



Budget för året 2020 med plan för 2021-2022

Centerpartiet i Malmö
Budget för Malmö Stad 2020



MALMÖ SKA VARA MÖJLIGHETERENAS STAD

Malmö är en fantastisk stad. Med varm välkomnande befolkning, pulserande stadsdelar, lummiga parker och långa stränder har Malmö en speciell plats i många människors hjärta. Staden växer så det knakar.

Malmö har fantastiska förutsättningar att utvecklas innovativt, grönt och hållbart. Som en del av den dynamiska Öresundsregionen finns förutsättningar till en blomstrande arbetsmarknad. Med innovativa företag, lärosäten och nytänkande stadsdelar finns oändliga möjligheter till forskning och utveckling. Malmö har potential att bli möjligheterna stad. En stad där medborgare, föreningar, företag och stadens verksamheter har möjlighet att växa och utvecklas.

Men för många malmöbor känns en sådan framtid avlägsen. Många har det bra i Malmö. Men inte alla. Den högsta arbetslösheten i landet har skapat en otrygghet för många invånare. I staden finns skolor där mindre än hälften av eleverna klarar grundläggande behörighet till gymnasiet och hemlösheten växer.

Malmö är en delad stad, där invånarna i vissa delar får ta del av utveckling och tillväxt, medan andra lämnas helt utanför.

För att vända utanförskap till hopp, måste Malmö bli möjligheternas stad, för alla. Då krävs kraftfulla politiska reformer som gör att näringslivet kan växa hållbart. Reformerna som gör att fler barn ser sina föräldrar gå till ett jobb. Innovativa reformer som gör att fler människor ges möjlighet att bidra till och vara en del av samhället. Så bygger vi en stad för alla.

Samtidigt måste vi besegra den grova brottsligheten och otryggheten som våra invånare känner. Då behövs långsiktiga förebyggande åtgärder, men också trygghetsåtgärder genom ökad polisnärvaro och trygg stadsplanering.

Malmö elever förtjänar en väl fungerande skola. Det krävs mer resurser till skolan och krav på att skolor samtidigt levererar resultat. Tydliga krav med kunskap i centrum samt ordning och reda i klassrummen. Vi får aldrig acceptera att elever lämnar grundskolan utan gymnasiebehörighet.

Vi vill satsa på att göra Malmö till en hållbar stad. Malmö ska vara ledande inom effektivt och kunskapsbaserat miljö- och klimatarbete. Staden behöver leva upp till miljömålen, erbjuda malmöborna en fungerande kollektivtrafik och säkra en hållbar och klimatanpassad stad för kommande generationer.

Införandet av valfrihet, mångfald och tillgänglighet är vårt löfte till Malmö äldre. Den som behöver samhällets stöd som mest ska aldrig behöva oroa sig för att bli bortglömd. Vården och omsorgen ska i alla delar vara trygg och utgå från våra äldres behov och önskemål.

Malmö ska byggas starkt. Inom kort tar vi klivet till en halvmiljonstad. Ska vi klara framtidens bostadsförsörjning behöver staden byggas tätt, hållbart och smart. Genom att bygga med blandade upplåtelseformer, integrera företag i bebyggelsen och satsa på grön infrastruktur bygger vi en stad som håller över tid.

Malmö kan bli möjligheternas stad. Med rätt satsningar, prioriteringar och investeringar bygger vi en hållbar stad som kan växa. En stad för alla Malmöbor.

Här presenterar vi Centerpartiet i Malmös budgetförslag för 2020.

Charlotte Bossen

Gruppledare Centerpartiet i Malmö

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Övergripande beslut	6
Våra tolv löften till malmöborna	7
Trygghet	9
Företagsklimat	13
Arbetsmarknad och utanförskap	15
Skola och utbildning	20
Vård och omsorg	24
Funktionsrätt	27
Urban stadsutveckling	29
Bostäder och byggande	34
Klimat och miljö	37
Trafik	40
Kultur och fritid	43
Malmö Stad som arbetsgivare	45
Ekonomi	47
Styrning och ledning	49
Finansiellt mål	50
Planförutsättningar, planeringsförutsättningar, ramar och ekonomisk analys	55

ÖVERGRIPANDE BESLUT

Att godkänna finansiellt mål för Malmö stad,

Att godkänna riktlinjer för resultatutjämningsreserven,

Att godkänna riktlinjer för ekonomistyrning,

Att godkänna mål och inriktning för Malmö stads olika verksamheter,

Att godkänna driftsbudget för år 2020, med beaktande av resultatet av kommunfullmäktiges presidiums beredning av förslag till kommunbidragsram för revisorskollegiet för vilken kommunstyrelsen inte har beredningsansvar,

Att godkänna investeringsbudget för år 2020,

Att godkänna resultaträkning, balansräkning och finansieringsanalys för år 2020,

Att godkänna ekonomisk plan för åren 2021–2022,

Att bemyndiga **kommunstyrelsen**, att inom ramen för beviljade anslag 2020: besluta om fördelning av centralt avsatta anslag till kommunstyrelsens förfogande besluta om justering av kommunbidrag i ärenden av icke principiell karaktär.

VÅRA TOLV LÖFTEN TILL MALMÖBORNA

1. Topp 10 i Sverige avseende företagsklimat

Malmö har potential att bli Sveriges bästa företagskommun. Malmö ska via satsningar på bättre bemötande, en förstärkt dialog, mindre byråkrati och en snabbare tillståndsprocess främja företagande och skapa goda förutsättningar för ett långsiktigt företagande. Med ett blomstrande näringsliv följer jobb, tillväxt och ökade resurser till välfärden.

2. Trygghet för alla Malmöbor i hela Malmö

Hela Malmö ska vara en trygg plats att vistas på, oavsett tid på dygnet. På bussen hem, efter biobesöket och på löprundan – överallt och för alla. Trygghetsfrågorna har högsta prioritet och kommer att sättas överst på dagordningen från dag ett. När staten inte tar det ansvar de är ålagda att göra måste kommunpolitiker vidta de åtgärder som krävs för en ökad trygghet i hela Malmö.

3. Ingen elev ska lämna grundskolan utan gymnasiebehörighet

Skolan utgör varje barns grund till ett framtida självständigt liv. Malmös skolor måste kunna tillgodose varje elevs behov. Det behövs en kunskapsreform för hela Malmö. Vårt mål är att alla Malmös grundskolelever ska uppnå gymnasiebehörighet till något av gymnasieskolans program. För att åstadkomma det behöver vi anpassa undervisningen efter elevernas olikheter, satsa de resurser som behövs och införa ordning och reda.

4. Inför valfrihet i hela välfärden

Välfärden i Malmö ska vara av högsta kvalitet. Det är dags att ge malmöborna en rätt att välja men också en möjlighet till att kunna välja bort det som inte fungerar. Valfrihetsreformer ska införas inom välfärdens samtliga områden. Reformen i syfte att öka livskvalitén för gammal och ung.

5. Färre i utanförskap än riksgenomsnittet

Malmö består i dag av tusentals människor som inte vill något annat än att jobba men som i dag är fast i ett långvarigt bidragsberoende. En tydlig arbetslinje ska gälla i hela Malmö. Varje arbetsför malmöbo som befinner sig utanför arbetsmarknaden ska erbjudas relevant utbildning och effektiv matchning. Att uppbära bidrag ska alltid kombineras med krav. I Malmö ska arbete alltid löna sig mer än bidrag.

6. Minst 95% av alla äldre ska vara nöjda med sin äldreomsorg

I Socialstyrelsens jämförelse av äldreomsorgen i Sveriges kommuner når Malmös äldreomsorg år efter år ovärdigt låga nivåer. Det måste ske en omfattande satsning på stadens äldreomsorg för att kunna ge Malmös äldre den omsorg de förtjänar.

7. Topp 5 bästa miljökommun i Sverige

Nya gröna lösningar ska prioriteras som underlättar för människor att växla från bilen till kollektivtrafik och cykel för att minska trängseln i stadskärnan. Samtidigt ska de i behov av bilen, för att få livspusslet att gå ihop, ges bättre möjligheter till det. När Malmö växer är det av central betydelse att utvecklingen sker hållbart och utan att stjåla resurser från framtida generationer.

8. Avveckla all kommunal affärsverksamhet utanför välfärdens kärna

Malmöbornas skattemedel ska gå till att trygga välfärdens kärnverksamhet och inte till kommunala affärsidéer tänkta att konkurrera ut privata Malmöföretag.

9. Bygg bort bostadsbristen

Bostadsbyggandet i Malmö har ökat de senaste åren men med nuvarande kommunala bostadspolitik kommer det att ta många år att komma i kapp åren av närmast obefintligt byggande. Malmö behöver förtäta stadens centrala delar genom att bygga på höjden. Dels för byggandet av fler bostäder men också för att få ekonomi i bostadsbyggandet.

10. Två procent i finansiellt mål senast 2024

Malmöns ekonomi ska präglas av att varje skattekrona ska ge mesta möjliga välfärd. Slöseri med skattemedel måste bort och kvaliteten höjas. Samtidigt är staden i stort behov av att rusta för att kunna stå starkt under sämre tider. Därför ska kommunens finansiella mål öka till två procent senast 2024.

11. Malmö stad ska sätta barnens bästa i centrum

FNs barnkonvention blir från 1 Januari 2020 lag i Sverige. Malmö har ett ansvar att se till att alla berörda nämnder och förvaltningar bejakar barnens rättigheter i samtliga beslut.

12. Inga barn i Malmö ska gå hungriga

Malmö stads resurser för socialt stöd ska gå till att säkerställa att alla barn i Malmö får en tryggad försörjning. Inga barn får gå hungriga. Därför måste Malmö stad se till att utbetalda pengar går till vad de är avsedda för.

VI FÖRESLÅR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att anta ovanstående mål för kommuns verksamheter för åren 2020-2022.

TRYGGHET

Varje människa ska kunna leva och verka utan att känna oro i vardagen. Vi vill skapa en stad där alla känner hoppfullhet och säkerhet. Vi ser behovet av åtgärder som åstadkommer reell trygghet, både i preventivt arbete liksom genom rättskedjan samt stadsplanering. Malmö som stad är kluven, där många saknar förutsättningar för att lyckas, i stor utsträckning beroende på var man bor. Så kan vi inte fortsätta. Hela Malmö ska vara en trygg stad. Alla malmöbor ska känna trygghet, både i hemmet och i det offentliga rummet.

God stadsplanering i kombination med en stärkt skola, socialtjänst och rättskedja lägger grunden för att skapa ett tryggare Malmö. Vi behöver arbeta effektivt för att skapa öppna, attraktiva och trygga offentliga miljöer med mer rörelse av människor. Trygghet i Malmö är också en pusselbit för utveckling av arbetsmarknaden. Staden ska vara trygg att etablera och driva företag i, utan hot och press från kriminell verksamhet. Företagande behövs i Malmö för att skapa fler arbetstillfällen och lyfta människor ur utsatta situationer.

FÖREBYGGANDE INSATSER MOT KRIMINALITET

Att förhindra brott redan innan de begåtts är det bästa sättet att skapa såväl säkerhet som upplevd trygghet. Därför behövs fler satsningar på förebyggande insatser mot kriminalitet. Fler aktörer måste involveras och förebyggande arbete prioriteras i skolorna då tidiga insatser är avgörande för att få individer bort från en brottslig bana.

FLER NÄRPOLISER I STADSDELAR

De flesta brott begås lokalt och löses bäst lokalt. Med erfarna poliser som stannar länge på samma plats/befattning är det lättare att jobba långsiktigt med kontaktskapande, brottsförebyggande och med ökad trygghet. Malmö stad behöver verka för en ökad polisnärvaro i hela Malmö och fler närpoliser.

TRYGG STADSPLANERING

Malmö ska vara säkert dag som natt. För att minska kriminaliteten och öka tryggheten måste vår stad byggas trygg. Det handlar bland annat om bättre belysning nattetid i offentliga miljöer. Vi behöver också arbeta effektivt för att skapa öppna, attraktiva och trygga offentliga miljöer med mer rörelse av människor. Trygghetsperspektivet ska genomsyra all stadsplanering, både den långsiktiga och kortsiktiga.

KOMMUNAL STYRGRUPP MOT VÅLDSBEJAKANDE EXTREMISM

Efter dansk förebild bör en kommunal styrgrupp med en insatsgrupp och samordnare tillsättas som har daglig kontakt med fältarbetare och personal i alla kommunens relevanta förvaltningar och andra aktörer. Det är viktigt att trossamfund ingår i det förebyggande arbetet genom en förbättrad dialog mellan kommun och samfund.

STÄRK ARBETET MOT VÅLD I HEMMET

Staden behöver införa av ett program med inriktning mot huskurage i de kommunala bostadsbolagen för att minska misshandel och våld i hemmet. Detta skulle möjliggöra en form av grannsamverkan mot våld i hemmet. Genom att sprida kunskap kan fler få en möjlighet att visa omtanke och omsorg vid misstanke om att en granne riskerar att fara illa. Malmö bör införa huskurage i alla allmännyttiga bostäder och ge alla bostadsrättsföreningar som vill möjlighet att få ta del av kunskapen.

LÅNGSIKTIG FINANSIERING TILL MOBILA RESURS- OCH STÖDTEAM MOT HEDERSFÖRTRYCK OCH VÅLD I NÄRA RELATIONER

Arbetet mot hedersvåld måste förstärkas. Långsiktig finansiering till stödteam och skyddande boenden är en nyckel i det långsiktiga arbetet mot hedersförtryck och våld i nära relationer. Vi vill göra mobila resurs- och stödteam permanenta. Teamen bör även ha möjlighet att bedriva uppsökande verksamhet.

BUSINESS IMPROVEMENT DISTRICTS

Malmö borde skapa fler så kallade BID-samarbeten (Business Improvement Districts), en internationellt etablerad metod för samverkan mellan privat och offentlig sektor där hyresvärdar, kommunen, polisen, civilsamhället och lokala företag arbetar tillsammans för att förebygga brott. Denna typ av långsiktig samverkan istället för kortsiktiga åtgärder är ett måste om vi ska komma till rätta med kriminaliteten i Malmö.

MINIMERAD ANVÄNDNING AV ÖVERVAKNINGSKAMEROR

Övervakningskameror i offentliga miljöer bör användas sparsamt, dess närvaro förflyttar brottslighet snarare än minskar den. Som grundinställning bör övervakningskameror användas restriktivt. Vi accepterar utifrån polisens bedömning att övervakningskameror används, men anser att fortlöpande utvärdering ska göras av effekten. När trygghetsläget så medger bör antalet övervakningskameror begränsas och kameraövervakning ske sparsamt och restriktivt.

FÖRTUR I BOSTADSKÖN FÖR INDIVIDER I BEHOV AV SKYDDAT BOENDE

Alla måste få chansen att leva ett tryggt liv. Fritt från alla typer av våld. Malmö stad ska verka för att personer som bor på skyddat boende ska kunna få förtur i Boplats syd:s bostadskö. För en utsatt person kan chansen att lämna en farlig miljö vara avgörande och en fråga om liv och död. Bostadsbristen drabbar även kvinno- och mansjourer i och med de stora utmaningar att finna egna bostäder. Konsekvent blir många tvungna att stanna i jourernas bostäder under längre perioder, under ständig press av akuta fall med samma behov.

ÖKADE SATSNINGAR PÅ KVINNOJOURER

Kommunens kvinnojourer behöver förbättrade och långsiktiga förutsättningar. Stadens kvinnojourer ska ges utökade resurser samt goda planeringsförutsättningar genom att stödet betalas ut längre än ett år i taget.

NATTKNAPPEN

Känslan av otrygghet är större om en känner sig ensam. Framförallt sent på natten, om bussarna slutat gå och/eller ingen taxi går att få tag på. Att då kunna slå ett telefonnummer och ha en vänlig röst i andra änden som pratar med en när en går hem minskar känslan av otrygghet. I Stockholm har polisen haft ansvaret för Nattknappen. Fredagar och lördagar klockan 23.00-03.30 har numret varit öppet. Malmö Stad bör införa en nattknapp skyndsamt. För att öka känslan av trygghet.

VI FÖRESLÅR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA ATT

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att stärka den kommunala tillsynsgranskningen i arbetet mot organiserad brottslighet,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att verka för en förstärkt polisnärvaro i Malmö,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att inrätta en kommunal styrgrupp mot våldsbejakande extremism,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att verka för att metoden huskurage införs i stadens bostadsbolag,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att utvidga och permanenta stöd- och utbildningsteamet kring hedersförtryck,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att utreda hur fler BID-samarbeten kan skapas i Malmö Stad,

Att uppdra åt berörda nämnder att verka för minimerad kameraövervakning i Malmö Stad,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att verka för att våldsutsatta kvinnor som bor på skyddat boende ges möjlighet till förtur i Boplats Syd:s bostadskö,

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att förstärka stadens finansiering av kvinnojourer,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att utreda införande av Nattknappen i Malmö Stad,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att stärka möjligheten för olika privata initiativ för ökad vuxennärvaro i staden, exempelvis nattvandring,

FÖRETAGSKLIMAT

Malmö är en företagsstad, runt 2500 företag startas varje år. Entreprenörsandan präglar vår kommun. Torghandlarna på Möllevångstorget, falafelkiosker, orientaliska varor i Rosengård, innovativa startups i Västra Hamnen, spelföretag och brödtillverkning är bara några exempel. Det har bidragit till att utveckla Malmö till en dynamisk och kontinental framtidsstad. Det skapar jobb, skattekraft och tillväxt. Malmö ligger idag lågt i Svenskt näringslivs ranking över företagsklimat i Sverige. Staden sjunker i placering år efter år. Så ska det inte vara. Mycket mer behöver göras för att förbättra företagsklimatet. Malmö ska vara landets bästa stad att starta och driva företag i.

ENTREPRENÖRSKAP FÖR KOMMUNALT ANSTÄLLDA

4 av 5 jobb skapas av småföretagen. Incitamentsmöjligheterna för att starta företag behöver öka. Därför bör kommunalt anställda erbjudas tjänstledighet under upp till ett år för att starta eget företag.

NY TILLSYNSPOLICY FÖR MALMÖS FÖRETAG

I dag behöver företag betala för att tillsyn eventuellt ska utföras. Detta är en avgift som företagare tvingas att betala utan att garanteras att tillsyn utförs. Därför bör en policy där Malmö stad endast får fakturera företag tillsynsavgift efter utförd tillsyn införas. Dialog ska föras med näringslivet, där kommunens fokus ska ligga på utveckling och samarbete.

UNDERLÄTTA FÖR GRÖN TILLVERKNINGSINDUSTRI

Jämfört med riksgenomsnittet utgör arbeten i tillverkningsindustrin en oproportionerligt liten andel av Malmös totala arbetstillfällen. Tillverkningsföretagen sysselsätter 7,8 procent av malmöborna, jämfört med 13,3 procent i riket. Ytterligare 8000 personer i Malmö skulle sysselsättas om staden nådde en lika hög andel sysselsatta inom tillverkningsindustrin som riksgenomsnittet. I arbetet för att möjliggöra detta behöver man ha en uttalad politisk vilja, tillgänglig tomtmark i exempelvis Nyhamnen, snabbare processer och ett proaktivt arbete gentemot företagare.

SVERIGES SNABBASTE TILLSTÅND

”Det ska vara lätt att göra rätt” ska gälla även för företag. Kommunen ska se till att effektivisera ansökningsprocesserna för företag som behöver olika typer av tillstånd. Kommunen ska införa en borte tidsgräns för hur lång handläggningstid de vanligaste företagsansökningar ska ha. En handläggare måste säkerställa att kommunen håller kontinuerlig kontakt tills att kraven för ett beviljat tillstånd uppfyllts. Kommunen ska också öka transparensen för handläggningstider och förklara och förenkla tillståndprocesser.

FRIARE REGLERING AV NATTKLUBBAR OCH LÄNGRE ÖPPETTIDER

Malmö's nattliv är både rikt och levande men det finns det en stor potential för fler aktörer. Det behöver ske en minskad reglering av verksamheten för att underlätta för etablering på marknaden. Samtidigt skall detta kompletteras med en skärpt tillsyn där nolltolerans skall råda mot svartklubbar. Tillfälliga och spontana evenemang ska lättare kunna ges tillstånd och kommunen bör uppmuntra snarare än begränsa framväxten av så kallade block parties. Detta ska ske med hänsyn till de boende i berört område.

MÖJLIGGÖR UPPHANDLING MED MINDRE LOKALA LEVERANTÖRER

Staden bör möjliggöra för upphandling i mindre skala för att främja deltagande från mindre bolag som då kan hävda sig i konkurrensen med marknadens större aktörer. En mer flexibel offentlig upphandling möjliggör att en aktör kan producera och en annan aktör leverera. På så sätt kan exempelvis god mat av hög kvalitet levereras till ett bra pris utan att stänga ute mindre aktörer.

FÖRESLÅR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att uppdra åt berörda förvaltningar att ge kommunalt anställda möjlighet till tjänstledighet i upp till ett år för att starta företag,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att inrätta en ny tillsynspolicy för stadens företag, där tillsynsavgift enbart faktureras efter utförd tillsyn,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att utreda hur kommunen kan underlätta etableringen av en grön tillverkningsindustri,

Att uppdra åt berörda nämnder att effektivisera ansökningsprocesserna för företag som behöver olika typer av tillstånd samt införa en borte tidsgräns för hur lång tid ansökan får ta,

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** och **miljönämnden** att minska den kommunala regleringen av öppettider för restauranger och nattklubbar för att underlätta för nya aktörer på marknaden,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att initiera en översyn av stadens upphandlingsdirektiv, i syfte att inte förhindra upphandling med mindre lokala leverantörer,

ARBETSMARKNAD OCH UTANFÖRSKAP

Alldeles för många i vår stad saknar ett jobb. Malmö är en av de städer som har högst arbetslöshet i landet och kostnaderna för ekonomiskt bistånd ökar. Därför behövs ett krafttag för att bryta delningen av staden. Vi tror på Malmöborna och att alla vill bidra till en rikare stad. Men då måste också alla kunna få jobb. Vi tror på ett samhälle där det lönar sig att arbeta. Malmö ska vara möjligheternas stad. Genom riktade satsningar kan vi få fler Malmöbor att lyckas och staden att växa. Malmö ska vara en stad där det är lätt att hitta arbetskraft och en stad där det är lätt att hitta ett jobb. Malmö ska vara staden där alla kan lyckas.

NYA RIKTLINJER FÖR BEDÖMNING AV EKONOMISKT BISTÅND

Malmö riktlinjer för ekonomiskt bistånd möjliggör och leder till mer generösa utbetalningar än jämförbara kommuner. Malmö stad behöver därför uppdatera sina riktlinjer för bedömning av ekonomiskt bistånd så att Malmö bidragssystem inte motarbetar att människor går från ett liv på bidrag till ett liv i egen försörjning. Dessutom bör det råda nolltolerans mot bidragsfusk och en polisanmälan ska alltid ske när brottsmisstanke föreligger.

STÄRK UPPFÖLJNINGEN HOS DE SOM FÅR BIDRAG

Arbetet hos försörjningsstödshandläggarna får aldrig stanna vid bidraget. Det är av yttersta vikt att arbetslösa som lever på bidrag får god uppföljning och stöd i sitt arbetssökande. Arbetsmarknads- och socialförvaltningen bör öka antalet uppföljningar för att garantera att allt görs för att på bästa sätt hjälpa biståndstagande vidare till egen försörjning.

MOTVERKA FUSK OCH FELAKTIGHETER INOM EKONOMISKT BISTÅND

För att upprätthålla legitimiteten för välfärdssystemen och för rättvisa gentemot övriga invånare är det viktigt att alla som tar emot ekonomiskt bistånd också verkligen har rätt till de bidrag de tar emot. Socialtjänsten ska stärkas upp ekonomiskt för att kunna arbeta med riktade insatser mot fusk och felaktigheter inom ekonomiskt bistånd, bland annat genom uppsökande hembesök.

ETABLERINGSLÅN VID DUBBEL ERSÄTTNING

I dag uppstår ett glapp under perioden från det att dagersättning från Migrationsverket upphör till dess att personen får sin etableringsersättning. De som saknar försörjning under denna tid kan vända sig till kommunen för att få ekonomiskt bistånd. Då etableringsersättningen sedan betalas ut retroaktivt kan detta leda till att personen får dubbel ersättning, vilket ytterst både försvagar kommunens ekonomi och innebär omotiverat höga bidrag. Istället bör Malmö ta lärdom från andra kommuner och införa etableringslån som innebär att biståndsmottagaren under denna period blir återbetalningsskyldig.

AKTIVITETSKRAV

För Malmös framtid är det av största vikt att Malmö reformerar sitt arbete med utanförskapsproblematik och lär av andra kommuner som lyckats med att få människor från bidrag till arbete. Det dessa kommuner har gjort är att ge ett tydligt erbjudande om aktiviteter som syftar till att få den enskilde i arbete. Man har valt att ställa tydliga aktivitetskrav och att arbeta med en aktiv uppföljning av de insatta åtgärderna. Kravet handlar om att man som arbetslös skall göra det man kan utifrån sina egna förutsättningar för att övergå till ett liv i egenförsörjning. Aktivitetskravet skall endast omfatta den som uppbär försörjningsstöd av arbetsmarknadsskäl. Närvarokrav skall införas, ett krav som inte endast skall handla om närvaroregistrering utan som ställer krav på faktisk aktivitet genom att söka arbete eller delta i utbildningar för att öka sin anställningsbarhet.

LÅNGSIKTIGT IDEELLT PARTNERSKAP

Samarbete med ideella aktörer är viktigt för att öka antalet personer som går från bidragsförsörjning till jobb. Malmö Stad bedriver idag en rad olika partnerskap med ideella föreningar för att minska passiviteten och öka deltagandet på arbetsmarknaden för vissa utsatta grupper. Staden bör verka för att öka möjligheten för föreningar och sociala företag att inleda partnerskap med kommunen i de fall deras verksamhet visar på goda resultat.

LÅT ARBETSMARKNADSAVDELNINGEN ANVÄNDA FRIA AKTÖRER

Jämförelser visar på att fria aktörer ofta lyckas bättre med sina uppdrag än kommunen. Detta blir extra tydligt i arbetet kring att rusta Malmöbor för arbetsmarknaden. Ett av arbetsmarknadsavdelningens uppdrag är att rusta arbetssökande. Arbetssökande som bedöms vara i behov av rustning ska kunna anvisas till fria aktörer för att ta del av tjänster. Aktörerna skall ges i uppdrag att arbeta resultatbaserat. För att uppnå goda resultat behöver aktörer som levererar goda resultat beredas möjlighet att kunna bedriva och planera långsiktig verksamhet. För att uppnå goda resultat krävs även en strukturerad leverantörsuppföljning.

VERKA FÖR FLER ENKLA JOBB

Arbetsmarknaden i Malmö är tudelad. Det råder brist på kvalificerad arbetskraft. Samtidigt har staden näst högst arbetslöshet i landet. Under de senaste åren har staden fått ned arbetslöshetssiffrorna något genom att anställa Malmöbor på olika former av subventionerade anställningar. Många subventionerade anställningar är dock kostsamma för staten och i vissa fall saknas den anställningstrygghet som icke-subventionerade anställningar har. Staden behöver verka för att fler enkla jobb skapas som alternativ till subventionerade anställningar i stadens förvaltningar. Ett enkelt jobb är ett jobb utan krav på utbildning eller särskilda förkunskaper. Enkla jobb bidrar till att avlasta kvalificerad personal, så att de kan arbeta på toppen av sin kompetens. Enkla jobb bidrar därför både till att sänka arbetslösheten och till att minska tudelningen på arbetsmarknaden.

BRISTYRKESUTBILDNING

Malmö har hög arbetslöshet, men staden har också svårt att hitta utbildad arbetskraft inom vissa yrkesgrupper. Utbildning och praktik är nyckeln till att få fler i arbete och till att få företag och verksamheter och växa. Därför vi bör utreda möjligheten till att införa fler lärlingsutbildningar inom bristyrkena, som exempelvis undersköterskor. Möjlighet till lön under utbildning bör undersökas.

STUDENTMEDARBETARE

Malmö stad ska öka möjligheten för att kunna anställa studentmedarbetare där det finns ett behov. Studentmedarbetare innebär ett reguljärt arbete utanför studierna. Tjänsterna ska kunna utföras på deltid. Genom en sådan modell får studenter möjlighet till relevant arbetslivserfarenhet. Kommunen får även möjlighet att visa upp sig som arbetsgivare för framtidens medarbetare.

KOMMUNALA SNABBSPÅR

Snabbspår gör det möjligt för nyanlända och personer som står utanför arbetsmarknaden att bidra till att täcka upp bristen på personal inom förskola, skola och äldreomsorg. Där ska tidigare erfarenhet och kompetens valideras samt praktik och kompletterande utbildningar ges för att nå det långsiktiga målet - arbete i stället för bidrag.

FRÅN NYANLÄND TILL NYANSTÄLLD

Staden bör verka för att nyanlända utan arbete genomgår kompetensvalidering. Genom att kompetenser tas till vara under ett tidigt skede påskyndas matchningen mot arbete, praktikplats, snabbspår eller mot förenings- och näringslivet.

BOENDE EFTER ARBETSTILLFÄLLE

För att skapa en mer jämlik belastning på landets olika kommuner vill vi verka för att friheten att flytta och bosätta sig överallt också ska innebära att det ställs krav på att man klarar av att försörja sig själv eller att det vid flytt finns goda chanser till egen försörjning inom kommunen. Detta för att förhindra att segregerade områden uppkommer som följd av snabb befolkningstillväxt vid migration. Det finns ett stort värde i att kunna bo och verka på samma ort och staden bör därför för att främja såväl integrationen som arbetsmarknaden förenkla för människor att få boende på orten där de arbetar.

GE STÖD INOM NYFÖRETAGANDE

Personer som har olika former av funktionsvariationer ska ha lika goda förutsättningar att starta företag som andra. Därför måste Malmö stad erbjuda särskilt stöd, oavsett hur det stödet kan se ut, för att människor utifrån sina personliga förutsättningar ska få chansen till nyföretagande och att starta eget.

BARNKONVENTIONEN

FNs barnkonvention blir lag från och med 1 Januari 2020. Det är viktigt att samtliga tjänstepersoner i kommunen är väl rustade för att fatta korrekta beslut i beaktande av barnperspektivet när barnkonventionen blir lag.

VI FÖRESLÅR KOMMUNFULLMÄKTIGE BLSUTA

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att uppdatera kommunens egna särskilda riktlinjer för ekonomiskt bistånd så att kommunen ej erbjuder stöd utöver vad som motiveras av socialtjänstlagen,

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialförvaltningen** att stärka uppföljningen för personer som erhåller ekonomiskt bistånd,

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att skärpa kontrollerna av utbetalningar inom ekonomiskt bistånd för att motverka fusk och felaktigheter,

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att införa etableringslån istället för sedvanligt utbetalt ekonomiskt bistånd, för personer som väntar på statlig ersättning,

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att införa skärpta aktivitetskrav motsvarande arbetsförmåga för den som uppbär försörjningsstöd av arbetsmarknadsskäl,

Att uppdra åt berörda nämnder och förvaltningar att verka för att öka möjligheten för ideella föreningar och sociala företag att inleda partnerskap med kommunen,

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att ge arbetsmarknadsavdelningen möjlighet att använda fria aktörer i rustningsuppdraget,

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att inom kommunen etablera en leverantörsuppföljningsfunktion för fria aktörer som arbetsmarknadsenheten använder,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att verka för att fler enkla jobb skapas i förvaltningarna,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att verka för en etablering och utveckling av yrkeshögskolor i staden som utbildar till bristyrken,

Att uppdra åt berörda nämnder att verka för ökad möjlighet att kunna anställa studentmedarbetare där det finns behov,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att tillse att samtliga tjänstepersoner i kommunen är väl rustade för att fatta korrekta beslut i beaktande av barnperspektivet när barnkonventionen blir lag,

Att uppdra åt berörda nämnder att inrätta kommunala snabbspår,

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att aktivt stödja nyanlända i processen gällande kompetensvalidering,

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att ta fram en handlingsplan på hur arbetsmarknadsförvaltningen kan stödja personer med funktionsvariationer i nyföretagande,

SKOLA OCH UTBILDNING

Malmö skolor har både fantastisk personal och elever. Men många barn lämnas efter. Allt för många barn lämnar skolan utan godkända betyg. Utbildningsnivån i staden och resultaten matchar inte arbetsmarknaden. Så kan vi inte ha det. Malmö ska ha en skola som både matchar framtidens arbetsmarknad och elevernas drömmar.

För att komma dit behövs bättre förutsättningar för stadens lärare. Lärarna behöver både få den uppskattning de förtjänar och bättre arbetsförhållanden. En av de viktigaste åtgärderna för att förbättra lärarnas villkor under de kommande åren är att ge dem fler kollegor på jobbet. Det skapar välmående, kontinuitet och trygghet. Läraren är grundpelaren i en väl fungerande skola. Deras arbete behöver uppmärksammas och värderas högre i Malmö.

Idag lider alldeles för många unga av psykisk ohälsa. Den psykiska ohälsan bidrar till att elever hamnar efter i skolan och sträckan blir längre för att nå dit de vill. Därför behövs tidiga åtgärder. Alla elever ska få det stöd de behöver.

SATSNING FÖR ATT MINSKA PSYKISK OHÄLSA

Psykisk ohälsa ökar bland unga och för många startar det i skolan. Vi behöver ta ett krafttag för att se till att unga människor mår bra i vardagen och får det stöd de behöver när de lider av psykisk ohälsa. Skolan har en nyckelroll i detta. Barn är i skolan under en stor del av sina vakna timmar och skolans personal har en möjlighet att hjälpa elever. Ett 'one-door-in' system till barn- och ungdomspsykiatri via skolan bör införas.

Skolläkare liksom skolkuratorer ska omgående kunna remittera barn i riskzonen vidare. Barns psykiska ohälsa ska snabbt bemötas och barn ska omgående få vård och stöd. Långa väntetider kan vara ödeläggande för ett barns tillfrisknande.

100 MILJONER FÖR MALMÖS SKOLOR

Utbildning är en grundpelare för att lyckas, där ligger Malmö i nuläget efter. Vi har stora grupper unga som lämnar grundskolan utan att vara behöriga till gymnasiet och konsekvent hamnar i ett strukturellt utanförskap. Den trenden måste vända, för att Malmö ska ha möjligheten att vara en trygg stad där barn och unga har möjlighet att komma ut på arbetsmarknaden eller vidare till högskola eller universitet.

PILOTPROJEKT FÖR TRE-TERMINSSYSTEM

För att motarbeta kunskapsglapp i grundskolan bör ett pilotprojekt för tre-terminssystem implementeras på lämplig skola i Malmö. Det har visat sig att elever kan erfara ett kunskapstapp under sommarlovet. Alla elever bör starta ett nytt skolar med goda förutsättningar att lyckas.

OMSTRUKTURERING AV GRUND- OCH TILLÄGGSBELOPPET

Minskande av tilläggsbeloppet till förmån för påslag på grundbeloppet. Tilläggsbelopp låses till en elev efter individuell prövning av dess behov. Med stödet låst till just den eleven, kan inte stödet effektivt nyttjas för andra elever. Med ökat grundbelopp möjliggör en mer kostnadseffektiv användning av resurser i klassrummet.

SKOLLEDARE

Rektorer i kommunens skolor behöver utökat ansvar samt mandat att göra förändringar för att skapa förutsättningar för fler elever att nå behörighet till gymnasiet. Som skolledning borde dem ha det övergripande ansvaret för att uppsatta mål nås och att elever tar sig vidare till högskole- eller yrkesförberedande utbildning.

KVALITETSSÄKRAD HEMSPRÅKSUNDERVISNING

Mångfalden i Malmö är en tillgång. Vi måste skapa de bästa förutsättningarna för att elever ska utvecklas i skolan oavsett ursprung. Att kunna tala sitt hemspråk på god nivå, är en förutsättning för att kunna lära sig svenska liksom andra språk i skolan på ett effektivt sätt. Därför är det nödvändigt att skolorna i Malmö har bra möjligheter och resurser att erbjuda hemspråksundervisning. Hemspråksundervisning är en investering i flerspråkiga barns framtid, både i form av lärande och anknytning till sitt hemspråk samt förutsättningarna för att effektivt lära sig svenska språket i skolan.

FLER FASTA LÄRARRESURSER

Malmö skolor behöver fler fasta lärarresurser i klassrummet. I syfte att avbelasta lärare så att de kan fokusera på sina kärnuppgifter. Det fria disponibla beloppet vilket går till skolor där elever behöver extra stöd, knyts i nuläget till endast den eleven. Resurserna får ej nyttjas i klassrummet generellt. Detta system behöver ändras och beslut om hur resurser används på mest effektiva och heltäckande sätt måste skolor själva ha mandat att bedöma.

NIVÅ-BASERADE KLASSER

Möjligheten för nivå-baserade klasser, med flyttad fokus ifrån ålder till hur eleverna når kunskapskraven i grundskolan bör utredas i Malmö. Nivå-baserade klasser är mer individuellt anpassat och ger elever ett större stöd alternativt utmaning när eleven behöver det. Elever får på så sätt bättre möjligheter att arbeta utifrån sina förutsättningar för att nå kunskapsmålen.

GOD OCH NÄRINGSRIK MAT I SKOLAN

God och näringsrik mat skapar förutsättningar för att våra elever ska kunna prestera på topp. All mat som serveras i skolan ska leva upp till hög standard, inte minst när det gäller

näringsinnehåll och hållbarhet. Korta transportsträckor ska premieras och öppnar upp för att mindre aktörer kan bidra med bra mat till stadens skolor. Säsongsanpassning ska vara ett ledande ord i vilken mat som serveras.

FRISTÅENDE FÖRSKOLOR

I nuläget råder brist på förskoleplatser i Malmö, något som begränsar både föräldrar och barn. Fristående förskolor ska inte ses som ett hot mot kommunens verksamhet, utan ett komplement. Fristående förskolor liksom former av föräldrakooperativ måste få möjligheten att bedriva sin verksamhet på samma villkor som de kommunala.

SERVICEVÄRDAR I FÖRSKOLAN

Kompetensbristen plågar Malmö förskolor och utmanar varje dag dess verksamhet. För att effektivt backa upp liksom behålla kompetensen som idag arbetar inom förskolan behöver uppdraget för personalen kretsa runt utbildning av barnen. Genom införande av servicevärdar inom förskolan som ett stöd i den icke-pedagogiska delen av verksamheten kan personalen avlastas och fokusera på sin kärnuppgift.

OBLIGATORISK SAMHÄLLSORIENTERING

Samhällsorientering i kombination med SFI är en viktig del för att nyanlända ska komma in i det svenska samhället. Genom ökad förståelse för lagar, regler och skyldigheter, men också medborgerliga fri- och rättigheter, får nyanlända bättre förutsättningar att komma ut på arbetsmarknaden. Staden behöver se över möjligheterna att göra en sådan samhällsorientering obligatorisk eller knyta den till olika samhällsförmåner.

KVALITETSSÄKRAD SFI

SFI-utbildningen i Malmö bör kvalitetssäkras där det säkerställs att utbildningen följer gemensamma krav- och kvalitetsmål. Goda resultat från SFI-utbildningen blir ett krav för att individer ska få full tillgång till vissa samhällsförmåner och därigenom få fler att fullgöra sin SFI-utbildning med tillfredsställande resultat. SFI bör vara vara förberedande för arbetsmarknaden och yrkes-SFI därmed prioriterat. Lärarna är nyckeln och dess kompetens skapar förutsättningar för att människor kan gå vidare ifrån SFI till utbildning eller arbete. Fler behöriga lärare inom SFI är en förutsättning för att kvalitetssäkra verksamheten.

SFI UNDER ASYLPROCESSEN

För att underlätta integrationen av nyanlända är det viktigt att de får påbörja undervisning i svenska så tidigt som möjligt. Staden bör möjliggöra för asylsökande att gå SFI redan under sin asylprocess.

VI FÖRESLÅR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att uppdra åt berörda **grundskolenämnden** och **gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden** att verka för ett förstärkt samarbete med barn- och ungdomspsykiatri, i syfte att skapa en snabbare remittering via elevhälsoteamen,

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att utreda möjligheterna för sänkt tilläggsbelopp till fördel för höjt grundbelopp,

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att införa ett pilotprojekt i Malmö Stad för ett tre-terminssystem med start höstterminen läsåret 2020/21,

Att uppdra åt **grundskolenämnden** och **förskolenämnden** att utreda möjligheterna för utökad hemspråksundervisning,

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att utreda möjligheten till nivå-baserade klasser i de teoretiska ämnena,

Att uppdra åt **förskolenämnden** att verka för att förenkla för nyetableringen av fristående förskolor och föräldrakooperativ,

Att uppdra åt **förskolenämnden** att införa och anställa servicevärdar inom kommunens förskolor,

Att uppdra åt **gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden** att införa samhällsorientering i samband med SFI-undervisning,

Att uppdra åt **gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden** att verka för att fler behöriga lärare anställs på stadens SFI-undervisning,

VÅRD OCH OMSORG

Alldeles för många äldre möter alldeles för många problem och brister vilket skapar otrygghet. Det behövs ett helhetsgrepp på äldrefrågorna. Andelen äldre ökar framöver och det ställs nya krav på både hög kvalitet och effektivitet. Det övergripande målet för äldreomsorgen i Malmö bör vara att den är av så god kvalitet att äldre, anhöriga och personal ska kunna känna sig trygga och ha förtroende för verksamheten vad gäller kompetens, omvårdnad och arbetsmiljö. Alla brukare av hälso- och sjukvårdsinsatser och hemtjänst i Malmö skall garanteras ett eget inflytande och valfrihet vad gäller utformningen av de insatser som erbjuds. Stadens vård- och omsorgsverksamhet måste vara av god kvalitet för att invånarna ska känna sig trygga.

ÄLDREVÄNLIG STAD

Äldrefrågorna kräver ökad uppmärksamhet i Malmö. Det är angeläget att det efter beviljat medlemskap i WHO:s nätverk för äldrevänliga städer under 2020 skapas en bra struktur i Malmö stad för ett aktivt och förbättringsinriktat medlemskap. Ett helhetsgrepp på äldrefrågorna utifrån WHO:s ramverk innebär en genomlysningssprocess av olika områden ur ett äldreperspektiv med delaktighet av berörda och ett underlag för beslut om genomförande och uppföljning av ett treårigt åtgärdsprogram.

VALFRIHET I HEMTJÄNST, VÅRD OCH OMSORGSINSATSER

Inför valfrihet i hemtjänsten. Då får de som är i behov av hemtjänst en möjlighet att välja vilken utförare som ska leverera tjänsten. Valfrihetssystemet medför inte bara inflytande och valmöjligheter för brukaren och de anhöriga, utan också ökad valfrihet för personal inom hemtjänsten.

DEMENTEAM OCH KOMPETENSUPPBYGGNAD

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden har hösten 2019 antagit en demensstrategi som utifrån nuläget beskriver hur demensvården avses bedrivas 2022. Arbetet med strategin under 2020 och följande år måste bedrivas så att det sker en kompetensuppbyggnad vad gäller demensvård av god kvalitet och säkerställs att det i stadens demensvård 2022 finns fler stjärnmärkta demensboenden och bedrivs kvalificerad multiprofessionell dementeamsverksamhet.

KVALITETSSÄKRAT STÖD FÖR ANHÖRIGVÅRDARE

Anhöriga gör en värdefull insats då det gäller vård och omsorg om en anhörig. Men det offentliga måste ta huvudansvaret för den enskildes vård och omsorg så att anhängvårdarens vardag inte blir en tillvaro som är svår att hantera, fysiskt och psykiskt. Det finns ett behov av förbättrat stöd till anhängvårdarna och en kartläggning inriktad på att kvalitetssäkra stödet.

UTEVISTELSESTRATEGI

Malmö behöver införa en utevistelsestrategi inom äldrevården. Inriktningen ska vara att alla våra omsorgstagare ska få möjlighet till att regelbundet vistas utomhus om så önskas.

UPPSÖKANDE VERKSAMHET

Många äldre lever i ofrivillig ensamhet. Samarbetet mellan Malmö stad och de ideella föreningarna behöver vidgas och fördjupas. Genom bland annat uppsökande verksamhet kan äldre som i dag är utanför föreningslivet aktiveras, och risken för ofrivillig ensamhet och isolering kan minskas. Våntjänsten, som är ett nätverk av frivilliga, kan komplettera hemtjänsten exempelvis genom hembesök och promenader. Alla Malmöbor bör vid pension kunna erbjudas hembesök och information om vilka aktiviteter och vilket stöd som staden kan tillhandahålla.

VOLONTÄRCENTER OCH MÅLTIDSVÄNNER

Ett "Malmö stads volontärcenter" ska inrättas där goda civila och frivilliga krafter kan samlas. Det finns många som vill göra en insats för våra äldre, och ideella insatser är ett värdefullt komplement till det ordinarie vård- och omsorgsarbetet. Inte minst för att minska risken för ofrivillig ensamhet och isolering. Ofrivillig ensamhet kan bli särskilt påtaglig vid måltidssituationer. Via volontärcentret kan konceptet "måltidsvän" göra det möjligt för ensamma äldre att få matsällskap.

KOST INOM ÄLDREOMSORGEN

Kosten inom äldreomsorgen ska hålla hög kvalitet. Maten ska inte bara vara näringsrik och tilltalande, utan hela måltidssituationen ska vara en höjdpunkt i vardagen. Detta kan uppnås genom ökad användning av måltidsmodellen, som är framtagen av Livsmedelsverket, i kombination med att ge brukarna ett direkt inflytande genom brukarråd, samt ökad kostkvalitetsuppföljning.

DIGITALISERING OCH E-HÄLSOSTRATEGI

Ökad digitalisering inom äldreomsorgen för att underlätta för personalen och för att vården ska bli säkrare och tryggare. En utredning bör göras om möjligheterna att ta fram en e-hälsostrategi för ökad trygghet.

ÄLDRES BOENDE

Antalet äldre i Malmö kommer att öka framöver. Äldres boende och behov av boende behöver utredas. Inom ramen för en sådan utredning, där malmöborna ska tillfrågas och ha inflytande, bör belysas bland annat trygghets- och seniorboende, generationsboende samt profilerade boenden. Generationsboenden skapar ökad diversifiering i ålder i våra

bostadsområden. Möjligheterna för dessa bör utredas med ambitionen att skapa områden med stor rörelse av människor i olika åldrar. Exempelvis byggen som kombinerar förskola med äldreboenden.

VI FÖRESLÅR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att utarbeta en struktur, och avsätta resurser för ett aktivt medlemskap i WHO:s nätverk för äldrevänliga städer,

Att uppdra åt **hälsa-, vård- och omsorgsnämnden** att utreda införandet av valfrihet mellan olika ackrediterade aktörer inom hemtjänsten i enlighet med Lagen om valfrihetssystem,

Att uppdra åt **hälsa-, vård- och omsorgsnämnden** att vid tillämpningen av demenstrategin säkerställa uppbyggnad av kvalificerad multiprofessionell demensteamsverksamhet och fler stjärnmärkta demensboende,

Att uppdra åt **hälsa-, vård- och omsorgsnämnden** att utreda situationen för anhörigvårdare i syfte att ge dem ett förbättrat och kvalitetssäkrat stöd,

Att uppdra åt **hälsa-, vård- och omsorgsnämnden** att införa en utevistelsestrategi för vård- och omsorgstagare,

Att uppdra åt **hälsa-, vård- och omsorgsnämnden** att utveckla uppsökandeverksamheten för att minska risken för ofrivillig ensamhet och isolering,

Att uppdra åt **hälsa-, vård- och omsorgsnämnden** att öka användningen av Måltidsmodellen samt öka uppföljningen av kostens kvalitet,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att i samverkan med berörda nämnder utreda äldres boende och framtida boendebehov,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att i samverkan med berörda nämnder utveckla formerna för brukarinflytande inom olika verksamheter,

Att uppdra åt **hälsa-, vård- och omsorgsnämnden** att införa ett volontärcentrum så att fler malmöbor kan engagera sig ideellt och bidra till ökad livskvalitet för de äldre, exempelvis som måltidsvänner,

FUNKTIONSRÄTT

Människor med funktionsnedsättningar är inte en homogen grupp. För personer som behöver stöd på grund av sin funktionsvariation ska det ges utifrån individens behov.

Funktionsvariationer kan ta sig uttryck på olika sätt. Människor måste få det stöd och den hjälp som de behöver utifrån sina förutsättningar. Vi ska ha ett samhälle som är tillgängligt för alla. Därför får inte funktionshinder vara ett hinder för människor som vill utbilda sig, jobba, ha en aktiv fritid eller engagera sig i samhället. Alla människor ska ha samma möjlighet att leva ett fullvärdigt liv.

VALFRIHET INOM LSS

För dem i behov av mest stöd finns LSS-lagen (Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade). Det är en rättighetslag som ger personer med funktionsnedsättningar möjlighet att leva som andra. Det är en viktig lag som vi ska värna. Funktionsstödet i Malmö ska vara individanpassat och av hög kvalitet. Personer med funktionsnedsättning ska ha inflytande över sin vardag och möjlighet att påverka sin egen situation. Ett sätt att säkerställa valfrihet för personer med funktionsnedsättning, är att se till att det finns många olika utförare av stöd, hjälp och service att välja mellan. Därför bör LOV (lagen om valfrihet) utredas inom LSS i Malmö stad.

FÖRBÄTTRA TILLGÄNGLIGHETEN INOM KOLLEKTIVTRAFIKEN

I de avtal som Malmö Stad tecknar med Region Skåne/Skånetrafiken ska tillgängligheten i kollektivtrafiken vara med som en betydelsefull del. Det ska vara enkelt att resa kollektivt istället för att välja färdtjänst. Då krävs det nya smarta, tekniska lösningar men också att bussar anpassas för att personer exempelvis i rullstol lättare ska kunna nyttja kollektivtrafiken.

ÖKA MÖJLIGHETEN FÖR MINDRE AKTÖRER

Malmö behöver fler aktörer som agerar komplement till kommunens dagliga verksamhet och habilitering. Fler mindre aktörer innebär större valmöjligheter och bättre förutsättningar för individer att leva på sina villkor. Mindre aktörer fyller en viktig funktion och bör ses som ett komplement till verksamhet i kommunal regi.

VI FÖRESLÅR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att utreda tillämpning av Lagen om valfrihet (LOV) inom den kommunala LSS-verksamheten,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att initiera en utredning för hur kollektivtrafiken kan bli mer tillgänglig,

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialförvaltningen** att ta fram en handlingsplan på hur arbetsmarknadsförvaltningen kan bidra till att skapa en mer tillgänglig arbetsmarknad, för alla,

URBAN STADSUTVECKLING

För att Malmö ska vara en attraktiv stad att besöka, arbeta och leva i krävs en grön och urban stadsbyggnadspolitik. Därför ska Malmö ska fortsätta att utvecklas som en klassisk och kompakt stads-stad. Om 25 år kommer vi vara en halv miljon invånare, då måste vi redan nu växa smart. Vi ska bygga tätt och högt i kollektivtrafiknära lägen, inte på åkermark.

När staden växer krävs fler centrummiljöer i hela Malmö, istället för renodlade bostadsområden ska vi bygga blandade stadsmiljöer med gator, butikslokaler och lugna innergårdar omgivna av slutna kvarter. Där finns det plats för liv och rörelse dygnet runt, det skapar trygga och attraktiva stadsmiljöer. Malmö ska vara en trevlig stad där restauranger, kultur och uteliv är en naturlig del av gatubilden, då krävs det att stadens förvaltningar stöttar och underlättar för de Malmöbor som är med och driver utvecklingen. Samtidigt är det viktigt att komma ihåg att Malmö är en delad stad. Kraftiga åtgärder behövs för att bryta och överbygga de barriärer som separerar staden. Otryggheter måste byggas bort så att alla Malmöbor känner sig trygga i sina hemmiljöer.

Malmö ska också vara en kommun för den som vill uppleva lugnet på landet. Genom att utveckla byarna samtidigt som deras småskaliga karaktär bevaras ska fler få möjlighet att bo centralt, men ändå avskilt. Den fina åkermarken som sträcker ut sig kring Malmö ska värnas så att Malmöborna kan njuta av såväl öppna landskap som god och närproducerad mat. Det är stadsutveckling för hela Malmö.

BYGG ÖVER BANGÅRDEN

Bangården närmast Malmö C är en stor och central yta som skulle kunna användas bättre. Idag utgör den en barriär mellan staden och Nyhamnen, men på sikt kan det bli ett nyckelområde i centrala Malmö. Vi vill att Malmö stad initierar en process med Trafikverket och intresserade byggherrar för att undersöka möjligheten till en överdäckning. På sikt vill vi se liknande processer för delar av kontinentalbanan och inre ringvägen i syfte att ena stadens olika områden.

BÄTTRE FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR RESTAURANGER OCH NÖJESLIV

Malmö ska vara en attraktiv stad för såväl invånare som besökare. För att skapa en levande stad med restauranger, klubbar, barer och uteserveringar dygnet runt vill vi se över och revidera de riktlinjer som styr serveringstillstånd, uteserveringar och öppettider. För att bekämpa svartklubbar vill vi skapa möjlighet för längre serveringstillstånd för den lagliga verksamhet som öppnar i industriområden eller motsvarande där ljud inte är störande under natten i och med avsaknad av grannar. Vi vill också se över hur man arbetar med frågor om ljudnivåer från klubbar och restauranger för att inte förhindra kultur- och folkliv. Malmöborna ska inte behöva åka till Köpenhamn för att roa sig utan kunna finna ett stort utbud i sin egen stad.

UTNYTTJA VATTENYTOR FÖR ETT LEVANDE STADSLIV

Malmö kanaler är en fantastiskt, men underutnyttjad resurs. I vår vision av en levande stadskärna är vattnet en självklar del och ett samlat grepp behövs för att öka tillgängligheten och attraktiviteten intill kanalerna. Framförallt området kring kanalerna i östra innerstaden är outnyttjat och har stor potential. Genom att underlätta för vattenaktiviteter, tillåta fler semi-permanenta båtar för restaurang- och nöjesverksamhet, möjliggöra för fler husbåtar, småbåtsbryggor samt planera för urbana badplatser kan Malmöborna njuta av våra vattenmiljöer till fullo.

ÖKAD DELAKTIGHET I STADSUTFORMNING

Malmöborna bör i högre utsträckning vara delaktiga i utformningen av sin närmiljö och sin stad. Ges möjlighet till engagemang och delaktighet när det gäller utformning av och initiativ till exempelvis grönytor, bebyggelse, affärslokaler, torghandel, kulturverksamhet och stadens infrastruktur. Större engagemang och delaktighet kan bidra till ökad trivsel i bostadsområdena, ökad rörlighet mellan olika delar av staden och ökad trygghet.

FLER PERMANENTA OCH TILLFÄLLIGA GÅGATOR

Friisgatan som sommargata är uppskattad och en permanentning av gatan som gånggata ger möjlighet till utformning av en mer attraktiv och bättre fungerande gata med bland annat träd och grönska samt miljöanpassad belysning. Samtidigt bör försöken med sommargångator utökas för att omfatta fler passande gator i Malmö.

STADSODLING

Möjligheten att odla sina egna blommor, kryddor, grönsaker och rotfrukter får inte glömmas bort i ett allt tätare Malmö. Fler odlingslotter i samband med nya bostadssprojekt i Malmö bör planeras för. Dels genom incitament i dialog med byggherrar men också genom att inkludera civilsamhället och organisationer som Malmö Stadsodlare. Förutom att odlingslotter underlättar för den som inte har en egen trädgård så gör de ett område levande, samtidigt som det på ett naturligt sätt återspeglar årstidsväxlingarna. Odlingslotter kan också fungera som rekreativa stråk och bidrar till biologisk mångfald.

ETT GRÖNARE MALMÖ

Träd kan beskrivas som levande reningsverk. De bidrar till en trivsammare och sundare stadsmiljö, ger skugga under varma sommardagar, återspeglar årstidsväxlingarna och är särskilt värdefulla i en kompakt "stads-stad". Malmö är en stad utan naturliga grönområden i jämförelse med de andra två storstäderna Stockholm och Göteborg. Vissa av Malmö bredare gator kan utan problem smaltas av för att ge plats för en till två trädrader, som dessutom kan hjälpa till att rena och fördröja regnvatten vid skyfall. Träd bör också vara en självklarhet i alla nya bostadsområden och gator som byggs.

STADSPARKER OCH REKREATIONSSTRÅK FÖR HELA MALMÖ

Malmö är i stort behov av fler attraktiva parker. De stadsdelsparker som byggdes under miljonprogrammet är i många fall felplanerade, otrygga och dåligt utnyttjade. Eftersom gränsen mellan park och bostadsområde i många fall blir otydlig är det svårt att attrahera utomstående Malmöbor. När Malmö växer måste vi planera för fler offentliga parker som attraherar alla. Framförallt i södra och östra Malmö. Klagshamnsudden är numera ett naturreservat. För att underlätta för fler Malmöbor att nyttja stadsnära natur bör ett sammanhängande rekreationsstråk mellan Västra hamnen och Klagshamnsudden upprättas.

PLANERA FÖR STADSMILJÖVÄNLIGA ARBETSPLATSER OCH INDUSTRIER

För att skapa en ökad attraktivitet och undvika tomma lokaler när centrumhandeln i större utsträckning byter skepnad behöver planerandet av verksamhets- och butikslokaler anpassas för att undvika öde centrum-miljöer. För att skapa en diversitet av verksamheter i såväl nya som befintliga områden bör definitionen av centrumverksamhet utvidgas. Utöver butiker bör det planeras och möjliggöra plats för exempelvis små hantverksindustrier, företagsinkubatorer och föreningslokaler.

INCITAMENT FÖR LEVANDE BOTTENVÅNINGAR

Med butikslokaler i bottenplan får ett kvarter karaktär, det skapar intressanta miljöer och bidrar till att gator upplevs som trygga även kvällstid när skyltfönster lyser upp gatan och kvällsöppna verksamheter attraherar människor. Samtidigt finns en motvilja från fastighetsutvecklare att avvara bottenvåningarna till verksamhetslokaler då kvadratmeterpriset för bostäder oftast är högre. För att öka byggherrarnas vilja att avvara bottenvåningen till lokaler bör en incitamentsmodell utvecklas där den som avvarar ytor för butikslokaler kompenseras, exempelvis genom ökad byggrätt på höjden.

LÄNGRE ARRENDETIDER FÖR STADENS JORDBRUKSMARK

Malmö stad äger merparten av jordbruksmarken runt Malmö och hyr ut den till den som vill bruka marken. För att staden snabbt ska kunna ta tillbaka marken och sälja den vid behov är kontraktstiderna för arrende sällan längre än 3 år. Den mark som inte finns med i översiktsplanen för hur Malmö ska utvecklas, bör hyras ut på längre arrendetider. En sådan omställning ger lantbrukare som vill ställa om till ekologisk produktion en större trygghet i att få avkastning på sina investeringar. Det ger även en större möjlighet för den som vill ställa om och ha en större mångfald i sin odling.

EN TRYGG KOLLEKTIVTRAFIK FÖR ALLA RESENÄRER

Malmöborna ska kunna känna sig trygga i användandet av stadens kollektivtrafik men också busschaufförerna i sitt arbete. Över tid har den upplevda otryggheten runt kollektivtrafiken ökat. Otryggheten speglar sig i obelysta områden i kollektivtrafiknära miljöer, klotter och stöldligor. Tryggheten i och runt Malmös kollektivtrafik måste öka. Därför behövs en satsning på förstärkt belysning och upprensning av gatu- och torgmiljön i närheten av kollektivtrafiknära miljöer.

PLANERA FÖR SMÅ- OCH MEDELSTORA FÖRETAG

Malmö ska vara en stad för näringsliv och utveckling, därför är det viktigt att arbetstillfällen finns där människor bor. En förutsättning för företagande är att lokaler för små och medelstora företag planeras in vid ny- och tillbyggnad av stadsdelar. Samtidigt krävs ett större samarbete mellan stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden för att tillgodose näringslivets behov av god infrastruktur.

VI FÖRESLÅR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att uppdra åt **stadsbyggnadsnämnden** och att initiera en process för att intresserade fastighetsutvecklare på sikt ska kunna bygga över bangården intill Malmö C,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** och **miljönämnden** att se över regelverken för restauranger och uteserveringar för att avskaffa onödiga regler,

Att uppdra åt **miljönämnden** att införa diversifierade tillståndszoner för att möjliggöra för längre serveringstillstånd i områden med få bostäder,

Att uppdra åt **stadsbyggnadsnämnden** att ta fram en strategi för hur kanalerna ska kunna användas till rekreation, bostäder och näringsliv,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att permanenta Friisgatan som gånggata samt ta fram förslag på fler gator som skulle kunna vara sommargånggata,

Att uppdra åt **stadsbyggnadsnämnden** att tillsammans med fastighetsutvecklare planera för mer odlingslotter inom ramen för bostadsbyggande,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att göra en inventering av Malmös gatumiljöer med målet att öka mängden träd i hela Malmö,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** och **stadsbyggnadsnämnden** att ta fram planer för fler sammanhängande rekreationsstråk,

Att uppdra åt **stadsbyggnadsnämnden** att ta fram en strategi för hur fler typer av arbetsplatser kan integreras i staden redan i planeringsstadiet,

Att uppdra åt **stadsbyggnadsnämnden** att ta fram en incitamentsmodell för att få fler byggherrar att välja att bygga verksamhetslokaler i bottenplan,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att arrendetiderna för stadens jordbruksmark som i översiktsplanen inte är planerad för nybyggnation kan arrenderas ut för längre perioder än dagens tre år,

Att uppdra åt **stadsbyggnadsnämnden** att arbeta mot att fler kvarter, om fastighetsutvecklarna så önskar, ska kunna byggas kring helt slutna bostadsgårdar,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att förstärka trygghetsbelysningen i staden och förbättra städningen av gatu- och torgmiljöer,

Att uppdra åt berörda nämnder att planera för att små och medelstora företag planeras in vid ny- och tillbyggnad av stadsdelar,

BOSTÄDER OCH BYGGANDE

En av Malmös absolut största utmaningar är segregationen, den märks inte minst på hur vi bor. Bostadsmarknaden är utformad så att den som saknar kapital eller kötid i många fall tvingas till dyra och svarta andrahandskontrakt i Malmös utanförskapsområden, samtidigt som hyresregleringar och byggsubventioner främst gynnar den som egentligen kan klara sig själv. En segregerad bostadsmarknad som delar staden mer och mer. Möjligheten till ett första, vitt kontrakt måste öka och är en av stadens största utmaningar.

Med ytterligare 200 000 invånare i Malmö inom 25 år kommer vi dessutom behöva fler bostäder. Genom att bygga primärt på höjden gör vi plats för fler Malmöbor på en mindre yta, ett viktigt steg mot en tätare, säkrare och mer attraktiv stad. Genom regelförenklingar möjliggörs det för billigare bostäder även i nya områden runt om i Malmö.

ETT BOSTADSBYGGANDE EFTER BEHOV

Eftersom olika livssituationer kräver olika typer av bostäder bör planer för stadens nybyggen inkludera både bostäder för uthyrning och försäljning. Genom att planera för fler lägenheter i traditionella villaområden kan äldre lämna sin större bostad till en barnfamilj utan att behöva dramatiskt byta miljö genom flytt. Möjliggör vi för dem boende i hus som primärt bestått av hyreslägenheter att bilda bostadsrätter, kan vi skapa mer diversifierade områden med olika upplåtelseformer och bryta segregation.

EN MARKNADSANPASSAD PARKERINGSPOLICY

För att möjliggöra för ett billigare bostadsbyggande vill vi revidera Malmö stads parkeringspolicy så att den som inte har en egen bil inte heller ska behöva betala för parkeringen. Vi vill se en marknadsanpassning så att byggherrarna själva får avgöra behovet av parkering. Idag tvingas vissa byggherrar att bygga onödiga parkeringsplatser, samtidigt som andra nekas bygga underjordiska parkeringsgarage, trots en marknadsmässig efterfrågan.

UTÖKAT BESTÅND AV SOCIALA LÄGENHETER HOS MKB

Malmö som kommun behöver utöka sitt bestånd av lägenheter för socialt ändamål hos MKB för att undvika dyra inköp eller hyrande av bostadsrätter, inhysning på hotell och stigmatiserande åtgärder som kategoriboenden eller husvagnar för stadens mest utsatta. Ett stort behov av akutbostäder måste ha långsiktiga lösningar där kommunen har bostäder att nyttja, öronmärkta för syftet.

INSTEGLÄGENHETER

För att skapa en större rörlighet på bostadsmarknaden bör MKB utöka andelen tidsbegränsade kontrakt. Ett tidsbegränsat kontrakt som förmedlas till den som står först i kön, men som inte kostar några köddagar leder till att den som redan är etablerad på bostadsmarknaden i större

utsträckning väljer bort dessa lägenheter till förmån för ett mer långsiktigt boende. Istället ger det möjlighet till de som står längst ifrån bostadsmarknaden att få ett vitt förstahandskontrakt.

BYGGHERREDRIVEN PLANPROCESS

En flaskhals i byggandet i Malmö är stadsbyggnadskontorets handläggning av detaljplaner. Genom att låta de byggherrar som vill ta ett större eget ansvar för den del av planeringen som inte nödvändigtvis behöver utföras med kommunens hjälp alternativt är kopplat till myndighetsutövning kan vi både spara på stadsbyggnadskontorets resurser och möjliggöra för ett ökat byggande.

GENERATIONSBOENDEN

En ökning av generationsboenden i Malmö som kombinerar exempelvis förskolor med äldreboenden alternativt äldreboenden med studentboenden är ett effektivt verktyg för att minska ensamheten och öka interaktionen mellan generationerna. Det leder också till en mindre segregerad stad genom ökad rörelse av människor i olika åldrar i olika områden.

ÖPPEN GEODATA

Malmö stads geografiska datamaterial i form av kartor etc. är avgiftsbelagt för såväl privatpersoner som företag, även internt mellan Malmös förvaltningar. Att lägga ut data öppet för offentligheten hade demokratiserat stadsbyggnadsprocessen, minskat stadsbyggnadskontorets administration och underlättat för de malmöbor som vill utveckla sin egendom.

VI FÖRESLÅR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att ändra i **MKBs** ägardirektiv för att möjliggöra för ombildning av hyresrätter till bostadsrätter i områden där det idag uteslutande finns hyresrätter,

Att uppdra åt **MKB** att utöka utbudet av tidsbegränsade kontrakt för att underlätta insteget på bostadsmarknaden,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att utöka utbudet av lägenheter öronmärkta för sociala ändamål inom MKBs bestånd,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att ta fram en mer marknadsanpassad parkeringspolicy- och norm,

Att uppdra åt **stadsbyggnadsnämnden** att i samarbete med intresserade byggherrar inleda försök med byggherredriven planprocess,

Att uppdra åt **stadsbyggnadsnämnden** att utreda möjligheten för generationsboenden i Malmö,

Att uppdra åt **stadsbyggnadsnämnden** att utreda hur stadens geodata kan tillgängliggöras för privatpersoner och företag avgiftsfritt,

KLIMAT OCH MILJÖ

I Malmö ska det vara lätt att vara klimat- och miljövänlig. Det ska vara lätt att göra rätt, och effektiva åtgärder som ger resultat ska alltid prioriteras över åtgärder som bara har symboliskt värde. Kommunens egen verksamhet ska vara en föregångare när det kommer till bland annat inköp, transport, byggande och energi. De företag och Malmöbor som vill bidra med grön el, laddstolpar, hållbara byggprojekt och innovativa transportlösningar ska mötas med en öppen hand, inte med tveksamhet och en hög av blanketter.

STOPP FÖR ENGÅNGSARTIKLAR AV PLAST I KOMMUNENS VERKSAMHET

Malmö stad ska omgående sluta köpa in enkelt ersätta engångsartiklar av plast och ersätta dessa med flergångsprodukter eller produkter i enkelt nedbrytningsbara material. Vid upphandling av tjänster till kommunens verksamhet ska denna riktlinjen även gälla.

GOD OCH KLIMATSMART MAT

God och hälsosam mat är någonting som Malmö Stad ska kunna garantera inom våra verksamheter. All mat som serveras inom offentlig verksamhet ska vara säsonganpassad och leva upp till svensk standard, inte minst när det gäller antibiotikaanvändning. Korta transportsträckor och energieffektiv odling som ger lågt klimatavtryck ska premieras.

MINSKAT MATSVINN

Cirka 20% av all skolmat slängs varje dag. Genom att ge skoleleverna större inflytande över den mat de äter kan vi minska matsvinnet. Med tjänster som måltidsoptimering får eleverna beställa mat redan innan lunchen, för att på så sätt kunna anpassa mängden mat som tillagas.

TRÄBYGGNADSSTRATEGI

För att möjliggöra för ett ökat byggande med hållbara material behöver stadens arbete med planering och reglering ses över för att anpassas till ett modernt byggande i trä. Vi vill därför ta fram en strategi för hur Malmö stad så väl som privata byggherrar ska kunna bygga mer i trä utan att förhindras av planbestämmelser och andra regelverk som är anpassade efter mer traditionella byggmaterial.

MER GRÖN ENERGI I MALMÖ

Malmö stad ska ligga i framkant när det kommer till grön energi. Därför vill vi öka mängden solceller på såväl kommunala som privata byggnader, bland annat genom mer tillåtande detaljplaner, solkartläggning av kommunala tak, incitament för solenergi vid markupplåtelseavtal och tydligare riktlinjer om att tillåta solceller vid intressekonflikter vid bygglov.

Utanför Malmös kust finns stora möjligheter att bygga havsbaserad vindkraft. Vi vill att Malmö inleder ett arbete med att bygga en ny vindkraftpark i Öresund så att Malmö stärker sin position som ledande på havsbaserad vindkraft i Sverige.

LADDPLATSER FÖR HÅLLBARA TRANSPORTER

Kommunen måste agera för att möta ett ökande behov av laddplatser för elbilar. Då de flesta laddar sina bilar där de står parkerade under en längre tid är det framförallt bostäder och arbetsplatser som berörs. Vi vill därför arbeta för att kommunen är förberedd genom att en del av MKB:s parkeringsplatser, kommunens personalparkeringar och kommunala parkeringshus i de områden där boendeparkering förekommer förses med laddplatser. I områden med boendeparkering vill vi ta fram en strategi för hur bostadsrättsföreningar liksom hyresvärdar kan skapa förutsättningar för laddplatser på gatuplan.

ENSKILD DEBITERING AV VARM- OCH KALLVATTEN

MKB har redan börjat införa enskild debitering av varmvatten, så att vattnet istället för att ingå i hyran debiteras separat och kostar mest för den som använder mest. MKB ska vara föredömliga i omställningen till en grönare stad och också debitera kallvatten separat för att premiera en hållbar livsstil.

LÄMNA FAIRTRADE CITY

Fair Trade City är en sammanslutning av kommuner som åtar sig att arbeta med rättvis handel inom ramen för Fairtrade-certifieringen. Att handel i Malmö ska ske på ett rättvist sätt är en självklarhet, men att lägga resurser på ett arbete som bara är knutet till en specifik certifiering är inte det mest effektiva sättet. Det diskriminerar också de mindre producenter som inte valt att lägga pengar på att Fairtrade-märkas. Istället bör Malmö stad arbeta mer för att upphandling sker med produkter som håller hög standard, oavsett märkning. Vi ska inte köpa ett varumärke utan göra riktiga insatser för miljön.

ETT TROVÄRDIGT HAMN- OCH KUSTSKYDD

FN:s klimatpanel har rapporterat att avsmältning av isar sker i en snabbare takt vilket medför större havsnivåhöjningar än vad som tidigare beräknats. Det finns skäl för Malmö stad som kust- och tillväxtkommun att nu göra en studie om behov och utformning gällande yttre hamn- och kustskydd. Vi måste rusta Malmö för ett ändrande klimat. Stadsbyggandet måste anpassas för att Malmö inte ska riskera fler översvämningar. Vid en mindre höjning av havsnivån riskerar Citytunneln att översvämmas vid Anna Lindhs plats i centrala Malmö. För att undvika detta krävs anläggningar som kan dämma upp havet vid högre havsnivåer. Scenarion som bör beaktas vid planering av Nyhamnen och Västra Hamnens fortsatta utveckling.

VI FÖRESLÅR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att uppdra åt samtliga nämnder att sluta köpa in engångsartiklar i plast där substitut finns,

Att uppdra åt **servicenämnden** att ta fram en inköspolicy som ställer krav på att mat ska vara säsonganpassad, uppfylla svensk standard och premiera låga utsläpp,

Att uppdra åt **servicenämnden** att upphandla tjänsten måltidsoptimering för Malmö stads skolor,

Att uppdra åt **stadsbyggnadsnämnden** att ta fram en träbyggnadsstrategi,

Att uppdra åt **stadsbyggnadsnämnden** att arbeta för mer solceller i nya och befintliga detaljplaner,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** och **servicenämnden** att inventera vilka av Malmö stads byggnader som kan förses med solceller,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att verka för att det byggs havsbaserad vindkraft i Öresund,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att verka för ökande av mängden laddplatser inom stadens verksamheter och bolag,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att ta fram en strategi för hur fastighetsägare och bostadsrättsföreningar ska kunna medverka till att utöka antalet laddplatser i de områden som har boendeparkering,

Att uppdra åt **kommunstryelsen** att tillse ett utträde ur nätverket Fair Trade City,

Att uppdra åt **stadsbyggnadsnämnden** att i samverkan med övriga berörda nämnder utreda yttre hamn- och kustskydd,

TRAFIK

En fungerande infrastruktur är avgörande för att Malmö ska kunna växa på ett hållbart sätt. Trafiksystemet får inte vara ett hinder för att malmöborna ska kunna bo, arbeta och studera på ett sätt som passar dem.

I en kompakt stad som Malmö måste yteffektivitet vara ett riktmärke, och transportslag som har hög kapacitet ska premieras. Vi vill att fler malmöbor väljer cykeln eller bussen istället för bilen, inte för att dom tvingas till det, utan för att dom vill. I Malmö ska det vara enkelt att bo och leva, även för den som inte kan eller vill köra bil.

PARK AND RIDE

För att underlätta för den som bor utanför staden och inte har tillgång till kollektivtrafik hela vägen bygger Malmö fler så kallade *park & ride*-anläggningar som möjliggör för människor att lämna bilen utanför stadskärnan och byta till kollektivtrafik.

För att underlätta bytet och attrahera även inbitna bilister är det viktigt att anläggningarna utformas bekvämt och smidigt, gärna med möjlighet att vänta inomhus och tillgång till exempelvis verkstadsservice och butiker. Parkeringen bör vara kostnadsfri för den som har Skånetrafikens månadskort. Det ska även finnas ett gott utbud av laddplatser för elbilar.

CYKELPENDLINGSSTRÅK

Allt fler malmöbor väljer att cykla till och från jobbet. För att underlätta för fler att resa hållbart och möta det ökade utbudet av elcyklar, lådcyklar och elscootrar vill vi bygga fler och bättre cykelstråk, så att cykeln får minst lika bra förutsättningar som bilen historiskt haft. Intill de stora infartslederna som inte redan omfattas av Storstadspaketet finns gott om plats för breda och raka cykelbanor som kan färdigställas inom en snar framtid. På sikt bör dessa omvandlas till stadshuvudgator för att ge plats för bostäder, kontor och affärslokaler.

GÅNG- OCH CYKELFARTSGATOR

För att skapa bättre förutsättningar för cyklister, även i centrala Malmö där utrymmet är begränsat vill vi reglera alla gator innanför kanalerna (med undantag för huvudstråken för kollektivtrafik) som gång- eller cykelfartsgator där den tyngre trafiken får anpassa sig. På så sätt ökar vi möjligheterna att gå och cykla i centrum, utan att förbjuda biltrafiken. På de stora cykelstråken genom centrum bör cykelbanorna asfalteras för att öka komforten och tydligheten.

EN BÄTTRE CYKELSTANDARD

Malmöns befolkning ökar, fler invånare cyklar och det byggs fler cykelvägar. Det är bra, men den ökande cykeltrafiken medför också större krav på mer kapacitetsstarka och trafiksäkra cykelbanor och cykelvägar. Många cykelbanor är för smala för ökande cykeltrafikvolym och inte anpassade för dubbelriktad trafik eller tillräckligt avskilda från gång- eller biltrafik. För att skapa en säkrare miljö för både cyklister och fotgängare kan vi inte bara bygga ut det befintliga cykelnätet, vi måste också se över det som finns och säkerställa att säkerheten är tillräcklig även för framtiden.

GATUPARKERING OCH ANGÖRING

I många äldre stadsdelar finns inga genomtänkta parkeringslösningar, där är man tvungen att parkera sin bil längs med gatan. I många fall är det inga problem, men ibland blir det trångt, vilket leder till att nödvändiga busskörfält och cykelbanor inte får plats. Genom att, vid behov, enkelrikta vissa tvärgator frigörs plats för parkering så att parkeringsplatser längs med huvudgator kan utnyttjas till exempelvis cykelbanor, busskörfält eller bredare trottoarer med plats för uteserveringar. De parkeringar som finns längs gatorna i centrum bör i större utsträckning tidsbegränsas för att öka omsättningen och underlätta för den som behöver parkering för ett snabbt ärende.

PÅLITLIG KOLLEKTIVTRAFIK

Ska kollektivtrafiken bli ett attraktivt val för fler malmöbor är det viktigt att den är pålitlig, lättillgänglig och tidseffektiv. Med en utökning av busskörfält på de sträckor där bussar begränsas av biltrafiken och bussprioritering i signalsystemen har bussen potential att bli det snabbaste färdmedlet i Malmö. Centrala Malmö är en flaskhals där många busslinjer möts. Där krävs fler åtgärder för att undvika att bussen fastnar i köer.

EN STRUKTURBILDANDE OCH FRAMTIDSSÄKRAD KOLLEKTIVTRAFIK

Hållbara städer är uppbyggda kring starka kollektivtrafikstråk. Med ökade investeringar i infrastrukturen ökar incitamenten att bygga fler bostäder vid hållplatserna. Idag bygger Malmö superbussar, men i framtiden kommer vi behöva öka kapaciteten, och vi bör redan nu planera nya bussstråk så att vi inte omöjliggör för längre fordon i framtiden. Då god kollektivtrafik höjer markvärdet bör nya områden där staden äger marken redan idag utvecklas med attraktiva kollektivtrafiklösningar då det höjer stadens intäkter. Lösningar som är separerade från övrig trafik, exempelvis metro, är att föredra, då de går att göra förarlösa. På så sätt kan vi erbjuda malmöborna en riktigt bra kollektivtrafik dygnet runt.

VI FÖRESLÅR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att inleda planer för en ny pendlarparkering vid Spillepengen samt en förbättrad pendlarparkering vid Svågertorp,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** och **stadsbyggnadsnämnden** att ta fram förslag på cykelpendlingsstråk som kopplar samman cykelinfrastrukturen via befintliga nav,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att utreda hur man kan förbättra framkomligheten innanför kanalerna för cyklister,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att ta fram ett kvalitetshöjningsprogram för Malmös cykelvägar samt att inventera, prioritera och åtgärda de enkelt avhjälpta hinder man upptäcker i dagens cykelnät,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** och **stadsbyggnadsnämnden** att utreda möjligheterna för enkelriktning av gator i syfte att förenkla gatuparkering i innerstan,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att utreda hur gatunätet i centrala Malmö kan utformas för att ge busstrafiken ökad prioritet på nödvändiga stråk,

KULTUR OCH FRITID

Malmö stads kultur och fritidsliv behöver vara till för alla och vara en progressiv kraft för jämställdhet och allas lika värde. Ett rikt kulturliv är väsentligt för en levande stad i ständig rörelse. Kulturen måste röra sig i takt med staden, anpassa sig efter samtiden och alltid finnas tillgänglig för alla. Malmö har i mångt och mycket en speciell plats i Sveriges kulturliv, där Malmö idag berikas med kulturella inslag från hela världen.

Staden bör säkerställa att det finns utrymme för utövandet av kultur och fritid, samt ge möjlighet för sammanslutningar av människor att själva skapa sig arenor att uttrycka sig på. Staden bör värna det kultur- och fritidslivet som kommer från gräsrötterna - och att det är Malmöborna själva som skapar och formar det. Stadens förvaltningar ska inte styra kulturen, de ska ge Malmöborna verktygen att skapa.

LÅT INTE OFFENTLIGA MEDEL GÅ TILL ANTIDEMOKRATISKA FÖRENINGAR

Kommunens rutiner för föreningsstöd, lokaler och bidrag måste ses över så att vi kan identifiera extremistiska organisationer utan att detaljreglera föreningsverksamheten. Fritidsnämnden behöver en ny granskningsfunktion. Denna ska se till att samtliga föreningar som får någon form av offentliga bidrag följer demokratiska principer. Pengar ska alltid krävas tillbaka från föreningar om det framkommer att organisationen inte uppfyller de demokratiska kraven.

JÄMSTÄLLT, LIKVÄRDIGT STÖD TILL FÖRENINGAR

Vid kommunal finansiering måste frihets- och jämställdhetsperspektivet vara en central faktor. Som exempel bör en kvinnodominerad sport få lika stort bidrag och samma förutsättningar som en mansdominerad sport. Det är viktigt att alla föreningar får en likvärdig bedömning och att kommunen inte särskiljer idrottsföreningar i det kommunala föreningsstödet.

ÖPPNA UPP LEDIGA LOKALER FÖR FÖRENINGAR

All kultur och fritid är likvärdig, oavsett om den drivs kommunalt eller ideellt. Det ska också avspeglas i kommunens verksamhet. Under kvällar och helger står många av kommunens lokaler tomma, som lektionssalar i skolor. Staden bör öppna upp lediga lokaler för föreningar att kunna hyra in sig i.

LYFT MALMÖS KONSTNÄRER

Konst i alla dess former gör vår stad levande. Från målningar och statyer i offentliga byggnader och miljöer till graffitiväggar och annan levande street art. Staden bör uppmuntra samarbeten mellan kommunen och Malmös lokala konstnärer. Vi ser gärna konst med lokal förankring i kommunens olika områden.

GENERÖSA ÖPPETTIDER PÅ STADENS BIBLIOTEK

Stadens bibliotek är en viktig mötesplats för alla kommunens invånare. Biblioteken bör få generösare öppettider både på vardagar och helger för att fylla sin funktion som utbildningsmiljö och social mötesplats.

VI FÖRESLÅR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att uppdra åt **fritidsnämnden** att se över de riktlinjer och den uppföljning som sker för föreningsbidrag, med mål att inget bidrag ska betalas ut till anti-demokratiska föreningar och att stödet är jämställt och likvärdigt,

Att uppdra åt **servicenämnden** att utreda hur lokaler som står tomma på kvällar och helger skulle kunna nyttjas av stadens föreningar,

Att uppdra åt berörda nämnder att återkomma med förslag till kommunstyrelsen på hur Malmös konstnärer kan lyftas,

Att uppdra åt **kulturnämnden** att utreda möjligheterna för utökade öppettider på biblioteken i Malmö,

MALMÖ STAD SOM ARBETSGIVARE

Malmö stad ska vara en attraktiv arbetsgivare. Personalen är vår viktigaste resurs. Personal som trivs och växer på arbetsplatsen ger positiva synergieffekter både för den enskilde och verksamheten. Idag har vi svårt att få och behålla arbetskraft inom vissa verksamhetsområden. Vi har också höga sjukskrivningstal inom vissa verksamhetsområden. Malmö Stad behöver genomföra ett gediget förbättringsarbete för att bli en attraktiv arbetsgivare där arbetstagarna kan stanna, växa och utvecklas. Det kan ske genom bättre arbetsvillkor, som avskaffande av delade turer i vård- och omsorgsverksamheten, digitalisering och att anställa resurser på arbetsplatser med hög arbetsbelastning. Vi behöver också bli bättre på att skapa nya karriärvägar, genom möjligheter till utbildning och kompetensutveckling för befintliga medarbetare.

RUSTA DE OFFENTLIGA FÖRVALTNINGARNA ATT ANPASSA INTEGRATIONEN

En välfungerande integration bygger på individen och hens förutsättningar. Forskning visar att olika kulturarv skapar olika förutsättningar för integration. Kommunens och samhällets offentliga förvaltningar såsom socialtjänst, polis och skola behöver därför ha en djupare förståelse för hur kultur påverkar integration på individnivå. Så att de är rustade att kunna hjälpa var och en i det integrationsarbete som samhället och individen gör tillsammans.

HBTQ-DIPLOMERING AV MALMÖ STADS UTBILDNINGSFÖRVALTNINGAR

Genom en HBTQ- diplomering av Malmö stads tre utbildningsförvaltningar får Malmö ett kvalitativt och konsekvent arbete med HBTQ-frågor. Målsättningen är att de anställda får ökad kunskap och påbörjar ett förändringsarbete för ett öppet och inkluderande bemötande.

UTBILDNING FÖR MALMÖS ANSTÄLLDA FÖR STÄRKT ARBETE MOT HEDERSVÅLD

Malmö stads anställda inom relevanta förvaltningar och verksamheter bör genomgå grundläggande utbildning för att i sin yrkesroll ha förutsättningar att se tecken för hedersvåld. Utbildning inom området bör också ge tydliga riktlinjer för hur man går vidare med nödvändiga åtgärder.

OMSTRUKTURERING AV KOMMUNENS KOMMUNIKATÖRER

Malmö har som kommun en stor grupp anställda kommunikatörer utspridda över stadskontoret och stadens förvaltningar. Det upplägget behöver omstruktureras och förbättras för att bättre fördela resurser. Ett minskande av antal kommunikatörer samt centralisering till stadskontoret nyttjar bättre kommunens resurser och möjliggör ökat samarbete.

VI FÖRSLÅR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att ta fram en långsiktig plan på hur staden kan stärka sin attraktivitet som arbetsgivare,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att utbilda offentliga förvaltningar i kulturarvets betydelse för välfungerande integration,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att inleda en HBTQ-diplomering av utbildningsförvaltningarna,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att erbjuda utbildning för relevanta förvaltningar och verksamheter i syfte att stärka kommunens arbete mot hedersvåld,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** och samtliga berörda nämnder att halvera antalet anställda kommunikatörer i Malmö Stad samt att centralisera samtliga kommunikatörer till kommunikationsavdelningen vid stadskontoret,

EKONOMI

Malmöns ekonomi ska präglas av effektivitet och ansvarstagande. Varje skattekrone ska tas tillvara. Malmöborna förtjänar en välfärd av hög kvalitet och därför kan slöseri med skattemedel aldrig accepteras. Malmö behöver stå starkt rustad även inför sämre tider, därför ska kommunens sparande öka till två procent senast år 2024.

KÖPENHAMNSMODELLEN

Införande av Köpenhamnsmodellen i Malmö Stad som innebär att det inför varje budgetprocess ges ett direktiv till samtliga förvaltningar om att inkomma med förslag på effektiviseringsmöjligheter inom respektive förvaltning. Utifrån det underlaget är det sedan politikens roll att fatta beslut om förslag till effektivisering utifrån ett helhetsperspektiv.

EN VERKSAMHET I BALANS

En stad som bygger på arbete måste belöna arbetets värde. Malmöns skattenivå behöver på sikt närma sig övriga kommuners i sydvästra Skåne. För att en skattesänkning ska bli aktuell ska välfärdens kärna vara tryggad och det ska vara ordning och reda i kommunens finanser. Vår ambition är att malmöbornas skattebörda ska lätta under mandatperioden.

VI FÖRESLÅR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att fastställa kommunens mål om årligt resultat av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämnung till 1,0% för 2020,

Att uppdra åt **förskolenämnden, grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden** att effektivisera med 0,5%,

Att uppdra åt **funktionsstödsnämnden och hälsa- vård och omsorgsnämnden** att effektivisera med 1,0%,

Att uppdra åt **valnämnden, överförmyndarnämnden, tekniska nämnden, miljönämnden, stadsbyggnadsnämnden, fritidsnämnden och arbetsmarknads- och socialnämnden** att effektivisera med 2,0%,

Att uppdra åt **kulturnämnden** att effektivisera med 5%,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att effektivisera med 10%,

Att pris- och löneökningsfaktorn i driftbudgeten för samtliga nämnder, förutom **valnämnden, överförmyndarnämnden, kommunstyrelsen och servicenämnden**, fastställs till 2,7%,

Att pris- och löneökningss faktorn i driftbudgeten för **kommunfullmäktige** fastställs till 2,1%,

Att pris- och löneökningss faktorn i driftbudgeten för **kommunstyrelsen** fastställs till 2,4%,

Att pris- och löneökningss faktorn i driftbudgeten för **servicenämnden** och **fritidsnämnden** fastställs till 2,3%,

Att pris- och löneökningss faktorn i driftbudgeten för **kulturnämnden** fastställs till 2,5%,

Att pris- och löneökningss faktorn i driftbudgeten för **tekniska nämnden** fastställs till 2,2%,

STYRNING OCH LEDNING

Enligt kommunallagen utgår styrningen i en kommun från kommunfullmäktige som beslutar i ärenden av principiell karaktär såsom mål och riktlinjer för verksamheten samt kommunens organisation. I Malmö fördelar kommunfullmäktige ansvaret för genomförandet av det kommunala uppdraget till nämnderna genom reglementen och till bolagen främst genom bolagsordning och ägardirektiv. Kommunens uppdrag regleras i stor utsträckning via lagstiftning och nationella riktlinjer. Malmö stad har en styrmodell med ett långtgående decentraliserat ansvar. Utöver reglementen och ägardirektiv styr kommunfullmäktige utifrån den långsiktiga visionen bland annat genom mål, särskilda uppdrag och ekonomiska ramar.

Denna budget är det övergripande och överordnade styrdokumentet för stadens nämnder och helägda bolag under året. Utöver mål, uppdrag och ekonomiska ramar innehåller den också riktlinjer som syftar till att uppnå god ekonomisk hushållning. Budgeten är bindande både vad avser ekonomiska ramar, kommunfullmäktiges mål och uppdrag för verksamheten. Övriga kommunala styrdokument som planer, program, policys och liknande är underordnade budgeten.

Kommunfullmäktiges mål i budgeten syftar till att ge en gemensam riktning för hela kommunens verksamhet och därmed bidra till en effektiv styrning och god ekonomisk hushållning. Målen är långsiktiga och gäller för innevarande mandatperiod, men ska uppnås så fort som möjligt. De omfattar ett begränsat antal gemensamma och prioriterade utvecklingsområden för hela staden där fler än en nämnd/bolags-styrelse behöver bidra för att uppnå en positiv utveckling. Nämnder och bolagsstyrelser har för egen del också ett stort ansvar för utvecklingen av sin egen verksamhet.

För att hålla kommunstyrelse och kommunfullmäktige informerade om utvecklingen i Malmö stad, genomförs återkommande kommungemensam uppföljning under året av mål, verksamhet och ekonomi. Uppföljningen utgör också underlag för eventuella beslut om korrigerande åtgärder samt underlag för den fortsatta planeringen.

GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING I MALMÖ STAD

Enligt kommunallagen 11 kap. 1 § ska kommunen ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom andra juridiska personer. En god ekonomisk hushållning upprätthålls genom kommunfullmäktiges finansiella mål och mål för verksamheten samt genom nedanstående riktlinjer. Riktlinjerna reglerar styrningen av kommunens samtliga nämnder och helägda bolag men i olika omfattning.

FINANSIELLT MÅL

HÅLLBAR EKONOMISK UTVECKLING

Kommunfullmäktiges finansiella mål är en hållbar ekonomisk utveckling. För att mäta graden av måluppfyllelse används följande tre indikatorer:

- Årets resultat ska uppgå till minst 1 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.
- Räntebärande nettolån ska uppgå till högst 30 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.
- Relationen mellan finansnetto samt avskrivningar och skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning skall följas.

RIKTLINJER FÖR NÄMNDER OCH BOLAG

Kommunstyrelsens roll enligt kommunallagen är att leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över verksamheten i nämnder och bolag. Nämnder och bolagsstyrelser ska möjliggöra för kommunstyrelsen att utöva uppsiktsplikten.

Nämnder och helägda bolag ska utifrån kommunfullmäktiges budget årligen besluta om en budget för den egna verksamheten. Budgeten ska innehålla de kommunfullmäktigemål som nämnden/bolagsstyrelsen tilldelats samt plan för verksamheten och ekonomin. För nämnder som har fått ekonomiska ramar av kommunfullmäktige ska också anges hur dessa ramar ska användas under året. Nämnds- och bolagsbudget upprättas i enlighet med anvisningar från kommunstyrelsen.

Nämnder har rätt att inom sitt grunduppdrag ompröva verksamhet och besluta om ändrad inriktning eller omfattning av verksamhet som nämnden bedömer lämplig eller nödvändig. Om förändringen berör andra nämnder skall samråd med dessa ske före beslut. Ändringar som innebär avsteg från vad kommun-fullmäktige uttryckt i årets budget skall beslutas av kommunfullmäktige.

RIKTLINJER FÖR KOMMUNFULLMÄKTIGEMÅL

BUDGET

Varje kommunfullmäktigemål är särskilt riktat till flera utvalda nämnder och helägda bolag, som ansvarar gemensamt för planering och genomförande av målet. Respektive nämnd/bolagsstyrelse ska i sin nämnds- eller bolagsbudget besluta om sitt eget bidrag till tilldelade kommunfullmäktigemål. Rapportering av målen i nämnds- och bolagsbudget ska ske i enlighet med anvisningar från kommunstyrelsen.

UPPFÖLJNING

Nämnder och helägda bolag ska två gånger om året – i samband med *Delårsrapport* samt *Årsanalys* – göra en bedömning av utvecklingen av valda indikatorer i relation till önskat utfall för mandatperioden. Rapportering ska ske i enlighet med anvisningar från kommunstyrelsen och ligger till grund för kommunstyrelsens rapportering till kommunfullmäktige om utvecklingen i förhållande till kommunfullmäktigemålen.

Inom de olika målområdena finns ett antal uppdrag. Dessa ska, om inte annat anges, genomföras så fort som möjligt under budgetåret och redovisas i samband med nämndernas/bolagens årsanalys i enlighet med särskilda anvisningar från kommunstyrelsen.

I slutet av en mandatperiod ska nämnder och helägda bolag rapportera uppfyllelse av kommunfullmäktigemålen baserat på den helhetsbild som utvecklingen av valda indikatorer ger. Det innebär att uppföljningen i slutet av en mandatperiod skiljer sig från den årliga uppföljningen.

RIKTLINJER FÖR EKONOMI

Nämnders och bolags kontroll över sin ekonomi och deras förmåga att vidta korrigerande åtgärder är av central betydelse för att uppnå den av kommunfullmäktige planerade utvecklingen. Utgångspunkten är att nämnder och bolag, inom ramen för sitt uppdrag, ska bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet. För att uppnå detta krävs bland annat att nämnder och bolag har en välfungerande intern ekonomisk styrning. Nämnder ska därför upprätta interna riktlinjer för ekonomisk styrning. Dessa ska bland annat innefatta ansvars- och befogenhetsfördelning mellan nämnd och dess förvaltning samt andra nämndspecifika ekonomiska regelverk som krävs för att säkerställa nämndsansvaret. För bolagen regleras kraven på intern styrning genom ägardirektiven.

NÄMNDERS ANSVAR FÖR EKONOMISKA RAMAR

I den av kommunfullmäktige fastställda budgeten erhåller nämnden ekonomiska ramar genom ett eller flera kommunbidrag och en investeringsram för sin verksamhet. Dessa ramar är bindande för nämnden och får inte överskridas. Nämnderna har ansvar för att inom tilldelade ramar uppfylla de mål och den lagstiftning som gäller för verksamheten. Verksamheten skall bedrivas inom tilldelade ekonomiska ramar även om detta medför att de i budgeten angivna målen inte helt kan uppnås.

Nämnder ska i sin nämndsbudget årligen besluta om hur tilldelade ekonomiska ramar ska fördelas till verksamheten. Fördelningen ska göras med utgångspunkten att driva en väl fungerande och effektiv verksamhet.

Ändringar av tilldelade ekonomiska ramar beslutas av kommunfullmäktige. Det innebär att nämnder som har flera kommunbidrag inte får omfördela medel mellan dessa ramar.

BEFRIELSE FRÅN ANSVAR FÖR EKONOMISKT RESULTAT FÖR VISSA NÄMNDER

En nämnd kan vara befriad från resultatansvar för delar av sin verksamhet. Detta innebär att nämnden för dessa verksamheter inte är ansvarig för det ekonomiska resultat som uppkommer under året. Nämnden har dock ett ansvar att även inom dessa områden bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet och vidta nödvändiga åtgärder. För budgetåret gäller befrielse från resultatansvar för följande verksamheter:

- Teknisk nämnd – vinster exploateringsverksamhet
- Teknisk nämnd – realisationsvinster fastigheter
- Teknisk nämnd – marksanering och rivning
- Servicenämnd – marksanering och rivning
- Stadsbyggnadsnämnd – bostadsanpassningsbidrag
- Arbetsmarknads- och socialnämnd – statsbidrag flyktingar
- Arbetsmarknads- och socialnämnd – ekonomiskt bistånd
- Arbetsmarknads- och socialnämnd – hemlöshet
- Arbetsmarknads- och socialnämnd – särskilda åtgärder till ett maximalt belopp om 50 Mkr beslutade av nämnden och under förutsättning att kostnader för ekonomiskt bistånd och/eller hemlöshet minskar med motsvarande belopp.

UPPFÖLJNING FÖR NÄMNDER OCH HELÄGDA BOLAG UNDER ÅRET SAMT KONSEKVENSER FÖR KOMMANDE ÅR

Nämnder och helägda bolag ska rapportera till kommunstyrelsen om utveckling av ekonomin under året i enlighet med kommunstyrelsens anvisningar.

Nämnder och helägda bolag har, utöver vad som anges i anvisningar från kommunstyrelsen, alltid ett ansvar att på eget initiativ informera kommunstyrelsen om förändrade förutsättningar eller händelser som kan vara av betydelse för den kommunövergripande uppföljningen och styrningen av verksamheten.

Nämnder och helägda bolag ska för egen del regelbundet följa utvecklingen i sin verksamhet och vidta korrigerande åtgärder efter behov.

I samband med kommunfullmäktiges behandling av kommunens årsredovisning skall kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige vilka justeringar av kommunbidrag och investeringsramar som bör göras för nämnderna nästföljande år med anledning av kommunens ekonomiska resultat.

NÄMNDERS INVESTERINGAR, FINANSIELL LEASING OCH LOKALFÖRHYRNING

Investeringar binder upp kommunens kapital vilket påverkar kommunens rörelsefrihet under en lång tid. Därför gäller särskilda riktlinjer för större investeringsobjekt. Detta gäller även finansiell leasing eller lokalförhyrning, vilket i vissa fall kan vara ett alternativ till att göra egna investeringar.

Nämnd ska planera och prioritera behovet av investeringar i relation till den investeringsram som beslutats för hela planeringsperioden. Ramen för budgetåret får inte överstigas utan beslut i kommunfullmäktige.

Före påbörjande av ett investeringsobjekt ska nämnd inhämta objektsgodkännande från kommunstyrelsen om totala utgiften för objektet överstiger 15 mnkr. Om totala utgiften för objektet överstiger 50 mnkr ska kommunfullmäktige lämna objektsgodkännande. Uppföljning av de objekt som är beslutade av kommunstyrelsen eller kommunfullmäktige ska ske enligt anvisningar från kommunstyrelsen.

I de fall uthyrande nämnd ansöker om objektsgodkännande för lokalinvestering ska dess framställning innefatta preliminär hyresberäkning och nämndsbeslut från förhyrande nämnd om att den ökade hyreskostnaden inryms i den förhyrande nämndens kommunbidrag.

Nämnd som vill finansiera köp av lös egendom med finansiell leasing ska i första hand göra så via Malmö leasing AB. Beslut om finansiering via leasing ska alltid föregås av övervägande mellan eget inköp och finansiell leasing, i samråd med stadskontorets ekonomiavdelning. Nämnd ska inhämta kommunstyrelsens tillstånd att finansiera köp av lös egendom med finansiell leasing om inköpsvärdet i leasingavtalet överstiger 15 mnkr.

Vid extern förhyrning av lokal ska förhyrande nämnd inhämta kommunstyrelsens tillstånd om hyreskostnaden under kontraktstiden överstiger 15 mnkr. Med extern förhyrning menas all förhyrning som inte sker från annan nämnd i kommunen.

RIKTLINJER FÖR RESULTATUTJÄMNINGSRESERV

Kommuner och landsting har, enligt kommunallagen 11 kap. 14 §, möjlighet att under vissa angivna förutsättningar reservera medel i en resultatutjämningsreserv (RUR) för att kunna täcka underskott vid ett senare tillfälle. Syftet är att kunna bygga upp en reserv under goda tider för att senare, under vissa omständigheter, kunna utnyttja denna när skatteunderlagsutvecklingen är svag. Reserven är avsedd att utjämna normala svängningar i skatteunderlaget över konjunkturcykeln för att skapa större stabilitet för verksamheterna.

RESERVERING AV MEDEL TILL RUR

Reservering till en resultatutjämningsreserv får enligt kommunallagen göras med högst ett belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger 1 % av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.

Härutöver gäller för Malmö stad:

Reservering skall endast ske av resultat som överstiger kommunens finansiella mål.

UTTAG AV MEDEL FRÅN RUR

Enligt kommunallagen får medel från en resultatutjämningsreserv användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel.

Härutöver gäller för Malmö stad:

Uttag från resultatutjämningsreserven kan endast ske för att täcka underskott (d.v.s. när årets resultat efter balanskravsjustering är negativt) som uppstår genom en lägre skatteunderlagsökning till följd av en lågkonjunktur.¹

¹ Vid bedömningen av konjunkturens effekt på skatteunderlaget kan budgetårets ökning av skatteunderlaget i riket jämfört med den genomsnittliga ökningen under de tio föregående åren användas som ett riktvärde. Källa: Sveriges kommuner och landsting, 2013, *RUR i praktiken*.

PLANERINGSFÖRUTSÄTTNINGAR, RAMAR OCH EKONOMISK ANALYS

PLANERINGSFÖRUTSÄTTNINGAR

UTVECKLING AV KOMMUNERNAS EKONOMI

Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) har i oktober 2019 gjort följande bedömning av kommunernas och landstingens ekonomiska förutsättningar de kommande åren:²

”Signalerna blir nu allt tydligare på att konjunkturen mattas av, det framgår av både förtroendeindikatorer och sysselsättningsstatistiken. SKL räknar nu med att Sverige går in i en mild lågkonjunktur under 2020 och att den kommer att fortsätta under 2021. Vår bedömning är att BNP ökar med strax över en procent både i år och nästa år och att arbetslösheten stiger till drygt 7 procent, trots att arbetskraftsdeltagandet sjunker något. Kommunerna går nu in i ett allt svårare ekonomiskt läge och arbetar med effektiviserings- och besparingsplaner för att få ihop budget och plan för perioden 2020–2022. Befolkningsförändringar ställer höga krav på kommunernas och regionernas finansiering kommande år. Kostnaderna per invånare för barn, unga och äldre är så pass mycket högre än för befolkningen i arbetsför ålder och det är just de äldre och unga som ökar snabbt under den kommande tioårsperioden.”

Sveriges Kommuner och Landsting gör i prognosen bedömningen att timlöneökningar enligt konjunkturlönestatistiken kan förväntas uppgå till 3,1 % för 2020 och ökningen av konsumentprisindex till 1,9 %. Den viktade sammanvägningen av dessa två faktorer ger ett index på 2,7 %. SKL:s prognoser över timlöner och KPI under de kommande åren framgår av tabellen nedan.

Årlig procentuell förändring	2018	2019	2020	2021	2022
Timlön, konjunkturlönestatistik	2,5%	2,7%	3,1%	3,2%	3,3%
KPI, konsumentprisindex	2,0%	1,8%	1,9%	2,1%	2,5%

BEFOLKNINGEN

Antalet invånare i Malmö uppgick vid årsskiftet 2018/2019 till 339 313. Enligt Malmö stads senaste befolkningsprognos beräknas antalet invånare i Malmö öka med drygt 4 900 invånare under 2019 eller knapp 1,5 %. Under år 2020 förväntas ökningstakten ligga på nästan samma nivå.

Tabellen till höger visar den befolkning som budgeten baserats på. Budgeten för respektive år beräknas utifrån Malmö stads befolkningsprognos som tagits fram under våren året före

Antal invånare, budget			
	2020	2019	Förändr
0 år	5 035	5 233	-198
1-5 år	23 276	23 347	-71
6-15 år	39 874	38 151	1 723
16-19 år	12 965	12 460	505
20-64 år	213 040	209 254	3 786
65-79 år	38 292	37 638	654
80-+ år	14 133	14 138	-5
Totalt	346 615	340 221	6 394

² Sveriges kommuner och landsting *Ekonomirapporten oktober 2019*

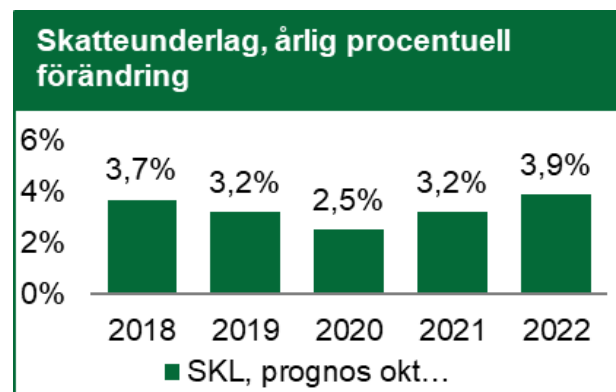
budgetåret. Befolkningen beräknas som ett genomsnitt av det prognostiserade antalet invånare vid årets början och dess slut.

I årets budget är ökningen störst inom åldersgrupper som efterfrågar skolverksamhet. Jämfört med föregående års budget ökar antalet invånare i åldern 6–15 år med 4,5 % och i åldern 16–19 år med 4,1 %.

SKATTEINTÄKTER OCH GENERELLA BIDRAG

Intäkterna från skatter och generella bidrag för år 2020 och planperioden har baserats på Sveriges Kommuner och Landstings prognos från oktober 2019.

År 2020 är den underliggande utvecklingen av skatteunderlaget 0,5 procentenheter högre än det faktiska. Det beror på det förslag om ytterligare sänkt skatt (höjda grundavdrag) för personer över 65 år som lämnats i propositionen.



Skatten sänktes även år 2019 och precis som för 2019 föreslås kommuner och landsting 2020 få kompensation för de minskade skatteintäkterna genom en höjning av de generella statsbidragen. Även denna reglering har beaktats i skatteprognosen.

Skatteintäkterna är beräknade utifrån en oförändrad utdebitering med 21,24 %. En förändring av utdebiteringen med 1 procentenhet förändrar skatteintäkterna med cirka 680 mnkr.

Om skatteunderlaget (för riket) 2020 förändras med 1 procentenhet påverkas intäkterna med 180 mnkr.

Intäkterna har beräknats utifrån befolkningsprognosen från våren 2019. Om befolkningen förändras med 500 personer påverkas intäkterna med cirka 55 mnkr.

BUDGET 2020 MED PLAN FÖR ÅREN 2021-2022

SKATTEINTÄKTER OCH GENERELLA STADSBIDRAG

Skatteintäkter och generella statsbidrag har budgeterats utifrån SKL:s prognos oktober 2019. Därtill har 22 mnkr i statsbidrag till kommuner med socioekonomiskt eftersatta områden budgeterats.

INDEX

Flertalet nämnder får en uppräknings för pris- och löneökningar med 2,7 %. Undantaget är kommunfullmäktige, kommunstyrelse, teknisk nämnd, servicenämnd, kulturnämnd samt fritidsnämnd som får en något lägre uppräknings.

DEMOGRAFI

För de nämnder där det finns ett direkt samband mellan befolkningsutveckling och resursåtgång har en demografieffekt beräknats. Beräkningarna utgår från den befolkningsprognos som tagits fram under våren 2019.³

Ramjustering till följd av den demografiska effekten sker i första hand för nämnder som i huvudsak driver en för kommunen obligatorisk verksamhet men har beräknats även för delar av kultur- och fritidsverksamheten. Totalt har nämndernas kommunbidrag förstärkts med 429 mnkr för demografieffekter.

EFFEKTIVISERINGAR

Flertalet nämnder har ålagts ett effektiviseringskrav om 2 %. Undantaget är skolnämnderna som får i uppdrag att effektivisera verksamheten med 0,5 %. För hälsa-, vård och omsorgsnämnden samt funktionsstödsnämnden uppgår effektiviseringskravet till 1 %. Större effektiviseringskrav åläggs kulturnämnden och kommunstyrelsen med 5 % respektive 10 %.

BOLAG OCH KOMMUNALFÖRBUND

Den totala ramen för bolag och kommunalförbund har schablonmässigt räknas upp för pris- och löneökningar. Den faktiska uppräkningsen fastställs slutligen i kommunstyrelsens nämndsbudget för 2020 och är i flera fall beroende av uppräkningsen utifrån olika avtal.

I budgeten ingår på samma sätt som i budget 2019 en förväntad effekt inom Malmö stadshus AB, där bolag som visar överskott balanserar underskott i andra bolag inom bolagskoncernen.

RÄNTOR OCH UTDELNINGAR

Finansiella intäkter och kostnader bygger på prognosen från Delårsrapport 2019 med hänsyn taget till budgeterade investeringsnivåer, försäljning och budgeterat resultat. Nettoeffekten av räntor är beräknat utifrån en oförändrad internränta om 3 %. I de finansiella intäkterna ingår en utdelning från MKB om 60 mnkr.

REVISORSKOLLEGIET

I kommunallagen framgår att det är kommunfullmäktiges presidium som ska bereda förslaget till budget för revisorskollegiet. I beräkningarna ingår det förslag till budgetram för 2020 för revisorskollegiet som bereds av kommunfullmäktiges presidium. Kommunstyrelsen tar dock inte för egen del ställning till budgetramen för revisorskollegiet.

³ Demografiberäkningarna görs enligt en schabloniserad modell med faktorer som inte är påverkbara för en enskild nämnd. Beräkningsmodellen utgår från att verksamheten för nya invånare drivs med samma ambitions- och kostnadsnivå som den befintliga verksamheten.

ANTAGANDEN OCH TEKNISKA JUSTERINGAR

I nämndernas ekonomiska ramar ingår eventuella helårseffekter av beslut om justerade budgetramar under 2019. Detta avser framför allt ökat kommunbidrag för LSS-utbyggnad 2019 som tilldelats **funktionsstödsnämnden**. Tilläggsbudget under 2019 som inte avser stadigvarande verksamhet ingår inte i beräkningsunderlaget.

Pensionskostnader och personalomkostnader har beräknats utifrån KPA:s senaste prognos (augusti 2019).

Tekniska nämnden och **servicenämnden** har tilldelats utökat kommunbidrag för driftskostnader som uppstår till följd av komponentavskrivningar. Effekten av den för närvarande låga räntenivån och annuitetsberäknad hyra har inneburit ett ökat avkastningskrav på servicenämnden om 22 mnkr.

Kommunbidrag omfördelas avseende kostnader för geodata från **tekniska nämnden**, **fritidsnämnden**, **kulturnämnden**, **miljönämnden**, **servicenämnden** samt **kommunstyrelsen** till **stadsbyggnadsnämnden**. Orsaken är att skapa tillgång till öppna geodata och att informationen kan fritt användas. Omfördelningen omfattar totalt 2 mnkr.

En höjning av PO-pålägget i enlighet med uppgifter från SKL innebär att verksamheternas kostnader för 2020 beräknas öka med sammanlagt 92,6 mnkr. Nämndernas kommunbidrag justeras därmed för att täcka de ökade kostnaderna.

Efter en genomlysning av gällande regelverk avseende redovisning av kostnader för rivning kommer en större andel av kostnaderna att redovisas som driftskostnad istället för investering. I budgeten har **tekniska nämndens** ram för marksanering utökats till att även omfatta rivningskostnader. Motsvarande kostnader uppstår även inom **servicenämnden** som därför också får en särskild ram för detta.

ÖVRIGA FÖRÄNDRINGAR

Utöver ovan beskrivna justeringar görs följande förändringar av nämndernas ekonomiska ramar.

Kommunfullmäktiges kommunbidrag förstärks med 620 tkr för höjda arvoden.

Kommunstyrelsens kommunbidrag utökas med drygt 33 mnkr. Förstärkningen avser satsningar för ett tryggare Malmö och en utökning av arbetet med HBTQ-diplomering av verksamheter. Stadens organisation för kommunikatörer ska från halvårsskiftet centraliseras från nämnderna till kommunstyrelsen och effektiviseras. Totalt fördelas 23 mnkr till kommunstyrelsen för kommunikatörsorganisationen andra halvåret 2020. Samtidigt minskas kommunbidraget för kommunstyrelsen med 10 mnkr till följd av förväntade effekter av utökat betalningsansvar för den enskilde vid skadegörelse.

Kommunstyrelsens anslag till förfogande förstärks för genomförande av ICLEI:s världskongress och arbete med hållbar stadsutveckling. Samtidigt överförs drygt 7 mnkr för genomförande av storstadspaketet från anslaget till tekniska nämnden och stadsbyggnadsnämnden.

Servicenämndens kommunbidrag minskas med knappt 3 mnkr till följd av centraliseringen av stadens kommunikatörer.

Kommunbidraget till **tekniska nämnden** utökas med totalt drygt 70 mnkr. Utökningen möjliggör satsningar på cykelinfrastruktur samt utredning för klimatanpassningar i form av kust- och strandskydd. Samtidigt minskas kommunbidraget till följd av centraliseringen av stadens kommunikatörer.

Miljönämndens kommunbidrag minskas något till följd av centraliseringen av stadens kommunikatörer.

Även **stadsbyggnadsnämnden** tillförs omfördelningen av kommunbidrag för genomförande av storstadspaketet innebär det ett tillskott med 2,5 mnkr. Kommunbidraget minskas något till följd av centraliseringen av stadens kommunikatörer.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens kommunbidrag utökas med 10 mnkr för att stärka arbetet med språkutbildning och samhällsundervisning för nyanlända. Samtidigt minskas kommunbidraget med knappt 13 mnkr till följd av nedläggning av pedagogisk inspiration och centralisering av stadens kommunikatörer.

Grundskolenämnden tillförs 100 mnkr för att höja grundbeloppet i resursfördelningen till skolorna. Genom att lägga ner pedagogisk inspiration och centralisera stadens kommunikatörer kan kommunbidraget samtidigt minskas med drygt 20 mnkr.

Förskolenämnden tillförs 10 mnkr för införande av servicevärdar på kommunala förskolor. Genom att lägga ner pedagogisk inspiration och centralisera stadens kommunikatörer kan kommunbidraget samtidigt minskas med drygt 10 mnkr.

Kommunbidraget till **kulturnämnden** minskas med knappt 6 mnkr till följd av centraliseringen av stadens kommunikatörer.

Kommunbidraget till **fritidsnämnden** stärks med 1 mnkr för en satsning på Malmö sommargårdar. I kombination med centraliseringen av stadens kommunikatörer leder det till en minskning av kommunbidraget med drygt 3 mnkr.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens kommunbidrag stärks med 50 mnkr för en satsning på ökad kvalitet i hemtjänsten samt som kompensation för det uteblivna statsbidraget för ökad bemanning i äldreomsorgen. Centraliseringen av kommunikatörsorganisationen minskar kommunbidraget något.

Funktionsstödsnämndens kommunbidrag utökas med 14 mnkr för utbyggnad av LSS-bostäder. Centraliseringen av kommunikatörsorganisationen minskar kommunbidraget något.

Kommunbidraget till **arbetsmarknads- och socialnämnden** förstärks med 30 mnkr för ordning och reda i bidragssystemet samt en satsning på 3 mnkr på kommunens kvinnojourer. Utformning av system med etableringslån vid dubbel ersättning har en beräknad besparing på 10 mnkr. Centraliseringen av kommunikatörsorganisationen minskar kommunbidraget något. Nämndens ram för ekonomiskt bistånd minskas med 190 mnkr.

INVESTERINGSVERKSAMHET

Investeringar genomförs av nästan alla Malmö stads nämnder. De två nämnder med högst investeringsvolym är servicenämnden och tekniska nämnden. Servicenämnden genomför investeringar framför allt i byggnader för samhällsservice såsom skolor, förskolor, boenden samt lokaler för fritids- och kulturverksamhet. Tekniska nämnden genomför investeringar framför allt avseende exploatering och utbyggnad av staden. Övriga nämnder investerar i utrustning.



Investeringsnivån för åren 2020-2022 uppgår till 10,2 miljarder. Fördelningen av den totala investeringsramen mellan åren framgår av diagrammet.

Försäljningar av exploateringsmark (exklusive avsättningar i form av gatukostnadsersättning) har beräknats till 360 mnkr per år. Under perioden planeras inga försäljningar av anläggningstillgångar.

EKONOMISK ANALYS

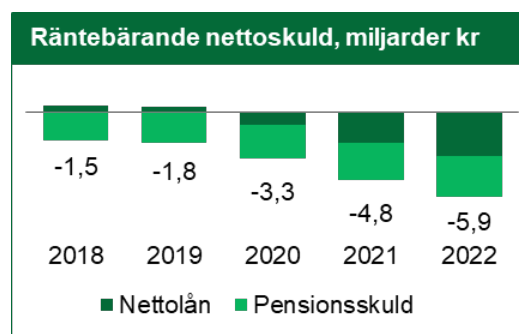
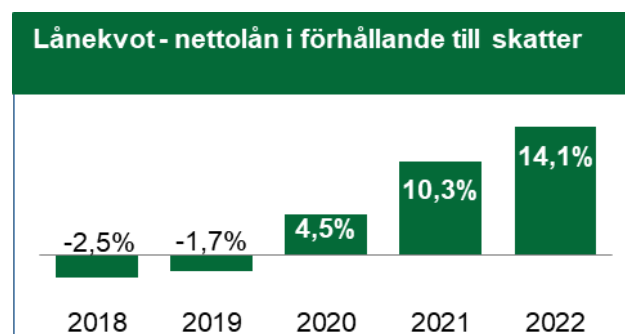
RESULTATUTVECKLING

För 2020 budgeteras ett resultat om 207 mnkr, vilket motsvarar 1 % av skatter och generella statsbidrag. För åren 2021 planeras en resultatnivå om 1,25 % och för 2022 om 1,5 %.

LÅNEKVOT OCH RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

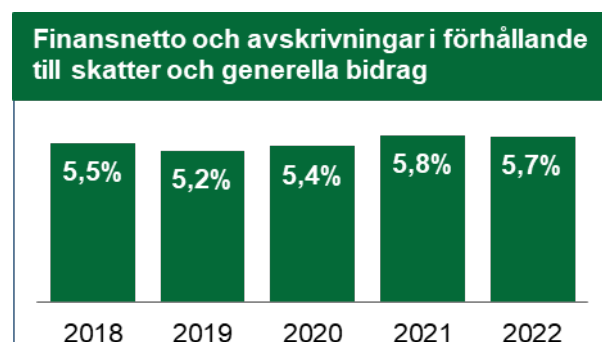
Räntebärande nettolån ska enligt det finansiella målet uppgå till högst 30 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämningsbidrag. Utifrån de planerade resultat- och investeringsnivåerna bedöms lånekvoten understiga 30 % under hela planeringsperioden 2020-2022.

Vid ingången av år 2020 beräknas kommunen ha en räntebärande nettoskuld på 1,8 miljarder kronor om pensionsskulden inkluderas. Under 2020 beräknas nettoskulden öka med 1,5 miljarder kronor.



FINANSNETTO OCH AVSKRIVNINGAR

Relationen mellan finansnetto samt avskrivningar och skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning skall följas. Under perioden 2020–2022 beräknas andelen kostnader för kapitalanvändning att vara relativt oförändrad på drygt 5 %.



FINANSIELLA RAPPORTER

RESULTATRÄKNING

Miljoner kronor						
	Utfall 2018	Budget 2019	Prognos 2019	Budget 2020	Plan 2021	Plan 2022
Verksamhetens intäkter	5 236	4 599	4 931	4 545	4 610	4 676
Verksamhetens kostnader	-22 328	-23 085	-23 008	-23 805	-24 178	-24 850
Avskrivningar	-1 076	-1 150	-1 153	-1 191	-1 226	-1 244
Verksamhetens nettokostnader	-18 168	-19 636	-19 230	-20 451	-20 794	-21 418
Skatteintäkter	13 429	13 925	13 988	14 430	14 898	15 479
Generella statsbidrag och utjämning	5 629	5 800	5 916	6 145	6 147	6 262
Verksamhetens resultat	890	89	674	124	251	323
Finansiella intäkter	130	297	279	302	290	411
Finansiella kostnader	-99	-189	-165	-219	-275	-408
Resultat före extraord. poster	921	197	788	207	266	326
Extraordinära poster	0	0	0	0	0	0
Årets resultat	921	197	788	207	266	326

BALANSRÄKNING

Miljoner kronor						
	Utfall 2018	Budget 2019	Prognos 2019	Budget 2020	Plan 2021	Plan 2022
Tillgångar						
Materiella & immateriella anläggningstillgångar	22 339	24 798	23 843	25 857	28 039	30 001
Finansiella anläggningstillgångar	10 855	12 648	12 912	15 149	16 787	18 442
Anläggningstillgångar	33 194	37 446	36 755	41 006	44 826	48 443
Bidrag till statlig infrastruktur	84	84	84	84	84	84
Omsättningstillgångar	2 823	2 690	3 016	3 016	3 016	3 016
Summa Tillgångar	36 101	40 220	39 855	44 106	47 926	51 543
Eget kapital, avsättningar och skulder						
Årets resultat	921	197	788	207	266	326
Resultatutjämningsreserv	3 227	3 227	3 227	3 227	3 227	3 227
Övrigt eget kapital	12 347	13 268	13 268	14 056	14 263	14 529
Eget kapital	16 495	16 692	17 283	17 490	17 756	18 082
Pensionsavsättning	1 981	2 153	2 172	2 347	2 611	2 876
Andra avsättningar	265	265	265	265	265	265
Avsättningar	2 246	2 418	2 437	2 612	2 876	3 141
Långfristiga skulder	12 946	16 696	15 600	19 469	22 759	25 785
Kortfristiga skulder	4 414	4 414	4 535	4 535	4 535	4 535
Skulder	17 360	21 110	20 135	24 004	27 294	30 320
Summa Eget kapital, Avsättningar och Skulder	36 101	40 220	39 855	44 106	47 926	51 543
<i>Pensionsförmåner intjänade före 1998</i>	<i>-5 243</i>	<i>-5 093</i>	<i>-5 024</i>	<i>-4 856</i>	<i>-4 714</i>	<i>-4 562</i>

FINANSIERINGSANALYS

Miljoner kronor						
	Utfall 2018	Budget 2019	Prognos 2019	Budget 2020	Plan 2021	Plan 2022
Årets resultat	921	197	788	207	266	326
Avskrivningar	1 076	1 150	1 153	1 191	1 226	1 244
Pensionsavsättning	119	172	191	175	264	265
Andra avsättningar	-35	0	0	0	0	0
Ej likviditetspåverkande poster	-538	-240	-500	-240	-240	-240
Medel från verksamheten	1 543	1 279	1 632	1 333	1 516	1 595
Minskn/ökn övr. långfristiga fordr.	-138	0	0	0	0	0
Minskn/ökn förråd m.m.	-5	0	0	0	0	0
Försäljn/inköp exploateringsmark	538	240	500	240	240	240
Minskn/ökn övriga kortfrist. fordr.	741	0	0	0	0	0
Minskn/ökning förutbetalda investeringsbidrag	220	488	280	364	400	474
Ökn/minskn övriga kortfristiga skulder	146	0	121	0	0	0
Kassaflöde löpande verksamhet	1 502	728	901	604	640	714
Kassaflöde investeringsverksamhet	-2 487	-3 609	-2 657	-3 205	-3 408	-3 206
Räntebärande fordringar	-664	-1 793	-2 057	-2 237	-1 638	-1 655
Räntebärande lån	106	3 262	2 374	3 505	2 890	2 552
Kassaflöde finansieringsverksamheten	-558	1 469	317	1 268	1 252	897
KASSAFLÖDE	0	-133	193	0	0	0

DRIFTBUDGET

Tusentals kronor							
	BAS	Index		Demo- grafi	Effektivisering	Övrigt	KB 2020
Kommunfullmäktige	25 227	2,1%	530		-2,0%	-515	25 862
Revisorskollegiet *)	12 271	2,7%	331		-2,0%	-252	12 750
Valnämnd	1 481	2,7%	40		-2,0%	-30	1 491
Överförmyndarnämnd	31 084	2,7%	839		-2,0%	-638	31 285
Kommunstyrelse	523 973	2,4%	12 575		-10,0%	-53 655	530 698
KS anslag till förfogande	141 804	2,7%	3 830	25 000		-52 200	118 434
Servicenämnd	-360 049	2,3%	362			-2 863	-362 550
Rivning och marksanering	50 000						50 000
Teknisk nämnd	942 798	2,2%	20 742		-2,0%	-19 271	1 012 067
Exploateringsvinster	-240 000						-240 000
Rivning och marksanering	60 000						60 000
Hamnanläggningar	-13 286						-13 286
Miljönämnd	68 081	2,7%	1 838		-2,0%	-1 398	65 544
Stadsbyggnadsnämnd	90 938	2,7%	2 455		-2,0%	-1 868	91 855
Bostadsanpassningsbidrag	25 395	1,9%	483				25 878
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	1 739 375	2,7%	46 963	52 000	-0,5%	-9 192	1 826 268
Grundskolenämnd	4 593 384	2,7%	124 021	229 500	-0,5%	-24 735	5 001 485
Förskolenämnd	2 909 590	2,7%	78 559	-9 300	-0,5%	-14 894	2 963 695
Kulturnämnd	503 992	2,5%	12 600	7 700	-5,0%	-26 215	492 238
Fritidsnämnd	562 456	2,3%	12 936	10 915	-2,0%	-11 726	572 872
Hälsa- vård och omsorgsnämnd	3 099 903	2,7%	83 697	14 490	-1,0%	-31 981	3 213 499
Funktionsstödsnämnd	1 959 999	2,7%	52 920	21 149	-1,0%	-20 341	2 026 290
Arbetsmarknads- och socialnämnd	1 679 391	2,7%	45 344	52 886	-2,0%	-35 552	1 730 437
Hemlöshet	451 842	2,4%	10 844	7 623	-2,0%	-9 406	460 903
Ekonomiskt bistånd	897 853	1,9%	17 059	17 040	-2,0%	-18 639	723 313
Statsbidrag flyktingar	-160 000						-160 000
SUMMA NÄMNDERNA	19 597 502		528 968	429 003	-280 308	-14 137	20 261 027
Skatter och generella statsbidrag	-20 552 394					-22 000	-20 574 394
Personalförsäkr/pensioner	367 720						367 720
Bolag/kommunalförbund	146 686		9 833				156 519
Räntor och utdelningar	-370 004					-60 000	-430 004
Gemensamma anläggningar och övrigt	12 249					-117	12 132
SUMMA KOMMUNEN	-798 241		538 801	429 003	-280 308	-96 254	-207 000

*) Preliminär beräkning, budgetramen till revisorskollegiet beslutas av kommunfullmäktige utifrån förslag från KF:s presidium

INVESTERINGSPLAN

Tusentals kronor							
	BUDGET 2020	PLAN 2021	PLAN 2022	PLAN 2023	PLAN 2024	PLAN 2025	TOTALT 2020-2025
UTGIFTER							
Kommunfullmäktige	1 500	900	900	900	900	900	6 000
Kommunstyrelse	95 000	78 000	78 000	78 000	78 000	78 000	485 000
Teknisk nämnd	874 000	810 000	813 000	774 000	762 000	746 000	4 779 000
TN Storstadspaketet för Malmö stad	37 000	133 000	332 000	478 000	553 000	563 000	2 096 000
Miljönämnd	800	800	800	800	800	800	4 800
Stadsbyggnadsnämnd	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	8 100
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	15 000	15 000	15 000	20 000	20 000	15 000	100 000
Grundskolenämnd	76 500	67 500	58 500	58 500	58 500	58 500	378 000
Förskolenämnd	36 000	31 500	37 000	37 000	28 000	26 500	196 000
Kulturnämnd	22 000	22 000	19 000	18 000	18 000	18 000	117 000
Fritidsnämnd	5 500	4 600	4 600	5 500	6 500	6 500	33 200
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnd	27 000	27 000	27 000	27 000	27 000	27 000	162 000
Funktionsstödsnämnd	8 000	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000	53 000
Arbetsmarknads- och socialnämnd	13 500	13 500	13 500	13 500	13 500	13 500	81 000
Servicenämnd	2 000 000	2 200 000	1 800 000	1 300 000	1 150 000	1 100 000	9 550 000
Finansiering	112 000	114 000	116 000	117 000	119 000	125 000	703 000
SUMMA	3 325 150	3 528 150	3 325 650	2 938 550	2 845 550	2 789 050	18 752 100
INKOMSTER (teknisk nämnd)							
Försäljning kvartersmark	600 000	600 000	600 000	500 000	500 000	500 000	3 300 000
-varav gatukostnadsersättning	240 000	240 000	240 000	200 000	200 000	200 000	1 320 000
Gatukostnadsersättning, privat mark	110 000	110 000	110 000	110 000	110 000	110 000	660 000
Storstadspaketet för Malmö stad	14 000	50 000	124 000	179 000	207 000	212 000	786 000