Samling Linköping

Samverkansprogram för mandatperioden 2026-2030



Samling Linköping består av Socialdemokraterna, Linköpingslistan, Vänsterpartiet och Centerpartiet

Samling Linköping

Linköping är en fin kommun att leva och verka i. Näringsliv och civilsamhälle, universitet och universitetssjukhus, kommunens medarbetare och våra kommuninvånare bidrar alla till att skapa en plats för innovation, utveckling och gemenskap.

Samtidigt är Linköping en segregerad kommun. Allt för många Linköpingsbor upplever inte att de är en del av Linköpings positiva utveckling. Den känslan gror i både våra miljonprogramsområden och i våra mindre orter på landsbygden.

Socialdemokraterna, Linköpingslistan, Vänsterpartiet och Centerpartiet bildar ett gemensamt styre i syfte att Linköpings positiva utveckling ska komma alla Linköpingsbor till del. Vi vill se en kommun som håller samman och där både tilliten och framtidstron är stark.

Vardagen ska fungera i Linköping. Det ska vara enkelt att ta sig till jobbet, till skolan eller till fritidsaktiviteter. Du ska kunna känna dig trygg med att dina barn får tillräckligt med hjälp i skolan, och att du eller dina föräldrar blir väl omhändertagna den dag behovet av omsorg uppstår. Gator och torg ska vara trygga och tillhöra oss alla och tillsammans ska vår kommun ta klimatomställning och klimatanpassning på allvar.

Den skatt som Linköpingsborna betalar ska användas så att den kommer Linköpingsborna till del. Vi kommer att jobba för en förflyttning där resurser omfördelas från överbyggnad och administration till de verksamheter Linköpingsborna möter i sin vardag. Vi tror också på samverkan för att frigöra potential; inom kommunkoncernen, med näringsliv och akademi och med civilsamhället.

I vårt gemensamma styre står vi upp för alla människors lika värde och rätten att tro på vad du vill, älska vem du vill och vara den du vill vara. Vår viktigaste uppgift är att underlätta för Linköpingsborna att leva det liv de själva önskar att leva. Först då kan Linköping på allvar vara kommunen där drömmar blir verklighet.

Våra prioriterade områden denna mandatperiod är:

- Barn och unga – en investering för Linköpings framtid
- Offensivt arbete mot kriminalitet – för ett tryggt Linköping
- Växla upp klimatarbetet – för ett grönare Linköping
- Företagsamhet och gemenskap – motorn i Linköpings utveckling
- Trygg omsorg i livets olika skeden – ett Linköping för alla
- Fler i jobb och starkare ekonomi – det utvecklar Linköping
- En trygg och enkel vardag – för ett Linköping som hänger ihop
- Satsa på medarbetare – i Linköping ska man trivas

BARN OCH UNGA – EN INVESTERING FÖR LINKÖPINGS FRAMTID..... 4
En trygg skola och förskola där alla blir sedda och kan lyckas..... 4
Goda förberedelser för vuxenlivet..... 6
En trygg och meningsfull fritid för barn och unga..... 7
OFFENSIVT ARBETE MOT KRIMINALITET – FÖR ETT TRYGGT LINKÖPING..... 8
Fortsätt stärka trygghetsarbetet..... 8
En trygg vardag..... 9
VÄXLA UPP KLIMATARBETET – FÖR ETT GRÖNARE LINKÖPING..... 10
Ambitiösa mål och handlingskraftig styrning..... 10
En grönskande kommun och stark biologisk mångfald..... 10
Smart energi och framtidens fossilfria fordon..... 11
FÖRETAGSAMHET OCH GEMENSKAP – MOTORN I LINKÖPINGS UTVECKLING..... 13
Ett företagsklimat i absolut toppklass..... 13
Livskraft och utveckling i hela kommunen..... 14
Ett rikt kultur- och föreningsliv för alla..... 16
TRYGG OMSORG I LIVETS OLIKA SKEDEN – ETT LINKÖPING FÖR ALLA..... 18
En äldreomsorg att lita på..... 18
Samhällets stöd ska finnas när du behöver det..... 19
Ordning och reda i hela omsorgen..... 21
FLER I JOBB OCH STARKARE EKONOMI – DET UTVECKLAR LINKÖPING..... 22
En stark kommunekonomi som gör nytta för Linköpingsborna..... 22
En kommunkoncern som skapar värde för Linköpingsborna..... 23
Stärkt matchning och mer flexibla lösningar..... 24
Inkluderande arbetsmarknad som tar vara på kompetens..... 25
EN TRYGG OCH ENKEL VARDAG – FÖR ETT LINKÖPING SOM HÄNGER IHOP..... 27
Framtidens infrastruktur och smidiga transporter..... 27
Ordning och reda i gatumiljön..... 28
Bostäder och miljöer för livets alla skeden..... 29
Ett tryggt samhälle med stark beredskap..... 30
SATSA PÅ MEDARBETARE – I LINKÖPING SKA MAN TRIVAS OCH UTVECKLAS..... 32
Bättre villkor för välfärdens medarbetare..... 32
Ta tillvara på kompetensen varje dag..... 33

BARN OCH UNGA – EN INVESTERING FÖR LINKÖPINGS FRAMTID

Alla barn och unga i Linköping ska få en trygg uppväxt och möjlighet att forma sina egna liv, oavsett var i kommunen de bor eller vilka förutsättningar de har med sig. Därför ska vi investera i förskolan, skolan och en meningsfull fritid – med fler närvarande vuxna, rätt stöd i rätt tid och goda vägar vidare till studier och arbete. När barn och unga får möjlighet att växa, lära och lyckas bygger vi också ett starkare Linköping för framtiden. Vi har ett inkluderande synsätt där alla skolformer finns med i utvecklingsarbetet.

En trygg skola och förskola där alla blir sedda och kan lyckas

Förskolan ska ge alla barn en trygg start i livet och lägga grunden för den kommande skolgången. Skolan ska ge barn och unga möjlighet att utvecklas, forma sina egna liv och förbereda sig för vuxenlivet. Det kräver studiero, tydliga förväntningar, lärare som får vara lärare och mindre klasser där alla hinner bli sedda.

- **Mindre barngrupper i förskolan**: Barngrupperna behöver minska och personaltätheten öka. Det är helt nödvändigt för att personalen i förskolan ska få en bättre arbetsmiljö med minskad sjukfrånvaro. Samtidigt vill vi se mer närvarande och närmare chefer på plats i verksamheten. För att alla förskolor i hela kommunen ska leva upp till det, krävs en större genomlysning av organisationen och dess utmaningar.
- **Mindre klasser, fler lärare**: Klasstorlekarna behöver minska och lärartätheten öka, så att varje elev kan få det stöd den behöver. Det är särskilt viktigt i de yngre åldrarna; små barn behöver små klasser. Vi prioriterar därför att minska klasstorlekarna för låg- och mellanstadiet, och vill under mandatperioden minska klassernas storlek i hela grundskolan. Vi vill att tvålärarsystem används i större utsträckning.
- **Den som behöver mer stöd för att lyckas, ska också få det**: Vi vill utöka de särskilda undervisningsgrupperna, så att de som har behov av mindre sammanhang för att lyckas i skolan också ska få det. För att möta dem som behöver mer anpassat stöd vill vi också skapa fler platser på resursskolorna.
- **Krafttag mot skolfrånvaro och psykisk ohälsa bland barn och unga**: Hemmasittande, hög frånvaro och psykisk ohälsa skapar stora svårigheter för elever att klara skolan, samtidigt som det ofta påverkar hela familjens tillvaro. Skolorna behöver ha möjlighet att i samråd med eleven och vårdnadshavarna hitta flexibla lösningar utifrån varje elevs behov, exempelvis andra undervisningsmetoder eller undervisning i andra miljöer. Elevhälsan behöver stärkas närmast eleverna ute på skolorna. Vi vill utreda förutsättningarna för att testa elevhälsocentraler där stöd från

elevhälsa, barn- och ungdomspsykiatri och vid behov socialtjänst och familjestöd kan ges samlat för barn från 6 till 18 års ålder.

- **Ledsagningen måste fungera**: För att bättre möta behoven ska ledsagningen ses över. Kommunen måste garantera tillförlitlig och flexibel ledsagning till och från skolan och fritidshem.

En skola med rätt förutsättningar

För att barn och elever ska kunna känna sig trygga, utvecklas och ta till sig undervisningen behöver verksamheterna ha rätt förutsättningar. Resurserna ska finnas nära barnen och eleverna, skolmiljön ska vara trygg och den som behöver mer tid eller stöd ska få det.

- **En trygg skolmiljö**: För att skolan ska vara en trygg plats för alla vill vi fortsätta utveckla arbetet med registerkontroller ur misstanke- och belastningsregister både inför anställning och återkommande under åren som anställd. Kommunen ska fortsatt arbeta med narkotikasök för att säkerställa att skolan är en miljö fri från droger och kriminalitet, i samarbete med Polismyndigheten. För att tidigt fånga upp signaler om otrygga miljöer, händelser eller aktörer vill vi också se fler vuxna i skolan även mellan lektioner. Som en del i detta ska lokalvårdarna vara anställda av respektive skola och arbeta även under skoltid.
- **Resurserna till skolan ska vara så nära eleverna som möjligt**: Vårt mål är att så mycket som möjligt av skattepengarna vi lägger på skolan ska komma verksamheten till del. Vi vill därför minska skolors och förskolors overheadkostnader och decentralisera mer. Vi vill även fortsättningsvis prioritera resurser till personal och verksamhet framför halvtomma enheter. Samtidigt ska kommunen säkerställa att det finns skolor i hela kommunens geografi genom att värna landsbygdsskolorna och upprätthålla närhetsprincipen. Så länge den pedagogiska kvaliteten kan upprätthållas ska skolor på landsbygden inte läggas ner. Så länge det finns en överkapacitet i skolan ska Linköpings kommun avråda från att nya fristående skolor etablerar sig.
- **Mer tid och stöd genom sommarskola**: Alla elever ska få möjlighet att klara skolan och nå kunskapsmålen. För elever som behöver mer tid och stöd kan sommarskolan göra stor skillnad. Därför vill vi fortsätta med sommarskola för låg- och mellanstadiet, med fokus på att förbättra kunskapsresultaten och hålla igång det svenska språket under lovet.
- **Frukost i skolan**: Att inte behöva gå hungrig under skoldagen är en viktig förutsättning för att kunna ta till sig undervisningen. Vi vill därför utreda hur kostnadsfri frukost kan erbjudas elever på skolor i hela kommunen.
- **Språkkrav i förskola och fritidsverksamhet**: För att barn och unga ska känna sig trygga och få rätt stöd behöver de kunna förstå och göra sig förstådda av personalen. Det är också viktigt för barnens egen språkutveckling. Därför vill vi fortsätta med språkkrav för medarbetare i förskola och fritidsverksamhet.

Goda förberedelser för vuxenlivet

För att skolåren ska rusta eleverna väl inför framtiden behöver skolan ge både kunskaper och en tidig kontakt med arbetslivet. Vi vill skapa fler vägar till arbete och fortsatta studier, samtidigt som varje elev ska kunna utvecklas och utmanas utifrån sina förutsättningar.

- **Fortsätt utveckla betald praktik under skolåret för högstadieelever**: En tidig kontakt med arbetslivet kan stärka ungas studiemotivation och möjligheter att få sitt första jobb. Vi vill därför fortsätta utveckla arbetet med SAO-jobb - betald praktik under skolåret - i Linköping.
- **Tätare samverkan och fler APL-platser**: För att de som studerar på yrkesprogrammen ska vara redo för arbetslivet behövs tillgång till modern utrustning och aktuella arbetsmetoder. Samverkan med näringslivet är därför viktig. Vi vill skapa fler APL-platser, även för elever i den anpassade gymnasieskolan, bland annat genom att ställa krav vid kommunens upphandlingar. Kommunen ska som arbetsgivare också ta ett större ansvar för vård- och omsorgsprogrammet, på samma sätt som näringslivet gör för andra yrkesprogram. Vi vill också att kommunen som arbetsgivare ska arbeta mer aktivt för att stötta vård- och omsorgsprogrammen, på samma sätt som näringslivet gör gentemot andra yrkesprogram.
- **Fler kommunala sommarjobb:** Vi vill fortsätta utöka antalet kommunala sommarjobb så att fler unga får chansen att ta första stegen in på arbetsmarknaden, med målet att alla elever som vill ha ett sommarjobb kan erbjudas det. För att ytterligare öka möjligheterna för Linköpings unga vill vi också utreda hur kommunen kan skapa bättre incitament för näringslivet att erbjuda fler sommarjobb.
- **Utveckla Anders Ljungstedts gymnasium**: Vi vill göra ett större omtag kring Anders Ljungstedts gymnasium. Vi ser stor potential i att göra skolan mer attraktiv, inte minst kopplat till yrkesprogrammen. Samtidigt krävs en större upprustning eller nya lokaler, och att vi använder den nya potential som skapats utifrån hur det kringliggande området utvecklas.
- **Hindra inte den som vill springa före**: De som behöver mer utmaningar än sina jämnåriga, ska också kunna få det i Linköping. Vi vill möjliggöra fler sätt att läsa kurser på högre nivå, även för yngre. Spetsutbildningar är fortsatt prioriterat för oss för att stimulera lärandet även för dem som ligger före. Vi ska också dra nytta av vår potential som universitetsstad och utveckla samverkan med Linköpings universitet kring spetsutbildningar.

En trygg och meningsfull fritid för barn och unga

Alla barn och unga i Linköping ska ha tillgång till trygga mötesplatser och en meningsfull fritid. Vi vill utveckla ungdomsverksamheten och skapa fler sammanhang där unga kan träffa vänner, få stöd av närvarande vuxna och delta i aktiviteter utifrån sina egna intressen.

- **Allaktivitetshus**: Vi vill utreda möjligheterna till allaktivitetshus i eller i anslutning till skolor, för ökad trygghet och meningsfulla fritidsaktiviteter efter Malmömodellen. Verksamheten ska vara personalledd och när egen verksamhet inte pågår ska personal kunna bidra som närvarande vuxna i skolan. Verksamheten ska rikta sig till barn och unga, även de som inte har rätt till fritids, men som har behov av sociala sammanhang, stöd och utrymme för att utöva aktiviteter, plugga och göra läxor - eller bara vara någon annanstans än hemma eller ute. Allaktivitetshuset kan också ha verksamhet för seniorer och på kvällstid kan även verksamhet riktad till vuxna bedrivas. I första hand ska befintliga eller underutnyttjade lokaler användas, men vid behov kan det också handla om att bygga till i anslutning till en skola.
- **Locka fler till ungdomsverksamheten**: Kommunens befintliga ungdomsgårdar når idag inte tillräckligt många unga. Fler behöver hitta dit och vilja ta del av verksamheten. Ett konkret behov är verksamhet och lokaler för motorburen ungdom. Vi vill undersöka hur verksamheten kan bli mer attraktiv för unga, och hur den kan synkas och samverka med andra insatser kommunen gör i stadsdelarna, till exempel Stångåstadens stadsdelsutvecklingsarbete men även insatser från föreningslivet. Det kräver också flexibilitet och att man kan arbeta exempelvis även med mer mobil verksamhet.

OFFENSIVT ARBETE MOT KRIMINALITET – FÖR ETT TRYGGT LINKÖPING

Även om skjutvapenvåldet minskar finns fortsatta problem med organiserad brottslighet och att människor känner otrygghet i det offentliga rummet. Våld i nära relation är också ett samhällsproblem som varje år skördar dödsoffer. Det är därför av yttersta vikt att vi som kommun inte tappar fart i det brottsförebyggande arbetet, utan fortsätter att utveckla det genom olika insatser.

Fortsätt stärka trygghetsarbetet

Samhället ska kliva fram för att öka tryggheten och trycka bort kriminaliteten. Vi behöver arbeta med både stärkta resurser för ordning på gator, torg och i stadsdelar och smartare samverkan för trygghet i Linköpingsbornas vardag.

- **Strukturerade samverkansformer för trygghet**: Samverkansmodeller där fastighetsägare, kommunen och andra aktörer samverkar för att skapa trygghet och minska kriminalitet inom olika avgränsade områden har stor effekt för att uppnå resultat. Vi ska därför utveckla EST, Effektiv samordning för trygghet, samt utreda införande av BID-modellen, Business Improvement District, som med framgång används i bland annat Danmark.
- **Tryck bort öppen droghandel**: Att trycka bort narkotikahandel, i synnerhet när den sker på offentlig plats, är viktigt ur flera aspekter. Förutom att människor börjar undvika platsen och känner otrygghet riskerar även annan brottslighet som skadegörelse, hot och rån att öka. Därför ska Linköpings kommun använda både mänskliga resurser, som fältare och ordningsvakter, och teknik för att identifiera var öppen droghandel sker och få bort den. Här krävs även ett tätt samarbete med polisen.
- **Ett omtag kring trygghetsvandringar**: Insikterna från trygghetsvandringar behöver tas om hand på ett bättre sätt av kommunens olika förvaltningar för att uppnå fler konkreta resultat. Exempelvis genom att tjänstepersoner från kommunen deltar i trygghetsvandringarna och en tydligare rapportering till trygghetsrådet. Vi vill även se över hur kommunen snabbt ska kunna åtgärda identifierade trygghetsbrister.
- **Motverka infiltration**: Att organiserad brottslighet äter sig in i samhällsapparaten är ett hot mot människors säkerhet, och i förlängningen mot vår demokrati. Därför behöver Linköpings kommun arbeta aktivt för att motverka infiltration av organiserad brottslighet och främmande makt i våra verksamheter, till exempel genom utökade slagningar och bakgrundskontroller av anställda.
- **Fortsatt satsning på ordningsvakter och trygghetskameror**: Ordningsvakter och trygghetskameror har både en brottsförebyggande funktion och bidrar till att trycka bort kriminalitet från olika områden och platser. Därför ska vi fortsätta satsa på

ordningsvakter och kameraövervakning på olika geografiska platser inom kommunen.

En trygg vardag

Trygghet kräver både säkra miljöer och ett öppet samhälle. Oavsett om det handlar om välbelysta gator, skydd mot diskriminering eller fördelning av resurser till ytterområdena ska alla Linköpingsbor kunna känna sig trygga i sin vardag. Genom konkreta investeringar i vår gemensamma miljö, ett starkt stöd för alla invånares rättigheter och ett närmare samarbete med medborgarna bygger vi ett tryggare och mer sammanhållet Linköping.

- **Trygghet för alla**: Trygghet handlar också om att kunna vara sig själv utan rädsla för hat, hot, trakasserier eller förnedring. Linköping ska vara en kommun där hbtqi-personer och andra minoriteter kan känna sig trygga och veta att samhället står på deras sida när friheten hotas.
- **Trygghetsinsatser även i ytterområden**: I kommunens ytterområden ska man känna att trygghetsinsatser och samhället kommer en till del, därför behöver kommunens medborgarbudget fungera på ett sätt som leder till konkreta resultat. Fördelningen av medlen ska göras i samverkan med medborgarna. De geografiska utskotten behöver även genomgå vissa förändringar som gör att fler söker sig dit.
- **Nytt belysningsprogram genom Tekniska verken**: Belysning på allmänna platser är viktigt för tryggheten. Vi ska därför skapa ett nytt belysningsprogram med syfte att öka känslan av trygghet och trivsel i kommunen. Detta belysningsprogram ska tas fram i Tekniska verkens regi.

VÄXLA UPP KLIMATARBETET – FÖR ETT GRÖNARE LINKÖPING

Linköping ska vara en stad där framtidstro och handlingskraft möts, och en kommun som leder vägen för framtidens hållbara samhälle. Vi ser ett Linköping där grönskande stadsdelar, ren luft och en myllrande biologisk mångfald är en självklar del av invånarnas vardag. Genom att kombinera vår starka innovationskraft med näringslivets driv vill vi bygga en framtid där ekonomisk tillväxt och kraftigt minskade utsläpp går hand i hand. Det handlar om att ta ansvar för kommande generationer, men också om att redan idag skapa en friskare, vackrare och mer levande kommun för alla Linköpingsbor.

Ambitiösa mål och handlingskraftig styrning

Med våra goda förutsättningar ska Linköping ligga steget före och nå klimatneutralitet snabbare än det nationella målet. Genom att samverka med näringslivet och utöka Klimatfonden ger vi fler invånare och företag möjlighet att vara med och driva lösningarna framåt.

- **En kommun som ligger steget före i att bli klimatneutral**: Med Linköpings goda förutsättningar ska vi öka takten i att bli en klimatneutral kommun. Målet ska därmed vara att uppnå klimatneutralitet innan det nationella målet om nettonollutsläpp av växthusgaser 2045.
- **Näringslivet är en nyckel till lösningar för klimatet**: För att nå klimatmålen behöver hela samhället gå samman - det räcker inte med enbart Linköpings kommun. Näringslivet står för en stor del av utsläppen men också för lösningarna. Därför ska samverkansformer som Linköpingsinitiativet vara drivande i detta.
- **Utökad satsning på Klimatfonden**: Intresset för klimatfonden har varit stort med fler ansökningar än vad som har kunnat beviljas. Därför ska klimatfonden utökas så att fler Linköpingsbor får möjlighet att förverkliga idéer som är till gagn för klimatarbetet och samtidigt se hur de gör konkret nytta på flera andra sätt.
- **Utveckling av klimatrådet**: Klimatrådet, som följer upp och granskar kommunens klimatarbete, ska i ännu högre grad nyttjas som ett kunskapsstöd för att förbättra oss inom klimatarbetet.

En grönskande kommun och stark biologisk mångfald

Miljö- och klimatarbetet ska märkas i vardagen och bidra till en trevligare boendemiljö med mer grönska. Genom att anlägga fler våtmarker, plantera träd, gärna med ätbar frukt och bygga mer i klimatsmart trä stärker vi den biologiska mångfalden och skapar ett hälsosammare Linköping.

- **Ett klimatarbete med synliga positiva effekter för vanligt folk**: För att få med Linköpingsborna i klimatarbetet behöver det ske på ett sätt som inte är för abstrakt, utan tvärtom så begripligt och vardagsnära som möjligt. Det är därför bra om klimatåtgärder medför andra positiva effekter samtidigt, till exempel mer grönska i bostadsområden.
- **Mer klimatvänligt byggande**: Linköping växer, men byggnation har också klimatpåverkan. Det finns dock goda möjligheter att minska klimatavtrycket genom att bygga mer i klimatsmart betong och trä. Därför ska byggnation i kommunen förändras i sådan riktning.
- **Fler träd och gröna väggar**: Vi ska öka krontäckningen i Linköpings kommun. Träd har flera positiva effekter, både vad gäller biologisk mångfald, att genom skugga kyla ner och att leda bort regnvatten. Fler träd där människor rör sig bidrar dessutom till ökad hälsa och välmående. Kommunen ska också i högre grad än tidigare arbeta med gröna väggar för renare luft och en trevligare gatumiljö.
- **Fler våtmarker för miljöns och klimatets skull**: Linköpings kommun ligger idag i framkant i att skapa fler våtmarker där det tidigare varit våtmark, ett arbete som behöver fortsätta och öka i takt. Våtmarker bidrar exempelvis till biologisk mångfald, ett renare vatten, att binda koldioxid och ta upp stora mängder regnvatten vid kraftiga skyfall, som kommer öka i takt med klimatförändringarna.
- **Aktivt arbete för pollinering**: Linköpings kommun ska fortsatt jobba aktivt för att gynna bin, fjärilar och andra insekter samt skapa ängsmarker och sandmiljöer. Biologisk mångfald är en förutsättning för liv och för att ekosystemen ska fungera.
- **Planteringar med frukt och bär samt ökad odling**: Vid plantering av träd och buskar med bär och frukter ska dessa vara ätbara. Det bidrar till ökad trivsel samt har en funktion i ett beredskapsperspektiv. Kommunen ska även värna befintliga träd och buskar med ätbara bär och frukter. Linköpings kommun ska även aktivt arbeta för fler stadsodlingar då det idag är tillåtet att odla på kommunal mark.

Smart energi och framtidens fossilfria fordon

Omställningen kräver kloka val som gynnar både klimatet och plånboken. Kommunens verksamheter ska ha energieffektivisering som nyckelfaktor, och hela fordonsflottan ska bli fossilfri för att vi ska nå klimatmålen.

- **Energieffektivisering är bra både för klimatet och ekonomin**: All energieffektivisering är av godo. Förutom minskade utsläpp av växthusgaser har energieffektivisering positiva ekonomiska effekter. Därför ska energieffektivisering vara en nyckelfaktor inom kommunens verksamheter.
- **Beredskap vid en energiförsörjningskris**: Vi behöver kunna säkerställa att det finns en beredskapsdrift i småorterna som inte är kopplad till det ordinarie allmänna elnätet. Linköpings kommun ska därför testa ett pilotprojekt kring hur vi i högre grad

kan nyttja reservkraftsaggregat för att exempelvis hålla igång verksamheter i kommunens småorter.

- **Fossilfri fordonsflotta**: Att få ned utsläppen från transporter är nödvändigt om klimatmålen ska nås. Kommunens fordonsflotta, inklusive upphandlade fordon och transporttjänster, ska uppnå fossilfrihet. Kommunen behöver även underlätta för omställningen till fler elfordon, både för privat- och tunga transporter, genom att understödja utvecklingen av laddinfrastruktur.

FÖRETAGSAMHET OCH GEMENSKAP – MOTORN I LINKÖPINGS UTVECKLING

Linköping ska vara en dynamisk och pulserande kommun där hela geografin lever till sin fulla potential – från den växande stadskärnan till en blomstrande landsbygd. Linköping ska vara en plats där drömmar kan förverkligas. Det kan handla om att starta sitt första företag, driva morgondagens gröna industri eller bygga ett starkt föreningsliv. Vi tror på kraften hos driftiga entreprenörer, passionerade kulturskapare och hängivna eldsjälar i civilsamhället. Tillsammans skapar de inte bara den tillväxt och skattekraft som finansierar vår gemensamma välfärd, utan också den puls, glädje och meningsfullhet som gör Linköping till en fantastisk plats att kalla sitt hem.

Ett företagsklimat i absolut toppklass

Tillväxt är motorn i Linköpings framtid. Vi ska underlätta för företag genom minimerad byråkrati, snabbare beslut, smartare upphandlingar och ett lyhört, välkomnande bemötande.

- **Förbättrad service och stöd till företag**: Det finns idag flera samverkansformer mellan Linköpings kommun och näringslivet som fungerar bra och främst ska byggas vidare på. Linköpings kommun ska skapa en skarpare servicegaranti med snabba beslut, ännu bättre rådgivning och minimal byråkrati. Ett konkret exempel är att kunna ansöka om serveringstillstånd för uteserveringar i tre år istället för att behöva ansöka om ett år åt gången. Vi ska även fördjupa samarbetet med organisationer inom det företagsfrämjande systemet som exempelvis Nyföretagarcentrum och Ung Företagsamhet.
- **Tätare samarbete med Linköpings universitet**: Linköpings kommun behöver stärka kopplingen till universitetet och fördjupa samarbetet med universitetet och studentkårerna. Universitetet kan locka forskare med familjer till Linköping men då behöver livskvaliteten vara något för hela familjen som gör att man väljer oss framför andra universitetsstäder. Detsamma gäller för att få studenter att stanna i Linköping efter avslutad utbildning.
- **Välkomnande inställning gentemot företag och investerare**: För att vara en plats även för framtida idéer och företag behöver Linköpings kommun kunna attrahera morgondagens industri och bransch i kommunen. Linköpings kommun ska vara inbjudande och lyhörda gentemot företag och investerare. En given del i detta är att attrahera företag som bidrar till klimatomställningen. Kommunen kan bidra aktivt genom att underlätta mark- eller fastighetsaffärer.
- **Motverka osund konkurrens**: Företag som inte följer lagar och regelverk skadar, eller i värsta fall utplånar, seriösa företag och minskar tillväxten. Det drabbar både näringslivet, det offentliga och Linköpingsborna. Därför behöver Linköpings kommun

med dess kommunala bolag växla upp arbetet med kontroller av bolag som vunnit upphandlingar och de underleverantörer de använder sig av.

- **Linköping är en kommun för företag att växa i**: Tillväxt är avgörande för Linköpings utveckling och framtid. Linköping Science Park spelar en central roll i stadens och näringslivets dynamik genom att skapa förutsättningar för företag att växa.
- **Innovativa klustermiljöer**: Vi vill stärka och främja innovativa klustermiljöer, särskilt inom områden som energi, cirkularitet och hållbarhet, för att ligga i framkant inom den gröna omställningen.
- **Upphandlingar som verktyg**: Kommunen har ett ansvar för de företag som finns inom kommunens geografi. Ett sätt att ta ansvar som kommun är att dela upp de upphandlingar som genomförs i mindre beståndsdelar. På så sätt kan flera mindre företag delta i kommunens upphandlingar. Då värnar kommunen arbetstillfällen, bidrar till utveckling i hela kommunen och skapar förutsättningar för en god beredskap.
- **Öka kvinnors företagande**: Sverige har en hög utbildningsnivå bland kvinnor men samtidigt är enbart en minoritet av företagsledarna kvinnor. Här finns potential. Kvinnligt företagande är en tillväxtfråga och inte enbart en jämställdhetsfråga. Med ökat kvinnligt företagande skapas fler företag på totalen samt nya idéer och produkter. Linköpings kommun ska därför aktivt bidra till att bygga ett företagsklimat där kvinnor får lika goda möjligheter att starta och driva företag som män. Det bidrar även till ett mer inkluderande företagsklimat.
- **Behov av centrala kontorsplatser**: För att möta det växande näringslivets behov och säkra fortsatt attraktionskraft måste vi tillgodose behovet av fler centrala kontorsplatser där företag kan etablera sig och samverka.

Livskraft och utveckling i hela kommunen

Hela Linköping ska leva och det ska vara enkelt att verka även utanför tätorten. Genom att värna samhällsservicen, tillåta mer byggande på landsbygden och stärka besöksnäringen skapar vi förutsättningar för lokala jobb och tillväxt i hela kommunen.

- **Starkare samarbete med näringslivet inom totalförsvar**: Näringslivet behöver i högre grad involveras i kommunens beredskapsarbete och kan ta en betydligt mer aktiv roll i samarbete med Linköpings kommun. Det kan exempelvis handla om transportföretag som åtar sig att frakta livsmedel i händelse av kris eller krig. Flera företag inom gröna näringar har även resurser som kan användas vid exempelvis skogsbränder. Det handlar också om småskalig livsmedelsförädling. För att ha möjlighet att bidra i detta behöver vi utreda hur företagare, framförallt på landsbygden, får rätt förutsättningar.
- **Lättare att driva företag på landsbygden**: När ett företag startar eller växer skapas lokala jobb, pengar stannar i bygden och fler kan bo kvar. Eftersom Linköping är en

kommun med stor andel landsbygd är det viktigt att också företagande får blomstra på landsbygden. Detta kräver konkreta åtgärder, till exempel att Linköpings kommun stödjer exempelvis bygdegårdar att skapa coworking-platser för lokala företag där även kommunala tjänstepersoner kan jobba ibland.

- **Kommunen ska stödja besöksnäringen**: Linköpings kommun ska aktivt stödja och underlätta för besöksnäring och arrangemang. Ett levande utbud av evenemang, idrottstävlingar, kulturliv och attraktioner som Gamla Linköping och våra museer gör staden roligare och mer attraktiv att bo i och besöka. Samtidigt skapar det viktiga synergier som direkt gynnar det lokala näringslivet och bidrar till tillväxt i hela kommunen.
- **Välfärd och service i hela kommunen**: Det ska gå att leva och verka i hela kommunen. Det kräver tillgång till kommunal service och välfärd. Servicepunkterna ska utvecklas och verksamheter som bokbussen ska fortsatt finnas även på landsbygden. Vi vill också se över möjligheten att lokalisera delar av kommunens verksamhet och funktioner utanför tätorten.
- **Mer flexibla lösningar**: Vi ser stora möjligheter i att öka tillgänglighet och service genom smartare samverkan. Ett första steg är att undersöka hur skolskjutsen kan fungera mer flexibelt – exempelvis genom mindre rigida regler kring vem som kan nyttja det. Det kan både handla om att kunna ta med sig en kompis från skolan, men också att arbetspendlare också skulle kunna åka med. På samma sätt vill vi undersöka hur kommun och region kan samverka för att stärka samhällsservicen på landsbygden. Vi vill pilottesta samverkan där kommunens hemtjänst och hemsjukvård kan samverka med räddningstjänsten och regionen i Ulrika. Vi vill också, där så är aktuellt, undersöka möjligheterna till kombinerade folk- och skolbibliotek på landsbygden.
- **Mer tillåtande inställning till byggande**: Kommunen behöver vara mer generös i sin handläggning av bygglov på landsbygden för att främja en levande landsbygd, i synnerhet där marken inte är detaljplanelagd. Det gäller exempelvis byggnationer i sjönära lägen, men också för generationsboenden där jordbruk som vill bygga ut med fler fastigheter för att säkra generationsväxlingen idag hindras på grund av stolpiga bestämmelser. Vi vill titta närmare på hur detta kan utvecklas, och i vilka delar av kommunens landsbygd det är mest viktigt.
- **Stärk underhållet av enskilda vägar**: Vi vill höja det kommunala driftsbidraget för enskilda vägar, för att säkra standarden på vägnätet som finns längst ut i kommunen.
- **Växla upp investeringar med EU-medel**: Linköping ska fortsätta vara en aktiv part i Leader-programmet, ett EU-program för landsbygdsutveckling, för att föreningar och företag i kommunen ska kunna söka medfinansiering för investeringar på landsbygden. Kommunen behöver också bli bättre på att söka övrig EU-finansiering för att kunna få större utväxling av våra projekt och skattemedel.

Ett rikt kultur- och föreningsliv för alla

Föreningslivet skapar puls, hälsa och meningsfullhet för Linköpingsborna. Vi vill sänka trösklarna till deltagande, säkra en jämställd sponsring av idrotten och låta kulturen ta plats i hela kommunen.

- **Föreningar och civilsamhälle får Linköping att leva:** Föreningslivet i hela vår kommun bidrar med meningsfullhet, puls och bättre hälsa för Linköpingsborna – och de förtjänar mer. Vi vill arbeta för sänkta trösklar till aktiviteter. Vi vill också stärka föreningarna ekonomiskt och underlätta för de eldsjälar som får allt att fungera, vill vi göra en översyn av det samlade stödet till föreningslivet, där både förstärkta föreningsbidrag och hallhyror ingår som centrala delar i utredningen. Många föreningar har också svårt att hitta möteslokaler, och vi vill därför se över hur kommunens befintliga lokaler i olika delar av kommunen kan nyttjas av föreningar under kvällar och helger. Samlingslokaler är särskilt viktigt för föreningar utanför stadskärnan.
- **Långsiktighet och ordning och reda i föreningsstödet**: För att föreningar ska få mer långsiktighet och stabila förutsättningar vill vi se över om föreningsbidrag ska kunna beviljas flera år i taget och säkerställa mer förutsägbarhet för föreningar. Samtidigt är det fortsatt viktigt att alla föreningar som får stöd av skattebetalarnas pengar ska leva upp till de krav vi sätter upp.
- **Kulturen ska ta plats i hela kommunen**: Vi vill att kulturskolans verksamhet ska decentraliseras och komma ut i stadsdelarna och utanför tätorten, så att den kommer fler Linköpingsbor till del. Kulturskolan ska också erbjuda avgiftsfria helgaktiviteter för att locka fler att upptäcka verksamheten. Lokala kulturentreprenörer ska släppas in att bli en mer aktiv del av stadsplaneringen för att skapa mer inbjudande stadsrum, puls och kreativitet i vår stad. Vi ser också kulturen som en möjliggörare i att få fler studenter att trivas och stanna i Linköping, och vill därför arbeta för att få studentlivet ner på stan bland annat genom kultur och kulturupplevelser.
- **Utred ett kombinerat Parasport- och seniorcentrum**: Föreningsengagemang ska underlättas för personer med funktionsnedsättning. Vi vill utreda ett parasportcentrum med funktionshinderanpassade lokaler för att utöva idrott och aktivitet, som kan användas av både barn och vuxna men även nyttjas av äldre. I detta vill vi även se över om befintliga under- eller outnyttjade lokaler kan användas.
- **Utred ett framtida Kulturhus i Linköping**: Idag saknar Linköping en evenemangslokal för publik runt 500-600 personer. Vi vill se över möjligheterna att skapa ett framtida kulturhus för att möta detta behov.
- **Jämställd idrott**: De idrottsevenemang och idrottsföreningar vi som kommunkoncern sponsrar, ska också sponsras jämställt.

- **Fler isytor behövs**: Linköpings kommun har ett behov av fler anläggning för idrott. Särskilt stort är behovet för de idrotter som bedrivs på is. Därför ska de isytor som planeras i Vidingsjö och Stångebro uppföras och isytan i Ljungsbro skall rustas upp.

TRYGG OMSORG I LIVETS OLIKA SKEDEN – ETT LINKÖPING FÖR ALLA

Omsorgen är en central del av välfärden, och den ska vara trygg och hålla hög kvalitet för att möta Linköpingsbornas behov i livets alla olika skeden. Därför ska kommunen ställa höga krav, se till att skattepengarna går till verksamheten och att det finns en verklig valfrihet.

En äldreomsorg att lita på

Äldreomsorgen finns till för att man ska kunna leva sitt liv med hög livskvalitet även när man åldras. Det kräver en äldreomsorg av hög kvalitet, oavsett var i Linköping du bor, med personal som får rätt förutsättningar och där det finns utrymme för guldkant på tillvaron.

- **Verklig valfrihet och inflytande över vardagen:** Den som får stöd och insatser från äldreomsorgen ska ha stort inflytande över hur detta sker. Genom att bygga nya vårdboenden och korta köerna till vårdbostad kan vi öka valfriheten när det gäller att välja boende. Vi ska säkerställa att det finns vårdboenden i olika delar av kommunen, för att öka möjligheten att bo kvar i samma kommun- eller stadsdel.
- **Höga krav på en mångfald av utförare**: Linköpings äldreomsorg ska hålla hög kvalitet. Vi ska ha samma krav och förväntningar på såväl privata utförare som egenregin. Vår inriktning är att hälften av platserna på vårdboenden och två tredjedelar av hemtjänsten ska utföras av kommunens egenregi. Av den äldreomsorg som utförs av privata utförare ska andelen idéburen verksamhet öka.
- **Livskvalitet och guldkant för äldre**: Maten vi serverar inom äldreomsorgen ska vara god och så närlagad som möjligt. Det är viktigt för livskvaliteten för de äldre, men också en central beredskapsfråga. Vi vill därför skärpa kommunens kost- och måltidspolicy för att säkerställa att man inte tummar på kvaliteten och råvarornas ursprung, oavsett utförare. Vi vill möjliggöra för fler lokala livsmedelsproducenter att delta i upphandlingar. Vi ska också fortsätta stärka möjligheterna till att laga mat på respektive avdelning, med ambitionen att en större andel av maten kan lagas nära de boende.
- **En aktiv fritid för Linköpings seniorer**: Ett aktivt socialt liv är en friskfaktor som motverkar ensamhet och förlänger livet. Vi vill göra ett omtag kring våra träffpunkter för att de ska utvecklas att både nå och attrahera fler. Här ser vi stor potential för mer samverkan med föreningar i hela kommunen, för att hitta såväl lämpliga platser som aktiviteter.
- **Språkkrav i hela äldreomsorgen**: Det är viktigt för de äldre som tar del av omsorgen att kunna förstå personalen, och för personalen att förstå både de äldre och sina kollegor. Alla som jobbar i äldreomsorgen ska kunna svenska. Därför vill vi

fortsätta utveckla arbetet med språkkrav och fortsatt erbjuda språkutbildning för redan anställda som har bristande svenska.

- **Hospice och annan vård för yngre**: För yngre personer är inte vårdboenden inriktade mot äldre en optimal miljö. Vi vill utreda om ett hospice skulle kunna inrättas tillsammans med Region Östergötland och andra kommuner i länet. Likaså vill vi utreda behovet av vårdbostad för annan somatisk vård än palliativ för den yngre målgruppen.
- **Linköping ska vara en demensvänlig kommun**: Allt fler svenskar drabbas av demenssjukdomar och annan kognitiv svikt. Vi vill fortsätta att stärka kommunens demensvård, genom höjd kompetens hos omsorgspersonalen, ett stärkt kognitionscentrum samt annan anpassning av samhället för att underlätta för målgruppen.

Samhällets stöd ska finnas när du behöver det

Samhällets stöd ska vara tillgängligt, tryggt och anpassat efter människors behov. Ingen ska behöva kämpa för att få den hjälp man har rätt till, och stödet ska finnas nära och sättas in i tid utifrån individens förutsättningar. Vi vill stärka samverkan mellan kommunens verksamheter, andra myndigheter och civilsamhället för att skapa ett mer sammanhållet stöd. Genom att utveckla socialtjänsten, stärka stödet till familjer och personer med funktionsnedsättning samt bekämpa våld och utsatthet vill vi skapa ett Linköping där människor får rätt hjälp när de behöver den.

- **Lättare att få rätt hjälp***:* Ingen i behov av stöd eller omsorg ska behöva agera projektledare för att kunna få det stöd man har rätt till. För många individer med behov av stöd hanteras frågorna av flera olika förvaltningar, och ibland även andra myndigheter, vilket kan göra det svårt att hitta rätt. Vi vill att kommunen ska arbeta mer med sidledsansvar för att underlätta för den enskilde, och vill därför inrätta en koordinerande stödfunktion som har till uppgift att hjälpa familjer som har behov inom ramen för LSS och SoL att hitta rätt i myndighetsdjungeln.
- **Nära socialtjänst**: Att stödet finns nära barn, unga och familjer är viktigt inte minst för samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritidsverksamhet. Vi vill därför fortsätta utveckla och bygga ut den nära socialtjänsten i kommunens olika stadsdelar, där den behövs som mest. Vi vill även undersöka hur arbetsmarknadsinsatser kan innefattas i den typen av samverkan.
- **Utveckla familjecentralerna**: Familjecentralerna fyller en viktig funktion och vi vill utveckla verksamheten. Exempelvis vill vi se över möjligheten till bättre lokaler för att underlätta samlokalisering mellan förskola, socialtjänst och region.
- **Familjehem anlitade direkt av kommunen**: Vi vill minska kommunens beroende av konsulentstödda familjehem. För att göra det mer attraktivt att bli familjehem som anlitas direkt av Linköpings kommun vill vi stärka stödet för familjehemmen, som ofta står inför tunga uppgifter.

- **Hemma först***:* Placeringar är ibland en nödvändighet, men såväl individen som samhället har att tjäna på hemmaplanslösningar som förstahandsval. Vi vill därför fortsätta utveckla arbetet med ”hemma först”.
- **Starkare samverkan med civilsamhället**: Civilsamhället fyller en oerhört viktig funktion i det sociala och trygghetsskapande arbetet. I samverkan och avtal med civilsamhället behöver kommunen bli bättre på att matcha avtalen mot hur behoven faktiskt ser ut, för att undvika att verksamheter exempelvis behöver stänga ner under perioder när de egentligen behövs som mest.
- **Ledsagning**: För att alla Linköpingsbor ska kunna leva aktiva liv vill vi slå vakt om och stärka den allmänna rätten till ledsagning enligt LSS för ett aktivt deltagande i samhällslivet.
- **Kvinnojourer och arbetet mot våld i nära relationer**: Kvinnojourerna fyller en viktig samhällsfunktion och kommunens avtal med dessa aktörer ska vara långsiktiga för att säkerställa stabilitet för verksamheten och föreningarna. Vi vill också utreda ett särskilt bidrag, så kallad ”lämna-peng”, från kommunen till kvinnor som behöver lämna farliga relationer men som av ekonomiska skäl har svårt att göra det.
- **Hedersrelaterat våld och förtryck ska bekämpas**: Hedersrelaterat förtryck begränsar människors frihet och begränsar allt från vardag och umgänge till utbildning, kärlek och valet av livspartner. Vi ska därför stärka kommunens förebyggande arbete, upptäcka utsatthet tidigt och säkerställa att den som drabbas får stöd och skydd.
- **Lex Lilja**: Individer och familjer som behöver assistans ska kunna lita på att man får bra stöd i Linköping. För oss är det en självklarhet att kommunen ska ha basansvaret för personlig assistans och att man ska kunna välja även kommunen som utförare. Vi ska ta vara på och fortsätta utveckla den organisation för assistans som kommunen byggde upp. För att såväl kommunen som assistansföretag ska kunna bedriva en högkvalitativ vård och omsorg behöver assistansersättningen höjas.
- **Mer varierad daglig verksamhet för en mer stimulerande vardag**: Den dagliga verksamheten behöver stärkas och vi vill öka valfriheten och flexibiliteten för individen. Vi vill också se över en höjning av ersättningen till deltagarna för att underlätta den egna försörjningen och höja livskvaliteten.
- **Fler gruppboendeplatser och snabbare hantering**: Kommunen behöver bli betydligt mer snabbfotad i att skapa och administrera gruppboendeplatser. Vi vill korta köerna genom både nybyggnation, att se över befintliga lokaler som skulle kunna anpassas till gruppboendeplatser och genom betydligt snabbare handläggning och omställning mellan hyresgäster.
- **Höjd ersättning till gode män**: För att underlätta rekryteringen av gode män vill vi under mandatperioden successivt höja ersättningen så att den hamnar mer i nivå med SKRs rekommendationer.

Ordning och reda i hela omsorgen

I Linköpings vård och omsorg ska det vara ordning och reda, och Linköpingsborna ska vara trygga med den omsorgspersonal de möter. Därför ska vi skärpa kontrollfunktionerna för att se till att vi får det vi gemensamt betalat för, att man möter de hårda krav vi ställt och att oseriösa aktörer håller sig borta från vår kommun.

- **Skärpta kontroller för en omsorg att lita på*:*** Linköpingsborna ska kunna lita på omsorgen, och att skattepengarna som är avsatta för omsorgen faktiskt också går till det. Därför vill vi skärpa kraven i upphandlingar, samt skärpa uppföljning och kontroller, för att motverka oseriösa aktörer och fusk i hela omsorgsbranschen. Seriösa aktörer är välkomna i Linköping – oseriösa är det inte. Vi kommer vara beredda att ta strid mot de bolag som inte levererar vad de lovat eller ägnar sig åt oegentligheter och fusk med Linköpingsbornas skattepengar. Allra viktigast är självklart att förebygga brister innan de uppstår, och här ska kommunen som beställare bli tydligare i avtalen för att täppa till eventuella utrymmen för kvalitetsbrister och oegentligheter.
- **Fortsätta utveckla arbetet med registerkontroller ur misstanke- och belastningsregister**: Vi vill använda kontroller både inför anställning och återkommande under åren som anställd inom omsorgen.

FLER I JOBB OCH STARKARE EKONOMI – DET UTVECKLAR LINKÖPING

En stark kommunekonomi möjliggör mer nytta för Linköpingsborna - så länge resurserna används klokt. Kommunens ekonomi blir starkare när fler människor kommer i arbete och när företag trivs och kan växa. Att alla som kan jobba också får möjlighet att göra det stärker individens möjlighet att forma sitt liv.

Vi vill decentralisera resurser ut till verksamheterna eftersom kommunens medel blir till större nytta för medborgarna om de används för att stärka välfärden istället för att utöka de centrala förvaltningarna. Så mycket pengar som möjligt ska ut och jobba för Linköpingsborna – inte fastna i centrala funktioner, administration och överbyggnad. Kommunen måste också jobba smartare, med mer samverkan tillvaratas mer potential och vi kan göra mer nytta.

En stark kommunekonomi som gör nytta för Linköpingsborna

- **Oförändrad kommunalskatt**: Vi är överens om att kommunalskatten i Linköping varken ska höjas eller sänkas, men vi ska aktivt arbeta för att Linköpingsborna ska få ut mer för de skattepengar som tas in. Prioriteringarna från styret ska märkas för fler Linköpingsbor i vardagen.
- **Vinsten i de kommunala bolagen ska komma ägarna – Linköpingsborna – till del**: Vi vill se över möjligheten att enskilda år öka uttaget i syfte att exempelvis kunna göra större satsningar på välfärden. Samtidigt är det viktigt att det finns långsiktighet i bolagens ekonomiska förutsättningar, som inte får äventyras av detta.
- **En mer flexibel kommunorganisation med sidledsansvar**: Vi vill ta fasta på att de satsningar som görs ska utformas så klokt och effektivt som möjligt. Det innebär exempelvis att motverka slentrianmässiga överbyggnader eller nya tjänster för alla nya uppdrag. Vi vill se en mer flexibel organisation som kan ta sig an nya uppdrag med sidledsansvar snarare än stuprör, och där man alltid tar tillvara befintliga resurser innan nya resurser tillförs. Samtidigt är vi ense om att pengarna som fördelas ska göra nytta för Linköpingsborna – outnyttjade resurser är också slöseri.
- **Mer resurser ut till verksamheterna**: Resurser från central förvaltning ska flyttas ut i verksamheterna eftersom kommunens medel blir till större nytta för medborgarna om de används för att stärka välfärdsverksamheter istället för att utöka de centrala förvaltningarna.
- **Decentralisera mera och stoppa slöseri**: Vi vill inrätta en samordnande funktion som aktivt och förvaltningsövergripande undersöker potentiellt slöseri med skattepengar, oavsett om det handlar om för stor överbyggnad, illa fungerande kontrollsystem, fusk och oegentligheter eller bristande samverkan mellan avdelningar, förvaltningar och bolagskoncernen.

- **AI och digitalisering**: Linköpings kommun ska ta tillvara på digitaliseringens möjligheter och ligga i framkant när det gäller att använda AI. Digitalisering har dock inget självändamål utan ska användas för att frigöra tid till de möten och arbetsuppgifter som skapar värde för Linköpingsborna.
- **Extern finansiering**: Kommunen ska vara mer aktiv i att söka extern finansiering, såväl genom EU-medel som genom andra aktörer som vill bidra till utveckling inom olika områden i Linköping.

En kommunkoncern som skapar värde för Linköpingsborna

Linköpings kommunkoncern är allas vår gemensamma egendom och möjliggörare, såväl i dess förvaltningar som i dess bolag. Det behöver nyttjas i högre utsträckning, genom att kommunkoncernen jobbar mer tillsammans med kommunens utmaningar och möjligheter. Vi ser stor potential i att öka samverkan mellan bolagen samt mellan bolagen och kommunen för att öka nyttan för Linköpingsborna.

- **Låt bolagen bidra i flera led**: Våra kommunala bolag är en viktig resurs inte bara utifrån sina huvuduppgifter, utan också som kravställare och inköpare gentemot andra företag. Vi vill nyttja detta mer och ställa fler sociala krav i upphandlingar, i synnerhet för att bidra till fler praktikplatser och liknande. Här finns potential att skapa fler möjligheter till arbetslivserfarenhet för individer som har svårare att komma in på arbetsmarknaden, exempelvis på grund av funktionsnedsättning.
- **Seriösa bolag i hela kommunen**: Liksom för kommunen, vill vi att hela kommunkoncernen med dess bolag ska arbeta för att seriösa företag vinner upphandlingar. Vi vill därför skärpa arbetet med kravställning i upphandlingar i bolagen. Här ser vi också behov av mer gemensamma regler för att säkerställa kravbilden på seriösa bolag i hela kommunkoncernen. Vi ser också fortsatt behov av att begränsa antalet underentreprenörsled för att kunna upprätthålla god kontroll över kvalitet och säkerhet.
- **En aktiv allmännytta**: Stångåstaden ska fortsätta bygga och vi vill att bolaget ska utveckla sitt klimatsmarta byggande. Särskilt viktigt är Stångåstadens byggande i lågkonjunktur. Stångåstaden har också en viktig uppgift i att kunna erbjuda bostäder i flera delar av kommunen, inte bara den centrala tätorten. Stångåstaden ska också fortsätta sitt aktiva arbete mot svarta hyreskontrakt.
- **Smartare nyttjande och samverkan kring fastigheter**: Såväl nybyggnation som nyttjande av fastigheter kan planeras och samordnas smartare för att möta behoven här och nu, och skapa flexibilitet inför framtidens behov. Här spelar Lejonfastigheter en mycket viktig roll. Vi vill också utreda möjligheten att sänka vinstkraven för Lejonfastigheter.
- **Lokaler för näringsliv och innovation**: Kommunkoncernens bolags roll i att tillskapa nya kommersiella lokaler och kluster behöver kompletteras med en ökad

takt i att också sälja dem vidare. Det kan också underlätta nya etableringar och investeringar i kommunen.

- **Bolagens bidrag till social hållbarhet**: Flera av våra kommunala bolag bedriver idag ambitiösa arbeten kring social hållbarhet och stadsutveckling. Det är vi stolta över och vill fortsätta utveckla – och även se över hur detta arbete kan synkas och samverka bättre med kommunens egna insatser.
- **Bolagens roll i klimat- och miljöarbetet**: För oss är det självklart att alla våra kommunala bolag ska arbeta för att bidra till klimatmålen. Vi ser också att såväl kommunen som bolagen kan bistå med stöd för att underlätta för andra att bidra till exempelvis återbruk och minskad klimatpåverkan – det kan t.ex. handla om att kommunala återbrukscentraler kan ta emot material för återbruk även från privata fastighetsägare. Tekniska verken har ett särskilt stort ansvar att bidra i klimatarbetet och specifikt i att minska koldioxidutsläppen, men även i arbetet med stärkt civil beredskap. Vi vill också fortsatt att Tekniska verken ska ha söndagsöppet på återbrukscentralerna för att underlätta Linköpingsbornas livspussel.
- **Utveckla bolagens samverkan med Linköpings universitet**: Vi vill att våra kommunala bolag ska fortsätta både nyttja och bidra till akademin genom olika typer av samverkan med Linköpings universitet. Våra bolag ska också bidra med fler praktikplatser för studenter, för att öka attraktiviteten som arbetsgivare och Linköpings attraktivitet som studentstad – men också för att fler ska välja att stanna i Linköping efter sina studier.

Stärkt matchning och mer flexibla lösningar

Jobb är inte bara en inkomst, utan en grund för trygghet, hälsa och frihet. När människor arbetar minskar ekonomisk utsatthet samtidigt som framtidstron stärks. Med fler som kan försörja sig själva och sin familj får vi ett bättre fungerande samhälle och tillväxt.

- **Satsa på arbetsmarknadsutbildningar**: Vi vill att man ska ha möjlighet att omskola sig och kunna anpassa sin kompetens efter arbetsmarknadens föränderliga krav. Det livslånga lärandet ska stimuleras. Därför vill vi arbeta för att underlätta matchning genom omskolning, i synnerhet inom bristyrken där företag och verksamheter har svårt att hitta rätt kompetens. Eftersom Linköpings kommun har välfungerande arbetsmarknadsutbildningar, handlar arbetet inom det området till stor del om att utöka antalet platser och utveckla utbildningarna så att de i högre utsträckning leder till jobb. Det kräver också ett tätare samarbete med näringslivet, för att utbildningarna ska matcha mot behoven hos företagen.
- **Investera i mer flexibel vuxenutbildning**: Vi ska investera i lokala vuxenutbildningar anpassade att möta upp behoven i Linköpings lokala näringsliv. I den satsningen finns bland annat Yrkesvux och Arena Arbetsmarknad. Vi vill också möjliggöra en större variation gällande både längd och platser för kommunens

arbetsmarknadsutbildningar, exempelvis genom att vissa utbildningar skulle kunna genomföras som intensivkurser.

- **Flexibilitet för att hjälpa så många som möjligt in på arbetsmarknaden**: Eftersom människor har olika förutsättningar och det finns olika orsaker till varför man står utanför arbetsmarknaden behöver kommunens organisation få en större flexibilitet där man jobbar mindre i stuprör. Lösningarna ska anpassas utifrån varje individ – både gällande insats och sysselsättningsgrad.
- **Praktik i samband med SFI**: För att göra SFI mer anpassat till att komma ut på arbetsmarknaden vill vi att eleven tidigt matchas mot arbetsmarknaden. Det handlar om att utgå ifrån vad personen kan där kompetensen direkt ställs mot en arbetsgivares behov. SFI ska även kombineras med praktik, så kallad jobbsvenska.

Inkluderande arbetsmarknad som tar vara på kompetens

Vi ska ta vara på all kompetens som finns. Då behöver kommunen också ta ett större ansvar för att inkludera fler, och hitta lösningar för att de som står utanför arbetsmarknaden ska kunna komma in.

- **Linköpings kommun ska vara ett föredöme i att skapa en inkluderande arbetsmarknad även för personer med funktionsnedsättningar**: Sociala upphandlingar kan användas som verktyg inom kommunkoncernen för att tillskapa fler anställningar för personer med funktionsnedsättningar. Vi behöver också beakta vuxenutbildningar för unga med funktionsnedsättningar.
- **Korta vägen till jobb genom att undanröja körkortshinder:** Avsaknad av körkort kan vara ett hinder för att komma in på arbetsmarknaden. Vi vill därför se över möjligheten att underlätta för personer som står utanför arbetsmarknaden att ta körkort. Samtidigt ska kommunen se över sina egna rekryteringskrav för att säkerställa att körkort endast krävs för tjänster där det faktiskt behövs.
- **Fler jobb med låga trösklar**: För att så många som möjligt ska få en fot in på arbetsmarknaden utifrån sina egna förutsättningar behöver vi även ha som ingångsvärde att det skapas jobb utan krav på vidareutbildning som också, vid behov, kan ske med en lägre sysselsättningsgrad.
- **Attrahera kompetens även från andra delar av världen**: Linköping är, mycket tack vare ett starkt näringsliv, innovativa miljöer och ett välrenommerat universitet, en attraktiv plats även för högkvalificerad arbetskraft från andra delar av världen. Detta vill vi värna och fortsätta utveckla i nära samarbete med näringsliv och akademi.
- **Aktivitetsplikt gäller vid försörjningsstöd**: Även om alla har olika grundförutsättningar kan de allra flesta komma närmare egen försörjning med rätt insatser. Lagstadgad aktivitetsplikt gäller för alla som uppbär försörjningsstöd. I vilken omfattning och vilka insatser det handlar om anpassas efter varje individs

förutsättningar.

EN TRYGG OCH ENKEL VARDAG – FÖR ETT LINKÖPING SOM HÄNGER IHOP

Vardagen i Linköping ska vara enkel, trygg och fylld av möjligheter för alla. Vår vision är en sammanhållen kommun som bygger broar, både fysiskt genom modern och smidig infrastruktur som knyter ihop vår geografi, och socialt genom stadsdelar där människor från olika bakgrunder kan mötas. Vi ser framför oss ett samhälle där invånarna kan hitta sitt drömboende för livets alla olika skeden, och där de offentliga miljöerna genomsyras av trygghet och tillgänglighet dygnet runt. Genom att bygga staden smart, säkra en robust beredskap för framtida kriser och stå upp för allas lika värde, skapar vi ett robust Linköping som håller ihop och där livspusslet alltid går ihop.

Framtidens infrastruktur och smidiga transporter

För en fungerande vardag måste det vara enkelt att ta sig fram. Vi driver på för att Ostlänken ska dras genom staden, utvecklar nya nav för kollektivtrafiken och underlättar för cykling, samtidigt som vi tar ett samlat grepp för framkomligheten.

- **Ostlänken ska dras genom Linköping**: Ostlänken är en av Sveriges största infrastruktursatsningar och de nya spåren behöver dras genom Linköping. Det är ett måste för att inte skapa en flaskhals med fortsatta tågförseningar som drabbar hela samhället. Linköpings kommun ska arbeta aktivt för att de nya spåren som dras ända in i och genom Linköping med en ny centralstation, och att detta skrivs in i Nationell plan för transportinfrastruktur.
- **Underlätta för olika trafikslag**: För att inte vara bunden till att ta bilen behöver vi underlätta för cyklande, bland annat genom att bygga bra cykelbanor men också genom att tydligare separera gång- och cykelbanor av hänsyn till både fotgängare och cyklister. Storgatan ska fortsatt vara en gågata.
- **Förbättra trafiksituationen kring Saab**: Trafiken i området kring Saab är hårt belastad och är hårt drabbat av köbildning under rusningstid. Det behövs kraftfulla åtgärder för att minska både köer och återkommande störningar i området. Dessa behöver ske i samarbete mellan Linköpings kommun och berörda aktörer, till exempel Trafikverket och Saab.
- **Nya nav för kollektivtrafiken**: För att kunna åka smidigare och snabbare kollektivt mellan olika stadsdelar behövs nya stråk för kollektivtrafiken i Linköping. Idag går nästan alla bussturer via tågstationen. I samverkan med Östgötatrafiken behöver vi därför ta fram ett förslag på hur nya nav kan skapas och nya linjer dras.
- **Upprustning av fjärrbussterminalen och resecentrum**: Även om nya spår via Ostlänken in i Linköping fortsatt är en prioritering, kommer inte detta bli verklighet på över ett decennium oavsett utfall. Den nuvarande fjärrbussterminalen behöver därför rustas upp för att bli mer välkomnande och lättöverskådlig för resenärer, exempelvis

genom ombyggnation och bättre skyltning. Kommunen behöver även se över hur vi rustar upp hela området, inklusive resecentrum.

- **En mänskligare färdtjänst**: Färdtjänsten behöver funka bättre och mer flexibelt. Vi vill genomföra en översyn av regelverket för färdtjänst med målsättningen att göra bedömningarna mer generösa, mänskliga och tillåtande än i dag.
- **Utredning av rabatt på kollektivtrafik**: För att underlätta för unga att röra sig över olika delar av Linköpings vill vi se över rabatterat pris på kollektivtrafikbiljetter i Linköpings kommun, där man även undersöker om tidsspannet för skolbusskort kan förlängas med ett par timmar.
- **En flygplats under utveckling**: Linköpings flygplats är viktig för vår kommun, såväl för det lokala näringslivet som i sin roll som beredskapsflygplats. Den ska också utvecklas för att komma fler Linköpingsbor till nytta. Linköpings kommun ska därför fortsatt stödja flygplatsen, med målet är att flygplatsen på sikt ska bära sina egna kostnader i betydligt högre grad än vad som sker idag.
- **Mer ordning och reda på elsparkcyklar**: Att kunna använda elsparkcyklar i Linköping är uppskattat av många, men elsparkcyklarna skapar samtidigt problem i form av att människor skadar sig, är rädda att bli påkörda och att fordonen lämnas vind för våg på olämpliga platser. Därför ska vi, i samråd med de uthyrande företagen, arbeta för att införa hastighetszoner och tydligare parkeringszoner för elsparkcyklar. Aktörerna behöver vara med och finansiera det ökade behovet av parkeringar för dessa.
- **Se över behovet av fler tågstationer**: Flera av de större orterna i Linköpings kommun saknar stationer med stopp för exempelvis Östgötapendeln. Därför läggs ett utredningsuppdrag om att se över behovet och eventuellt öppna nya stationer.

Ordning och reda i gatumiljön

Nödvändiga underhållsarbeten ska planeras smart. Genom en bättre samordning och nya skarpa riktlinjer för grävarbeten minimerar vi påverkan på näringsidkare och invånarnas vardag.

- **Ett samlat grepp kring grävarbeten**: För att få bättre överblick och rådighet över planerade och pågående grävarbeten ska ett nytt samråd tillsättas som innefattar representanter från det politiska styret samt alla delar av kommunkoncernen som ansvarar för trafikarbeten. Syftet är att samordna grävarbeten på ett smidigare sätt som får så liten påverkan på Linköpingsbornas vardag som möjligt.
- **Nya riktlinjer för grävarbeten**: Vid platser där många verksamheter och näringsidkare påverkas negativt av grävarbeten, är det viktigt att prioritera att arbetena sker i så hög takt som möjligt för att minska påverkan. Därför behövs nya riktlinjer som tar bättre hänsyn till denna typ av situationer.

- **Öppna upp Drottninggatan**: För att inte försvåra trafikflödet behöver Drottninggatan öppnas upp medan renoveringen av Hamngatan pågår. En dialog krävs med Östgötatrafiken för att samtidigt ha en fungerande kollektivtrafik.
- **En samlad överblick över Tekniska verkens underhållsarbete**: Att reparera skador och byta ut uttjänta rör är nödvändigt för att upprätthålla en fungerande infrastruktur. Vi vill dock se en bättre samordning av Tekniska verkens underhållsarbete för att det ska ske mer effektivt och orsaka så få grävarbeten som möjligt.

Bostäder och miljöer för livets alla skeden

Linköping ska erbjuda en stor variation av boendeformer i alla kommundelar så att alla kan hitta rätt hem oavsett livsfas. Vi ska bygga fler småhus, snabba på byggstarterna och samtidigt skydda vår värdefulla åkermark.

- **Värna den bördiga åkermarken**: Linköping har några av landets bördigaste jordar. Dessa är en ovärderlig resurs som måste värnas för vår livsmedelsproduktion, vilket är centralt inte minst ur ett beredskapsperspektiv. Denna skyddsprincip måste dock kombineras med en pragmatisk hållning som tillåter våra mindre orter att utvecklas med nya bostäder och verksamheter. Samtidigt ska vi säkerställa goda förutsättningar för de gröna näringarna att verka och växa, där vi särskilt vill underlätta för nödvändiga generationsväxlingar i lantbruket.
- **Utveckla och effektivisera nyttjandet av industrimark**: För att minska behovet av att ta ny mark i anspråk ska kommunens befintliga industriområden i första hand nyttjas genom förtätning och en mer effektiv markanvändning. En restriktivare hållning till användning av jungfrulig mark får dock inte hindra hela kommunens tillväxt. För att våra mindre orter i Linköping ska fortsätta leva och växa är det avgörande att vi tillskapar ny verksamhetsmark, så att företag både kan etableras och utvecklas lokalt.
- **Fler småhus och radhus**: För att få fler barnfamiljer att flytta till Linköping, men också få fler att stanna kvar, behöver det byggas fler småhus och radhus. Fler småhus och radhus behövs dels i våra mindre orter, men även centralt placerade med fokus på stadsradhus.
- **Krav på snabbare byggstart**: På många platser tar det lång tid innan byggnationer startar. Det bidrar till att områden står ofärdiga under många år, vilket ger ett förfallet intryck. Därför ska det införas ett skarpt krav på tidpunkt för byggstart när kommunen själv eller en extern aktör har förvärvat mark.
- **Minska randzonen**: Den beslutade randzonen i Linköpings kommun behöver krympa då den har hämmat landsbygdsutveckling genom att bland annat stoppa rimliga bygglov.
- **Utveckla Stångåstråket**: Kommunen behöver tillsammans med fastighetsägare ta ett samlat grepp om utveckling av de centrala delarna av Stångåstråket. Vi ser en

fantastisk potential i området och på sikt kommer detta vara en av de mest attraktiva platserna i vår stad.

- **Öka antalet ställplatser centralt**: Ett sätt att välkomna fler turister till Linköping och även stimulera vårt lokala näringsliv kan vara att fler får möjlighet att på centrala platser för en natt parkera sin husbil. Vi vill därför se hur vi kan tillskapa ställplatser på centrala platser eller andra platser där det kan finnas nytta av det.
- **Rusta upp våra stadsdelscentrum**: Många av våra stadsdelscentrum är i behov av utveckling och upprustning, i synnerhet i utsatta områden. Kommunen behöver arbeta tillsammans med fastighetsägare för att lyfta våra stadsdelscentrum.
- **En fördjupad översyn av Tinnis**: Ombyggnationen av Tinnis är en stor och komplicerad fråga. Våra fyra partier är eniga om att ta frågan på allvar och ha fördjupade diskussioner om hur den fortsatta utvecklingen ska se ut, med en ambition att inte försena processen. Därför tillsätts en arbetsgrupp med uppgiften att titta närmare på detta och ta fram förslag.
- **Boende för livets olika faser i alla delar av Linköping**: Det behövs en större blandning av olika boendeformer i Linköpings samtliga kommundelar för att Linköpingsborna lättare ska kunna bosätta sig där man önskar. Det handlar exempelvis om att skapa fler möjligheter att bo i olika delar av staden – så att exempelvis pensionärer och separerade föräldrar kan bo kvar i stadsdelen efter att man sålt villan. Samtidigt behöver det finnas möjlighet att göra en bostadskarriär inom stadsdelar genom att bygga villor och radhus.

Ett tryggt samhälle med stark beredskap

Det förändrade omvärldsläget kräver att vi bygger en robust kommun med tillgång till fler skyddande miljöer. Genom att ställa tydliga inkomstkrav för boende i vissa stadsdelar tar vi också viktiga steg för att bryta segregationen och motverka ekonomisk utsatthet.

- **Samhällsplanering för trygga offentliga platser**: Inom samhällsplaneringen i Linköpings kommun behöver vi arbeta aktivt med att skapa trygga platser samt bygga bort platser som idag upplevs som otrygga genom olika insatser. Inom Vinterljus ska vi även skapa ljusinstallationer som blir permanenta.
- **Kontinuerlig klimatanpassning**: Klimatförändringarna märks redan idag och kommer bli ännu mer påtagliga framöver med bland annat kraftiga skyfall och perioder av torka. Det kräver att vi står rustade för att hantera extremväder, till exempel genom fler grönytor och bättre dagvattenhantering. Klimatanpassning ska vara ett genomgående tema i samhällsbyggnadsarbetet i Linköpings kommun.
- **Planera för skyddande miljöer**: Det försämrade omvärldsläget har väckt frågan om tillgång till skyddsrum vid en svår kris eller ytterst krig. Utbyggnaden av skyddsrum är eftersatt sett till hur Linköping som kommun i övrigt har vuxit. Därför behöver Linköpings kommun arbeta för att hitta fler skyddande miljöer, exempelvis genom parkering under jord.

- **Linköping behandlar alla lika**: Linköpings kommun ska vara en plats där alla är välkomna och här gäller religionsfriheten. Linköpings kommun tillämpar likabehandlingsprincipen och här ska det självklart vara möjligt att etablera samlingslokaler för religiösa föreningar och samfund. Samtidigt ska vi som kommun motverka extremistiska och antidemokratiska uttryck.
- **Inkomstkrav för att bryta segregationen**: Krav på inkomst från arbete, studier eller praktik på heltid ska gälla för att erbjudas boende i allmännyttans bestånd i Skäggetorp, Ryd och Berga. Dessa stadsdelar har i olika grad och under olika perioder präglats av ekonomisk utsatthet, därför är det viktigt att vi fortsatt arbetar för att motverka detta. Effekterna ska utvärderas längre fram under mandatperioden.

SATSA PÅ MEDARBETARE – I LINKÖPING SKA MAN TRIVAS OCH UTVECKLAS

Medarbetarna är vår viktigaste resurs för att kunna leverera en god välfärd. Därför ska Linköpings kommun vara en arbetsgivare med en bra arbetsmiljö som gör att människor vill söka sig till våra verksamheter och jobba kvar.

Bättre villkor för välfärdens medarbetare

De som arbetar inom Linköpings kommun ska ha goda arbetsvillkor och ges de förutsättningar som krävs för att kunna göra ett bra jobb.

- **Bra villkor och trygga medarbetare**: Äldreomsorgens personal förtjänar bättre villkor och en enklare arbetsvardag. Då krävs fler kollegor genom successivt ökad bemanning, men också att anställda får större makt över sin arbetsvardag. Vi vill breddinföra ökade möjligheter för personal inom äldreomsorgen att få inflytande över schemaläggning och förlänga schemaperioderna så att anställda får bättre möjligheter att planera sina liv. Minutjakten i hemtjänsten måste bort och personalen ges större möjlighet att styra arbetet.
- **Lönesatsning på äldreomsorgens personal**: Personalen är äldreomsorgens viktigaste resurs, och det behöver märkas tydligare i lönekuvertet. Vi vill att alla undersköterskor och vårdbiträden i äldreomsorgen ska få en särskild lönesatsning för att få upp lönerna brett.
- **Rätt till heltid och inga delade turer**: Linköpings kommun har beslutat att avskaffa de sista delade turerna inom äldreomsorgen, något som varit efterfrågat sedan lång tid tillbaka av anställda och fackförbund. Eftersom detta är en viktig arbetsmiljöinsats ska verksamheterna inom Linköpings kommun fortsatt vara fria från delade turer. Medarbetarna ska även fortsättningsvis garanteras rätt till heltid.
- **Pilot om arbetstidsförkortning**: Linköpings kommun ska genomföra ett pilotprojekt med arbetstidsförkortning inom äldreomsorgen i syfte att få friskare medarbetare och en mer hållbar arbetsmiljö. Det är också viktigt för att locka fler till välfärdens bristyrken.
- **Bättre arbetsvillkor och lönesatsning på förskolans personal**: För att stärka attraktiviteten vill vi också göra en särskild lönesatsning på alla barnskötare och förskollärare.
- **Större lokalt inflytande**: Mer inflytande på den egna arbetsplatsen leder i regel till bättre arbetsmiljö. Därför ska beslutsfattande och medel tryckas så långt ut i organisationen som möjligt. Det handlar om att ge anställda inflytande över schemaläggning och chefens mandat att anställa. Den centrala HR-funktionen ska främst fungera som ett stöd.

- **Minskad sjukfrånvaro**: Sektorer som äldreomsorg och förskola har höga sjukskrivningstal som behöver minska. Därför behöver vi arbeta intensivt med att få ner sjukskrivningarna, inte minst inom välfärdssektorerna.
- **Minskad personalomsättning**: Även om utvecklingen går åt rätt håll i flera verksamheter har Linköpings kommun för hög personalomsättning. Det är ofta ett tecken på något som inte fungerar som det ska i verksamheterna. Vi behöver ta ett krafttag kring detta för att kunna identifiera rätt lösningar för olika verksamheter, och vill därför utreda frågan närmare.
- **Mer arbete som utförs på plats**: I grund och botten är det bra att kommunanställda har möjlighet att jobba hemifrån då och då i de yrken där det är möjligt. Grunden ska dock vara att man utför arbetet på plats eftersom det stärker sammanhållning och produktivitet. Därför behövs en reglering inom kommunens förvaltningar kring när det är tillåtet att jobba hemifrån.
- **Arbetskläder och arbetsskor är en självklarhet**: Kommunens medarbetare inom förskola, vård och omsorg ska få arbetskläder och arbetsskor bekostade av arbetsgivaren.

Ta tillvara på kompetensen varje dag

För att ta tillvara på varje medarbetares kompetens krävs ett närvarande chefs- och ledarskap, men också möjligheter för seniora medarbetare att bidra när de närmar sig eller passerat riktåldern för pension.

- **Närvarande chefs- och ledarskap**: Ett närvarande ledarskap där chefen i regel jobbar på plats bland de anställda har god inverkan på både klimatet och arbetsmiljön. Ett närvarande ledarskap ska vara en ledstjärna inom Linköpings kommuns verksamheter.
- **Behåll mer senior kompetens**: Sett till kompetensbristen och den erfarenhet man samlar på sig efter flera decennier inom ett yrke behöver vi se över hur kommunen kan nyttja personer som passerat pensionsålder i verksamheterna. Till exempel genom mindre fysiskt tunga arbetsuppgifter eller som handledare åt nyanställda och nyutexaminerade.
- **Utred införande av provanställning**: En utredning ska göras ifall det går att införa provanställning som grund för anställda som jobbar med känsliga grupper inom kommunens verksamheter. Möjligheten att bedöma om en person är lämplig att jobba med känsliga grupper, som barn och äldre, väger tungt i detta fall.
- **Kompetensförsörjning och vidareutbildning**: En utmaning inom framför allt äldreomsorgen är att svårigheten att rekrytera såväl tillsvidareanställda som timvikarier gör det svårt för chefer att låta sina medarbetare gå de påbyggnadsutbildningar de egentligen behöver. Här krävs ett mer systematiskt arbete där fortbildning schemaläggs som en naturlig del av arbetet. Kommunen ska även fortsätta med utbildningsanställningar, där nyrekryterade får studera till

undersköterska med lön under studietiden, som en del i att klara kompetensförsörjningen.