialsekreterare, 1 000 kronor mer per månad	IFO, barn och unga	2 800	2 800	2 800
C Lönesatsning socialsekreterare, 1 000 kronor mer per månad	IFO, missbrukarvård mm	2 000	2 000	2 000
C 24-timmarsgaranti för vårdnadshavarkontakt när unga begår brott	IFO, barn och unga	1 000	1 000	1 000
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		801 774	812 015	828 524
Tidsbegränsade satsningar		15 000	2 500	2 000
C Automatisering av administration	IFO, barn och unga	1 500	0	0
C Minskade administrationskostnader efter automatisering	IFO, barn och unga	0	-500	-1 000
C Utbildning om föräldraroller och hederskultur i anslutning till Triple P	Familjerätt	750	0	0
C Resursförstärkning, hedersrelaterat våld och förtryck	IFO, barn och unga	3 000	3 000	3 000
C Resursförstärkning, socialt brottsförebyggande arbete	IFO, barn och unga	9 000	0	
C Utred former för samarbete med polisen utan att bryta sekretess	IFO, barn och unga	750	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		816 774	814 515	830 524
Kommunbidrag totalt per verksamhet		816 774	814 515	830 524
Familjerätt		19 291		
Flyktingmottagande		15 164		
IFO, barn och unga		570 292		
IFO, missbrukarvård mm		207 430		
Politisk verksamhet		4 596		

Utbildningsnämnden				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		5 388 697	5 502 197	5 658 508
Demografiuppräknig		122 652	116 321	100 361
Prisuppräknig		109 840	100 140	147 121
Effektivisering		-123 666	-68 624	-70 872
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		5 497 523	5 650 034	5 835 118
Riktade nivåpåverkande beslut		4 674	8 474	8 474
Satsning lärarassistenter grundskola	Grundskola	2 600	0	0
Teknisk justering från UBN till IFN för simskoleundervisning 6-åringar	Förskoleklass	-6 400		
Teknisk justering från UBN till SCN för Triple P	Fsk och ped. omsorg	-2 310	-2 310	-2 310
C Politisk organisation	Politisk verksamhet	-216	-216	-216
C Utökad budget för tilläggsbelopp	Grundsärskola	10 000	10 000	10 000
C Utvecklad och utökad verksamhet med förskolebussar	Fsk och ped. omsorg	1 000	1 000	1 000
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		5 502 197	5 658 508	5 843 592
Tidsbegränsade satsningar		30 280	28 280	20 530
Årligt riktat statsbidrag, kvalitetspengar i förskolan	Fsk och ped omsorg	10 830	10 830	10 830
C Fysioterapeuter inom elevhälsan	Grundskola	1 500	1 500	1 500
C Parasportprogram inriktning tennis på idrottsgymnasiet	Gymnasieskola	1 200	1 200	1 200
C Socialsekreterare i gymnasieskolan	Gymnasieskola	1 500	1 500	1 500
C Språkstöd för föräldrar med invandrarbakgrund i öppen förskola	Öppen förskola	750	750	0
C Ordningsvakter, Nannaskolan och Gränbyskolan	Grundskola	1 500	0	0
C Central analysenhet	Grundskola	5 000	5 000	5 000
C Integration av praktiska utbildningar i kommunal verksamhet	Gymnasieskola	1 000	1 000	0
C Stärkt samarbete Jälla-SLU för utveckling av klimatsmart jordbruksteknik	Gymnasieskola	500	500	500
C Program för lärares och skollärares kompetensutveckling	Grundskola	5 000	5 000	0
C Handlingsplan för skolpersonal som utsätts för hot eller våld i arbetet	Grundskola	500	0	0
C Omvänd skolskjuts till landsbygdsskolor	Grundskola	1 000	1 000	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		5 532 477	5 686 788	5 864 122
Kommunbidrag totalt per verksamhet		5 532 478	5 686 788	5 864 122
Fritidshem		265 158		
Förskola och pedagogisk omsorg		1 562 687		
Förskoleklass		187 779		
Grundskola		2 386 680		
Grundsärskola		126 962		
Gymnasieskola		929 375		
Gymnasiesärskola		53 057		
Politisk verksamhet		3 161		
Öppen förskola		17 619		

Valnämnden				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		917	935	952
Demografiuppräknning		0	0	0
Prisuppräknning		18	17	25
Effektivisering		0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		935	952	977
Riktade nivåpåverkande beslut		0	0	0
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		935	952	977
Tidsbegränsade satsningar		250	6 400	0
Allmänna val 2022	Politisk verksamhet	0	6 400	0
Inventering vallokaler och lokaler för förtidsröstning 2021	Politisk verksamhet	250	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		1 185	7 352	977
Kommunbidrag totalt per verksamhet		1 185	7 352	977
Politisk verksamhet		1 185	7 352	977

Äldrenämnden				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		1 911 373	1 969 541	2 025 234
Demografiuppräknig		26 660	47 882	66 350
Prisuppräknig		38 626	35 846	52 656
Effektivisering		-9 883	-30 799	-32 164
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		1 966 776	2 022 469	2 112 077
Riktade nivåpåverkande beslut		2 765	2 765	2 765
C Politisk organisation	Politisk verksamhet	-235	-235	-235
C Smittskyddskompetens till äldreförvaltningen	Särskilt boende, äldre 90-w år	800	800	800
C Hemtjänstgaranti	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	200	200	200
C Etablering av nya träffpunkter på landsbygden	Öppna insatser, äldre	2 000	2 000	2 000
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		1 969 541	2 025 234	2 114 842
Tidsbegränsade satsningar		75 000	13 000	9 000
C Wifi på alla äldreboenden	Särskilt boende, äldre 65-79	1 000	0	0
C Regelbundna besök av leg. sjuksköterska på trygghetsboenden	Ordinärt boende, äldre 80-89 år	4 000	4 000	0
C Palliativt expertcenter	Särskilt boende, äldre 90-w år	8 000	8 000	8 000
C Bygg upp beredskapslager av mediciner och skyddsutrustning	Särskilt boende, äldre 80-89 år	10 000	1 000	1 000
C Upprustning av lokaler, Dalbyhemmet	Särskilt boende, äldre 80-89 år	8 000	0	0
C Kvalitetshöjande välfärdsteknologi	Särskilt boende, äldre 80-89 år	10 000	0	0
C Äldreomsorgslyft, kompetensutveckling för vård- och omsorgspersonal	Ordinärt boende, äldre 90-w år	8 000	0	0
C Äldreomsorgslyft, coronasäkra nöjen för kommunens äldre	Ordinärt boende, äldre 65-79 år	8 000	0	0
C Rätt till färdtjänst för 70+ under pandemin	Öppna insatser, äldre	18 000	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		2 044 541	2 038 234	2 123 842
Kommunbidrag totalt per verksamhet		2 044 541	2 038 234	2 123 842
Ordinärt boende, äldre 65-79 år		273 637		
Ordinärt boende, äldre 80-89 år		356 401		
Ordinärt boende, äldre 90-w år		196 924		
Politisk verksamhet		1 678		
Särskilt boende, äldre 65-79 år		262 693		
Särskilt boende, äldre 80-89 år		500 162		
Särskilt boende, äldre 90-w år		375 377		
Öppna insatser, äldre		77 667		

Överförmyndarnämnden				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		22 301	22 026	22 248
Demografiuppräknning		0	0	0
Prisuppräknning		0	0	0
Effektivisering		0	0	0
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		22 301	22 026	22 248
Riktade nivåpåverkande beslut		-275	222	238
Enligt samverkansavtal ÖFN	Politisk verksamhet	1 982	200	214
Enligt samverkansavtal ÖFN	Flyktingmottagande	-2 257	22	24
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		22 026	22 248	22 486
Tidsbegränsade satsningar		0	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		22 026	22 248	22 486
Kommunbidrag totalt per verksamhet		22 026	22 248	22 486
Flyktingmottagande		2 203	2 225	2 249
Politisk verksamhet		19 823	20 023	20 237

Kommunstyrelsen - kommunledningskontoret				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		380 021	345 615	322 627
Demografiuppräknning		0	0	0
Prisuppräknning		7 574	6 290	8 388
Effektivisering		-19 380	-5 279	-4 965
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		368 215	346 627	326 050
Riktade nivåpåverkande beslut		-22 600	-24 000	-24 000
Hyra aula Brantingskolan	Adm., fördelas	1 400	0	0
C Permanenta och utveckla Företagsakuten	Adm., fördelas	1 200	1 200	1 200
C Gör om två kommunikörstjänster till landsbygdsstrategitjänster	Adm., fördelas	-1 300	-1 300	-1 300
C Reduktion av kommunikationsstab	Adm., fördelas	-18 100	-18 100	-18 100
C Översyn och effektivisering av administration	Adm., fördelas	-10 000	-10 000	-10 000
C Näringslivsdirektör på heltid	Infrastruktur	1 200	1 200	1 200
C Samordnande trygghetscentral	Infrastruktur	3 000	3 000	3 000
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		345 615	322 627	302 050
Tidsbegränsade satsningar		66 700	39 000	7 800
Deltagande i Science Gallery LAB Uppsala 2019-2023	Infrastruktur	1 500	1 500	1 500
Handlingsplan Gottsunda/Valsätra samt trygghetsskapande åtgärder	Infrastruktur	16 700	16 700	0
Implementering av gemensamma e-plattformar	Adm., fördelas	2 000	0	0
Klimatveckan 2020-2021	Infrastruktur	750	0	0
Modern arbetsplats, digitala arbetssätt	Adm., fördelas	500	0	0
Satsning UCB möten och evenemang	Infrastruktur	2 000	0	0
Tech-satsning 2018-2022	Infrastruktur	1 000	1 000	0
Trygghetsskapande åtgärder 2020-2022	Infrastruktur	1 000	5 000	0
VM-innebandy 2020-2021	Infrastruktur	1 450	0	0
Årligt 3 år 2020-2022 för insatser lokalförsörjningsplanering	Adm., fördelas	6 000	6 000	0
Inrättande av AMP (Affärs- och MedborgarPlats) 2021-2022	Infrastruktur	1 500	1 500	0
C Bemötande- och serviceutbildning för medarbetare som möter företag	Adm., fördelas	1 000	300	300
C Ordningsvakter i City, Gottsunda samt Gränby/Kvarngärdet	Infrastruktur	10 000	0	0
C Översyn och konsolidering av kommunala nätverksengagemang	Adm., fördelas	200	-2 000	-2 000
C Utveckling av digital företagsportal - en väg in för företagare	Infrastruktur	5 000	0	0
C Utred etablering av närkontor i kommunens mindre orter	Adm., fördelas	500	0	0
C Kartlägg och vidta evidensbaserade åtgärder mot hög sjukfrånvaro	Adm., fördelas	5 000	0	0
C Ta fram plan för att hindra fortsatt tillväxt av låneskuld per invånare	Adm., fördelas	500	0	0
C Kampanj för andrahands-/deluthyrning av bostäder till studenter	Adm., fördelas	1 000	1 000	0
C Bostadsinventering	Infrastruktur	600	0	0

<i>C Upphandlingsersättning för småföretag</i>	<i>Infrastruktur</i>	2 000	0	0
<i>C Upphandling av närodlade livsmedel</i>	<i>Adm., fördelas</i>	6 000	6 000	6 000
<i>C Utveckla och implementera kommunal solstrategi</i>	<i>Infrastruktur</i>	500	2 000	2 000
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		412 315	361 627	309 850
Kommunbidrag totalt per verksamhet		412 315	361 627	309 850
Administration, fördelas		174 035		
Fritid, övrigt		1 181		
Infrastruktur		165 261		
Kultur, övrigt		7 051		
Politisk verksamhet		64 788		

Kommunstyrelsen - Stadsbyggnadsförvaltning				
	Verksamhet	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)		60 315	64 241	70 229
Demografiuppräknig		0	0	0
Prisuppräknig		1 202	1 169	1 826
Effektivisering		-3 076	-981	-1 081
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet		58 441	64 429	70 974
Riktade nivåpåverkande beslut		5 800	5 800	5 800
Teknisk justering - naturdatabas från GSN till KS-SBF	Infrastruktur	1 500	1 500	1 500
C Gör om två kommunikatörstjänster till landsbygdsstrategitjänster	Infrastruktur	1 300	1 300	1 300
C Inrättande av bygderåd med långsiktigt finansierad medborgarbudget	Infrastruktur	3 000	3 000	3 000
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut		64 241	70 229	76 774
Tidsbegränsade satsningar		50 527	25 000	0
Ulleråker drift KSSBF	Infrastruktur	25 027	25 000	0
Förbättrad elkraftförsörjning 2021	Infrastruktur	1 000	0	0
Förbättrad vattenförsörjning	Infrastruktur	2 500	0	0
Ökat tempo klimatomställning, klimatkrav vid upphandling och inköp, fossilfria transporter 2021-2022	Infrastruktur	3 000	0	0
C Återköp och utveckling av kultur- och rekreationspark Seminariet	Infrastruktur	5 000	0	0
C Utredningskostnader BRT	Infrastruktur	8 000	0	0
C Utredningskostnader kransortssatsning	Infrastruktur	6 000	0	0
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar		114 768	95 229	76 774
Kommunbidrag totalt per verksamhet		114 768	95 229	76 774
Infrastruktur		114 768	95 229	76 774

Alla nämnder totalt			
	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Basbudget (föregående års kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut)	12 544 544	12 749 470	13 000 882
Demografiuppräknig	151 100	166 261	168 633
Prisuppräknig	249 119	228 402	332 697
Effektivisering	-252 618	-191 978	-196 181
Kommunbidrag justerat för demografi, pris och effektivitet	12 692 145	12 952 156	13 306 031
Riktade nivåpåverkande beslut	57 325	48 726	16 032
Kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut	12 749 470	13 000 882	13 322 063
Tidsbegränsade satsningar	310 707	135 880	32 630
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar	13 060 177	13 136 762	13 354 693

Alla nämnders kommunbidrag efter riktade nivåpåverkande beslut			
	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Arbetsmarknadsnämnden	817 287	802 431	789 128
Gatu- och samhällsmiljönämnden	514 529	510 753	510 323
Idrotts- och fritidsnämnden	367 785	366 742	377 920
Kulturnämnden	367 390	362 816	356 577
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	26 193	25 460	26 021
Namngivningsnämnden	1 663	1 684	1 720
Omsorgsnämnden	1 761 252	1 781 102	1 801 113
Plan- och byggnadsnämnden	82 119	80 159	82 184
Räddningsnämnden	177 872	182 576	186 410
Socialnämnden	816 774	818 596	838 836
Utbildningsnämnden	5 532 477	5 686 788	5 864 122
Valnämnden	1 185	7 352	977
Äldrenämnden	2 044 541	2 038 234	2 123 842
Överförmyndarnämnden	22 026	22 248	22 486
Kommunstyrelsen - Kommunledningskontoret	412 315	354 589	296 261
Kommunstyrelsen - Stadsbyggnadsförvaltning	114 768	95 229	76 774
Kommunbidrag inkl. nivåpåverkande beslut och ettåriga satsningar	13 060 177	13 136 762	13 354 693

Investeringar i nämnder 2021-2023

Investeringar nämnder			
Miljoner kronor	2021	2022	2023
Arbetsmarknadsnämnden	6,0	4,0	4,0
Gatu- och samhällsmiljönämnden	212,9	532,8	502,3
Idrotts- och fritidsnämnden	20,0	18,9	17,4
Kommunstyrelsen	549,4	156,9	278,0
- varav markförvärv	25,0	25,0	50,0
- varav fastighetsförvärv	5,0	5,0	5,0
- varav fastighetsunderhåll, nybyggnation	139,2	60,0	57,7
- varav markförvärv och övrigt Södra staden/Uppsalapaketet	240,1	29,0	116,0
- varav BRT	0,0	0,0	1,3
- varav inventarier/maskiner	12,7	9,8	5,8
- varav inventarier stadshus 2020	60,0	3,0	1,0
- varav IT	67,4	25,2	41,2
- varav övrigt	0,0	0,0	0,0
Kulturnämnden	41,1	28,0	28,6
- varav offentlig konst	14,0	16,0	16,0
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	0,1	0,1	0,1
Namngivningsnämnden	0,0	0,0	0,0
Omsorgsnämnden	1,9	1,6	1,2
Plan- och byggnadsnämnden	0,5	0,5	0,5
Räddningsnämnden	12,0	12,0	12,0
Socialnämnden	2,0	2,0	2,0
Utbildningsnämnden	49,3	60,2	53,4
Valnämnden	0,0	0,0	0,0
Äldrenämnden	7,7	7,1	4,5
Överförmyndarnämnden	0,0	0,0	0,0
Totala investeringar	902,9	824,1	905,2

Investeringar i bolag 2021-2023

Investeringar kommunala bolag			
Miljoner kronor	2021	2022	2023
Skolfastigheter	1 251,5	1 255,5	1 153,0
Uppsalahem AB	894,0	784,3	932,5
Uppsala Vatten och Avfall AB	446,5	484,5	475,0
Sportfastigheter	169,1	200,8	304,4
Uppsala parkerings AB	114,0	160,6	156,3
Fyrishov	60,5	120,6	152,5
Förvaltningsfastigheter (FFAB)	247,0	49,4	23,8
Uppsala kommuns fastighets AB, UKFAB	113,9	68,6	68,6
Industrihus, IHUS	125,0	86,0	10,0
Uppsala stadsteater AB	5,7	4,5	4,1
Uppsala konsert och kongress (UKK)	3,0	2,9	2,9
Bostadsförmedling	6,2	0,2	0,2
Destination Uppsala	0,2	0,1	0,1
Summa	3 436,5	3 217,9	3 283,2

Ägardirektiv, resultatkrav och investeringsnivåer för Uppsala Stadshus AB och dotterbolagen i Stadshuskoncernen

De helägda bolagen är inordnade i en aktiebolagsrättslig koncern. Moderbolaget i bolagskoncernen är Uppsala Stadshus AB.

Kommunfullmäktiges beslut om ägarstyrning av de helägda bolagen finns utförligare beskriven i ägarpolicy för de helägda bolagen.

Styrelserna i de kommunala bolagen ansvarar för att verksamheten i respektive bolag bedrivs i enlighet med bolagets ändamål och av kommunfullmäktige beslutade ägardirektiv samt övriga krav som beslutas av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen.

Ägardirektiven antas på respektive bolagsstämma i kommunens ägda bolag. Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa ägardirektiven. Ägardirektivens syfte är att möjliggöra en aktiv styrning av bolagen samt underlätta för kommunen att följa verksamheten.

Kommunstyrelsens roll som företrädare för ägaren (kommunfullmäktige) innebär bland annat att löpande utvärdera verksamheten och verksamhetsformen, bolagens strategier och mål, hur dessa överensstämmer med kommunens övriga verksamhet samt hur bolagsverksamheten sköts av dess styrelse och ledning.

Den formella styrningen genom bolagsordningen och ägardirektiven är inte tillräckliga för ett aktivt ägarskap. Som komplement till formella styrdokument ska bolagsstyrning ske genom kontinuerligt samråd och dialog mellan bolagens styrelser och kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen, genom styrelsen för Uppsala Stadshus AB, genomför dialoger med samtliga bolagsstyrelser runt de frågor som är väsentliga för kommande mål- och budgetperiod.

Samtliga helägda dotterbolag i Stadshuskoncernen omfattas av kapitaltäckningsgarantin vilket innebär att moderbolaget garanterar att det egna kapitalet i respektive dotterbolag alltid uppgår till minst bolagets aktiekapital.

Utdelning från bolagen ska behandlas som en del i arbetet med årsbokslutet och årsredovisningen. Vid utdelning ska särskild lagstiftning beaktas, exempelvis Lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag.

Vad gäller av kommunen delägda bolag ska, med beaktande av 10 kap 4 § kommunallagen, så långt som möjligt kommunens inflytande som delägare säkerställas genom aktieägaravtal.

I avsnittet nedan behandlas kommunfullmäktiges direktiv till bolagen avseende inriktning av verksamheten, ekonomiskt resultat och investeringsnivåer.

Ägardirektiv för samtliga bolag

De helägda bolagen ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges styrdokument, bolagsordning och ägardirektiv.

Dotterbolagen ska verkställa kommunfullmäktiges och moderbolagets beslut som är av ägarkaraktär. Bolagen ska se till både bolagskoncernens och kommunens bästa i såväl verksamhetsbeslut såsom strategiska beslut.

Bolagen ska verka för ett effektivt resursutnyttjande för att skapa största möjliga ekonomiska kommunkoncernnytta. Bolagen ska verka för värdeskapande samarbeten inom bolags- och kommunkoncernen och söka lösningar utifrån ett helhetsperspektiv.

Respektive bolag ska genom affärsplanen synliggöra dess bidrag till uppfyllelse av kommunfullmäktiges inriktningsmål, uppdrag (se kapitel Agenda 2030 och FN:s 17 globala hållbarhetsmål - från globalt till lokalt med mål och uppdrag för nämnder och bolagsstyrelser), prioriteringar uttryckta i styrdokument samt generella och bolagsspecifika ägardirektiv.

Samråd och dialog mellan bolag och ägare ska ske inför styrelsens fastställande av affärsplan.

Bolagen ska hos Uppsala Stadshus AB söka igångsättningstillstånd för investeringar över 50 miljoner kronor. Vid förändrade förutsättningar kan Uppsala Stadshus AB dra tillbaka ett beviljat igångsättningstillstånd.

Bolagen ska undvika att göra nyetablering på jordbruksmark.

Bolagen ska arbeta med klimat- och miljödriven affärsutveckling och energieffektiviseringar.

Bolagen ska stödja systematisk tillämpning av ny energiteknik, energisnåla uppvärmningslösningar, klimatneutrala transporter samt materialval med hög miljöprestanda.

Bolagen ska sträva mot att ha godkänd miljöcertifiering.

Dotterbolagen ska följa fastställda redovisningsprinciper för koncernen. Särskilda värderingsfrågor ska lösas i samråd med Uppsala Stadshus AB.

Dotterbolagen ska anmäla följande till Uppsala Stadshus AB:

1. årligt fastställande av affärsplaner med strategiska mål för de närmaste tre åren,
2. fastställande av budget och prognos för verksamheten,
3. pågående och planerade investeringar,
4. ställande av säkerheter,
5. befarade tvister eller rättsprocesser som kan vara av större vikt för bolaget eller kommunkoncernen,
6. månadsrapportering
7. bolagsstyrningsrapport samt
8. årsbokslut och delårsbokslut.

Utveckling av mark i de kommunala bolagen samt köp eller försäljning av fast egendom till aktör utanför kommunkoncernen ska ske i samråd med kommunstyrelsens mark- och exploateringsverksamhet samt godkännas av Uppsala Stadshus AB.

Bildande och avveckling av bolag samt köp eller försäljning av bolag eller andel i sådant ska godkännas av Uppsala Stadshus AB.

Investeringar eller annat strategiskt beslut som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun ska anmälas till eller godkännas av Uppsala Stadshus AB. Frågor av principiell beskaffenhet ska godkännas av kommunfullmäktige.

Rekrytering och förhandling av anställningsvillkor för verkställande direktören i dotterbolagen ska ske i enlighet med process fastställd av styrelsen för Uppsala Stadshus AB.

Uppsala Stadshus AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun äga och förvalta aktier i bolag verksamma inom Uppsala kommuns kompetensområde.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Moderbolaget ska verkställa kommunfullmäktiges beslut som är av ägarkaraktär och följa upp att dotterbolagen arbetar utifrån de av kommunfullmäktige uppsatta ägardirektiven eller ägaridéerna. Uppsala Stadshus AB svarar för aktiv ägarstyrning och strategisk planering inom bolagskoncernen.

Moderbolaget ska svara för samordningen av bolagskoncernen samt avgöra frågor som är gemensamma för bolagen. Moderbolaget ska säkerställa att största möjliga samordning sker mellan bolagen och inom kommunkoncernen.

Moderbolaget ska samordna och nyttja möjligheter till resultatutjämning inom Stadshuskoncernen, bland annat koncernbidragsmöjligheter. Moderbolaget ska även samordna och planera likviditetsflödet inom Stadshuskoncernen. I det ingår bland annat hantering av att lämna och erhålla aktieägartillskott. I planeringen av koncernens likviditetsflöde ska både krav och möjligheter i särskild lagstiftning beaktas, exempelvis Lag (2010:879) om allmännyttiga bostadsföretag.

Moderbolaget ska svara för löpande ekonomisk kontroll och uppföljning av bolagskoncernen samt för utveckling av effektivare styrning. Moderbolaget ska vara en central funktion som möjliggör och skapar förutsättningar för dotterbolagen att fokusera på sina kärnverksamheter. I syfte att uppnå detta ska moderbolaget bland annat ansvara för:

Ägardirektiven / ägaridéerna och uppföljningen av dessa

- Löpande dialog med dotterbolagen
- Initiera samarbete i samordnings- eller utvecklingsgrupper inom till exempel ekonomi-, fastighets-, värderings-, investerings- och miljöfrågor och underlätta och driva projektinriktat arbete
- I samverkan med dotterbolagen sätta upp förslag på resultatkrav samt följa upp och avrapporterar dessa.
- Löpande bevaka och följa upp investeringar, förvärv och avyttringar.

Uppsala Stadshus AB ska hantera ansökningar om igångsättningstillstånd för investeringar över 50 miljoner kronor. Uppsala Stadshus AB har rätt att inom bolagskoncernen omdisponera den av kommunfullmäktige beslutade investeringsramen för respektive år.

Till följd av kommunfullmäktiges beslut om utökade investeringsram för om- och tillbyggnad av stadshuset ges Uppsala Stadshus AB möjlighet att utöka investeringsramen för Uppsala kommun Förvaltningsfastigheter AB med 80 miljoner kronor. Medlen avser oförutsedda ej budgeterade kostnader i projekten och får tas i anspråk efter Uppsala Stadshus AB:s godkännande.

Uppsala Stadshus Holding AB

Föremålet för bolagets verksamhet är att förvärva, äga, förvalta samt bedriva handel med fast egendom samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

AB Uppsala Kommuns Industrihus

Bolaget ska inom Uppsala kommun förvärva, äga, bebygga, förvalta samt bedriva handel med fast egendom avsedda för hantverk, småindustri och offentliga förvaltningar samt att bedriva därmed förenlig uthyrningsverksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), bedriva verksamheten på affärsmässiga grunder i syfte att tillgodose små företags behov av lokaler i Uppsala kommun under förutsättning att verksamheten inriktas på företagarkollektivet i allmänhet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska sälja fastigheter i enlighet med Kommunfullmäktiges beslut 29 april 2019.

Under en övergångsperiod ska bolaget förvalta kvarvarande fastighetsbestånd.

Finansiella ägardirektiv

AB Uppsala Kommuns Industrihus			
Belopp i miljoner kronor	2021	2022	2023
Resultat före finansnetto	4	5	5
Resultat före finansnetto/nettoomsättning	4%	8%	8%
Investeringar	125	86	10

Destination Uppsala AB

Bolaget ska genom varumärkesprofilering av Uppsala, samt marknadsföring, affärsutveckling och försäljning inom områdena affärsturism, evenemang och privatturism vara ett strategiskt verktyg för tillväxt, ökade intäkter och sysselsättning inom besöksnäringen i Uppsala kommun.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska utveckla och marknadsföra den del av varumärket Uppsala som rör besöksnäringen. Detta ska ske i nära samarbete med näringslivet och andra externa aktörer.

Bolaget ska värva och utveckla evenemang, möten och besöksrelaterade etableringar i Uppsala. Arbetet ska ske i nära samarbetet med angränsade kommuner, organisationer, näringslivet, universiteten och andra offentliga myndigheter i syfte att stärka Uppsalas position inom besöksnäringen så väl nationellt som internationellt.

Bolaget ska koordinera samverkan mellan de arenor som kommunen helt eller delvis finansierar samt projektleda evenemang på uppdrag av Uppsala kommun eller externa aktörer.

Finansiella ägardirektiv

Destination Uppsala AB			
Belopp i miljoner kronor	2021	2022	2023
Resultat före finansnetto	0	0	0
Resultat före finansnetto/nettoomsättning	N/A	N/A	N/A
Investeringar	0	0	0

Fyrishov AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun tillhandahålla en arena för folkhälsa, idrott och bad samt därmed förenlig verksamhet. Arenan ska som besöksattraktion och mötesplats stärka den positiva bilden av Uppsala som bostadsort, turistmål och som en attraktiv stad för lokalisering av företag.

Bolaget ska ansvara för driften av verksamheten.

Bolaget ska förvalta samtliga fastigheter inom Fyrishovsanläggningen.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Fyrishov AB ska bidra till en ökad folkhälsa genom att erbjuda en arena för bad, idrott, fritid och rekreation som är välkomnande för alla.

Arenan och badet, som besöksattraktion, ska stärka den positiva bilden av Uppsala som bostadsort, besöksmål och som en attraktiv stad för lokalisering av företag.

Bolaget ska tillhandahålla en plats för aktiviteter för förbättrad folkhälsa, särskilt bland äldre, samt för skolidrott till Uppsalas skolor.

Bolaget ska verka för ökad simkunnighet i Uppsala, bland annat genom att tillhandahålla en plats för simundervisning till Uppsalas skolor.

Bolaget ska ansvara för driften av verksamheten i Fyrishovsanläggningen och, efter enligt uppdrag, Gottsundabadet i Uppsala kommun.

Bolaget ska samverka med andra aktörer inom besöksnäringen, och särskilt inom Uppsala Stadshuskoncernen, för att stärka Uppsala som besöksmål och uppnå samordningsvinster.

Finansiella ägardirektiv

Fyrishov AB			
Belopp i miljoner kronor	2021	2022	2023
Resultat före finansnetto	-6	-5	-4
Resultat före finansnetto/nettoomsättning	Neg	Neg	Neg
Investeringar	61	121	153

Uppsalahem AB

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska se till både bolagskoncernens och kommunens bästa i såväl verksamhetsbeslut såsom strategiska beslut. Bolagen ska verka för värdeskapande samarbeten inom bolags- och kommunkoncernen.

Erbjuda kunderna boende för olika faser i livet.

Med utgångspunkt i den av kommunfullmäktige antagna riktlinjer för bostadsförsörjning, bidra till att nya lägenheter tillkommer i kommunen.

Öka byggande av flerfamiljshus på landsbygden.

Öka byggandet av studentbostäder i Uppsala Kommun.

Använda Uppsala bostadsförmedling för förmedling av lediga hyresbostäder.

Ägaridé

Ägaridé tydliggör ägarens syn på bolagets roll i Uppsala kommuns långsiktiga utveckling och är bolagets långsiktiga direktiv. Den möjliggör en perspektivförskjutning mot en mer tillitsbaserad styrning och är en grund för kvalitativa samtal, uppföljning och ägardialog i form av hur man lever idén.

Bolaget ska som allmännyttigt bostadsbolag bidra till att stärka hela Uppsala Kommuns utveckling genom att med hög kompetens äga, förvalta och bygga hyresfastigheter i Uppsala Kommun.

Bolaget har att vårda sina tillgångar på ett långsiktigt hållbart sätt.

Bolaget ska vara ett verktyg för kommunen att säkerställa strategiskt viktig bostadsförsörjning, vilket inkluderar studentbostäder och boende för personer med speciella behov.

För att möjliggöra fortsatta investeringar och en rimlig belåningsgrad får bolaget jobba med väl avvägda avyttringar av byggrätter och/eller mindre bestånd av bostäder och lokaler.

Bolaget ska skapa förutsättningar för att kommunen i olika konjunkturlägen ska kunna genomföra sin bostadspolitik.

Finansiella ägardirektiv

Uppsalahem AB			
Belopp i miljoner kronor	2021	2022	2023
Resultat före finansnetto	390	400	410
Resultat före finansnetto/nettoomsättning	26%	26%	26%
Investeringar	894	784	933

Uppsala bostadsförmedling AB

Föremålet för bolagets verksamhet är att förmedla hyreslägenheter inom Uppsalaregionen och även bedriva annan därmed sammanhängande verksamhet.

Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), bedriva verksamheten enligt självkostnadsprinciper i syfte att främja bostadsförsörjning.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala bostadsförmedling AB ska vara kommunens verktyg för att säkerställa en effektiv hyresrättsmarknad i Uppsalaregionen.

Bostadsförmedlingen ska ha god kunskap om och marknadsför bostadsmarknaden i Uppsalaregionen.

Bostadsförmedlingen ska verka för att underlätta inträde på bostadsmarknaden med fokus på grupper som har det särskilt svårt att ta sig in på bostadsmarknaden.

Bostadsförmedlingen ska bära sina egna kostnader och finansieras genom avgiftsbelagd kö samt vid behov avgift för förmedling.

Bolaget ska vara en digital förmedling med en tydlig digital profil. Bostadsförmedlingen ska ha möjlighet att erbjuda efterfrågade tjänster mot ersättning.

Bolaget ska spela en viktig roll inom det bostadssociala området och kunna bidra i förmedlingen av bostadssociala kontrakt.

Finansiella ägardirektiv

Uppsala Bostadsförmedling AB			
Belopp i miljoner kronor	2021	2022	2023
Resultat före finansnetto	1	1	1
Resultat före finansnetto/nettoomsättning	1%	1%	1%
Investeringar	6	0	0

Uppsala Kommuns Fastighets AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun projektera, bygga och förvalta centrumanläggningar och bostäder. Verksamhetens vinst ska användas för dessa syften.

Bolaget ska, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), bedriva verksamheten på affärsmässiga grunder i syfte att tillgodose små företags behov av lokaler i Uppsala kommun under förutsättning att verksamheten inriktas på företagarkollektivet i allmänhet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska tillsammans med kommunstyrelsen genomföra en idékoncepttävling för försäljning av Gottsunda Centrum, i enlighet med Kommunfullmäktiges beslut den 29 april 2019. Bolagets övriga fastigheter ska enligt beslutet säljas till externa aktörer eller överlåtas inom kommunkoncernen.

Under en övergångsperiod ska bolaget förvalta kvarvarande fastighetsbestånd.

Finansiella ägardirektiv

Uppsala Kommuns Fastighets AB			
Belopp i miljoner kronor	2021	2022	2023
Resultat före finansnetto	-13	-12	-11
Resultat före finansnetto/nettoomsättning	neg	neg	neg
Investeringar	114	69	69

Uppsala kommun Förvaltningsfastigheter AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun tillhandahålla ändamålsenliga lokaler för de olika verksamheter som kommunen bedriver, samt därmed jämförlig verksamhet. Bolaget ska förvärva, avyttra, äga, i egen regi bebygga och förvalta fast egendom och tomträtt för uthyrning av lokaler huvudsakligen till de specialverksamheter som Uppsala kommun bedriver, med undantag för skol- och förskoleverksamhet samt fritids-, sport-, evenemangs- och rekreationsverksamhet.

Bolaget ska därvid bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomträtter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver. Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska särskilt fokusera på att hitta rätt och lämplig förvaltningsform för var och en av de olikartade specialfastigheter som ingår i beståndet. Värdet på fastighetsbeståndet ska bibehållas eller öka över tid.

Bolaget ska utveckla och förvalta fastighetsbeståndet med fokus på hållbarhet och klimatneutralitet. Bolaget ska arbeta med utveckling genom innovativa samarbeten inom såväl energiteknik som andra fastighetsrelaterade områden.

Bolaget ska bidra med tjänster inom fastighetsförvaltning och fastighetsutveckling till kommunen. Vidare ska bolaget vara delaktig i Uppsalas stadsutveckling och därmed även samverka med övriga bolag i arbetet med att utveckla nya och befintliga stadsdelar.

Under en övergångsperiod ska bolaget förvalta AB Uppsala Kommuns Industrihus kvarvarande fastighetsbestånd och bistå i avyttringsprocessen av AB Uppsala Kommuns Industrihus fastigheter.

Finansiella ägardirektiv

Uppsala Kommun Förvaltningsfastigheter AB			
Belopp i miljoner kronor	2021	2022	2023
Resultat före finansnetto	-10	-1	2
Resultat före finansnetto/nettoomsättning	neg	neg	2%
Investeringar	247	49	24

Uppsala kommun Skolfastigheter AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun tillhandahålla ändamålsenliga lokaler för skol- och barnomsorgsverksamhet samt därmed jämförlig verksamhet. Bolaget ska förvärva, avyttra, äga, i egen regi bebygga och förvalta fast egendom och tomträtt för uthyrning av lokaler huvudsakligen till skol- och förskoleverksamhet. Därvid kan bolaget bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomträtter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver. Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska tillsammans med kommunstyrelsen och utbildningsnämnden arbeta fram samverkansmodeller för kostnads- och energieffektiva och ändamålsenliga lokallösningar.

Bolaget ska ha en ledande roll i planeringen och genomförandet av utbyggnaden av pedagogiska fastigheter i ett växande Uppsala och ta särskilt ansvar för att erbjuda lokaler av god kvalitet med konkurrenskraftiga hyror.

Bolaget ska utgå från lokalförsörjningsplan samt funktionsprogram för pedagogiska lokaler.

Bolaget ska arbeta för att skapa hälsosamma utbildningslokaler.

Finansiella ägardirektiv

Uppsala Kommun Skolfastigheter AB			
Belopp i miljoner kronor	2021	2022	2023
Resultat före finansnetto	150	163	169
Resultat före finansnetto/nettoomsättning	21%	20%	20%
Investeringar	1 252	1 256	1 153

Uppsala kommun Sport-och rekreationsfastigheter AB

Bolaget ska tillhandahålla ändamålsenliga lokaler och mark för de fritids-, sport-, evenemangs- och rekreationsverksamheter och anläggningar som bedrivs inom Uppsala kommun, samt därmed jämförlig verksamhet.

Bolaget ska förvärva, avyttra, äga, utveckla, i egen regi bebygga och förvalta fastigheter och tomträtt för uthyrning av lokaler och mark huvudsakligen för fritids-, sport-, evenemangs- och rekreationsverksamhet. Bolaget kan därvid bidra till bästa möjliga nyttjande av den samlade fasta egendom, tomträtter och lokaler som används i alla de verksamheter som Uppsala kommun bedriver.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska tillsammans med kommunstyrelsen, idrotts- och fritidsnämnden samt gatu- och samhällsmiljönämnden planera för en flerfunktionell användning av lokaler, mark och anläggningar.

Bolaget ska fokusera på att genom underhåll och erforderliga investeringar förbättra standarden på fastighetsbeståndet.

Bolaget ska verka för att erbjuda bra och kostnadseffektiva lokaler och anläggningar.

Bolaget ska, vid uppförande eller tillbyggnation av anläggning, eftersträva att fritids-, sport-, evenemangs-och rekreationsanläggningar kan kombineras med kommersiella- och verksamhetslokaler och/eller bostäder genom lämplig fastighetsbildning.

Bolaget ska verka för att ytterligare förbättra tillgängligheten.

Finansiella ägardirektiv

Uppsala Kommun Sport- och rekreationsfastigheter AB			
Belopp i miljoner kronor	2021	2022	2023
Resultat före finansnetto	21	28	30
Resultat före finansnetto/nettoomsättning	13%	16%	17%
Investeringar	169	201	304

Uppsala Konsert och Kongress AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun ansvara för verksamheten i Uppsala kommuns konsert- och kongresshus och att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Ägaridé

Ägaridé tydliggör ägarens syn på bolagets roll i Uppsalas långsiktiga utveckling och är bolagets långsiktiga direktiv. Den möjliggör en perspektivförskjutning mot en mer tillitsbaserad styrning och är en grund för kvalitativa samtal, uppföljning och ägardialog i form av hur man lever idén.

Bolaget ska genom sin verksamhet vara en livfull mötesplats som genomsyras av en unik mix av musik, såväl dag som natt, och som med sin kvalitet med både bredd och spets attraherar och inspirerar till möten mellan människor i olika åldrar och med olika livsstilar – lokalt, nationellt och internationellt.

Bolaget ska genom sin event-, kongress- och konferensverksamhet aktivt bidra till utvecklingen av besöksnäringen i Uppsala och stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad att besöka, leva och verka i.

Bolaget ska samspela med omgivningen och medverka till en levande stadskärna som vidgas mot östra Uppsala utifrån sin geografiska plats.

Bolaget ska samverka med aktörer som stärker de olika verksamheterna inom musikens respektive event-, kongress- och konferensverksamhetens områden.

Bolaget ska ha affärsmässighet som drivkraft.

Finansiella ägardirektiv

Uppsala Konsert och Kongress AB			
Belopp i miljoner kronor	2021	2022	2023
Resultat före finansnetto	-29	-29	-29
Resultat före finansnetto/nettoomsättning	neg	neg	neg
Investeringar	3	3	3

Uppsala Parkerings AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun förvärva, uppföra, hyra, förvalta och avyttra i syfte att tillhandahålla parkeringsanläggningar och i övrigt därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala Parkering AB ska i samarbete med gatu- och samhällsmiljönämnden pröva strategi avseende parkeringslösningar med syfte att säkerställa en framtida hållbar finansiering.

Bolaget ska aktivt bidra till att målen i Parkeringspolicy för Uppsala kommun uppnås.

Bolaget ska, i linje med innerstadsstrategin, arbeta för att tillgodose behovet av parkeringslösningar för motorfordon och cyklar i centrala Uppsala genom fler mobilitetsanläggningar och/eller kollektivtrafikförsörjda pendlarparkeringar. I anläggningarna ska bolaget samarbeta med externa leverantörer för att underlätta hela-resan-perspektivet med betalning, mobilitet och information.

Bolaget ska säkerställa att, i syfte att tillgodose parkeringsbehovet i centrala Uppsala, skapa 600 nya parkeringsplatser i ett eller flera parkeringsgarage och/eller vid kollektivtrafikförsörjda pendlarparkeringar. Utbyggnaden ska mötas av borttagna parkeringsplatser på markplan.

Bolaget ska, vid uppförande av anläggning, eftersträva att parkeringsanläggningar kan kombineras med kommersiella- och verksamhetslokaler och/eller bostäder genom lämplig fastighetsbildning.

Bolaget ska i de egna parkeringsanläggningarna arbeta med differentierade avgifter och andra marknadsincitament i syfte att hålla hög belägningsgrad i garagen.

Bolaget ska i samverkan med övriga aktörer i kommunen arbeta för utökade möjligheter för laddning av elbilar.

Finansiella ägardirektiv

Uppsala Parkerings AB			
Belopp i miljoner kronor	2021	2022	2023
Resultat före finansnetto	35	37	37
Resultat före finansnetto/nettoomsättning	32%	33%	33%
Investeringar	114	161	156

Uppsala stadsteater AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun med egen ensemble och på annat sätt bedriva konstnärlig teaterverksamhet och därmed förenlig verksamhet.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725), i syfte att uppfylla verksamhetsföremålet.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala stadsteater AB ska, främst genom produktion av scenkonst med egen ensemble, aktivt bidra till en utveckling av kulturlivet i Uppsala.

Bolaget ska aktivt bidra till utveckling av besöksnäringen i Uppsala och stärka bilden av Uppsala som en attraktiv stad att besöka och bo i.

Uppsala stadsteater AB ska presentera egna produktioner och samarbeten, samt tillhandahålla en arena för gästspel och andra aktiviteter. Bolaget ska föra dialog och samverka med kulturnämnden, andra kulturinstitutioner och besöksmål för att stärka kulturlivet, uppnå samordningsvinster samt bidra till Uppsalas kulturella utveckling.

Finansiella ägardirektiv

Uppsala Stadsteater AB			
Belopp i miljoner kronor	2021	2022	2023
Resultat före finansnetto	-74	-75	-75
Resultat före finansnetto/nettoomsättning	neg	neg	neg
Investeringar	6	5	4

Uppsala Vatten och Avfall AB

Bolaget ska inom Uppsala kommun uppföra, förvärva, äga, förvalta samt utveckla fast och lös egendom i form av anläggningar och utrustning för tekniska nyttigheter och tjänster avseende vattenförsörjning, avlopps- och avfallshantering, produktion av biogas samt därtill hörande verksamheter.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i kommunallagen (2017:725). Ovan angivna kommunalrättsliga principer ska dock inte beaktas i den mån de inte är förenliga med lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster.

Bolaget är huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen inom av Uppsala kommun fastställt verksamhetsområde.

Bolaget svarar för de delar av avfallshanteringen som enligt 15 kap i miljöbalken åvilar kommunen.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till bestämmelser för brukande av den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Uppsala kommun (ABVA) och föreskrifter om taxa för brukande av den allmänna anläggningen samt förslag till verksamhetsområde. Bolaget får besluta om avgifternas belopp enligt beräkningsgrunder i taxeföreskrifterna.

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till renhållningsordning och avfallsplan samt förslag till taxa för hushållsavfallstjänster.

Bolaget ska ha planeringsansvar för att utveckla och tillämpa principerna som bidrar till en långsiktigt hållbar dagvattenhantering inom kommunen, att ta recipienthänsyn och att planera för alternativa avrinningsvägar är viktiga faktorer i detta. Ansvar ska inkludera planering för hantering av markvatten i fysisk planering. Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende dagvatten.

Bolaget ska vara en föregångare i resurshushållning, cirkulärt näringsutnyttjande och minskad vattenförbrukning och implementera det i utbyggnaden av ny vatten- och avloppsinfrastruktur. Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende förvaltning av yt- och grundvattenresurser och har inom kommunen ansvar för Riksidrottsförbundet för anläggningar för vattenförsörjning. Kompetenser nyttjas även för innovation och utveckling inom miljöteknikområdet.

Bolaget ska utveckla modeller för att ställa klimatkrav på upphandlade tjänster och därigenom åstadkomma en klimatomställning av fordonsflottan. Det bidrar till cirkulär ekonomi och har utvecklingsansvar för biogas i hela kommunen.

Bolaget ska äga, driva och utveckla kommunens anläggningar för biogasverksamhet och Hovgårdens avfallsanläggning.

Finansiella ägardirektiv

Uppsala Vatten och Avfall AB			
Belopp i miljoner kronor	2021	2022	2023
Resultat före finansnetto	5	4	2
Resultat före finansnetto/nettoomsättning	10%	5%	5%
Investeringar	447	485	475